



Pla Director de Cooperació Internacional i Justícia Global de Viladecans (2021-2025)

Viladecans, juny del 2021.

Amb el suport de



**Diputació
Barcelona**

Elaborat i facilitat per
Miquel Carrillo i
Alexandra Plumed.

Ziri
www.ziri.es

Continguts

Acrònims.....	4
Presentació.....	5
La cooperació a Viladecans.....	6
Recursos i aliances.....	7
Concentració de recursos.....	9
Programes amb valor afegit.....	11
Missió.....	14
Visió.....	14
Principis.....	14
Objectius.....	16
Sectors prioritaris.....	21
Equitat de gènere.....	21
Transició ecològica.....	21
Prioritats geogràfiques.....	22
Modalitats.....	23
Iniciativa directa.....	23
Concertació amb altres actors.....	23
Iniciativa d'altres actors.....	24
Línies i Instruments.....	24
Educació per a la Justícia Global.....	24
Cooperació al desenvolupament i ajuda humanitària.....	27
Actors i Aliances.....	29
Activitats.....	31
Annex. Metodologia d'elaboració del Pla Director.....	35
Annex. Guió entrevistes.....	38
Annex. Bibliografia.....	40

Taules

Taula 1: <i>Objectius de cooperació en relació als eixos i reptes de l'Estratègia Viladecans 2030</i>	19
Taula 2: Objectius estratègics de la cooperació a Viladecans en relació a la NAU i el seus reptes específics.....	20
Taula 3: Cronograma d'actuacions estratègiques.....	34
Taula 4: Persones i àmbits participants al procés.....	37

Figures

Figura 1: Recursos propis i externs destinats a cooperació (2017-20).....	7
Figura 2: Modalitats de cooperació a Viladecans (2017-20).....	8
Figura 3: Entitats participants en l'execució del pressupost de cooperació (2017-20).....	9
Figura 4: Països on es desplega la cooperació al desenvolupament (2017-20).....	10
Figura 5: Sectors desenvolupats al conjunt d'accions de cooperació (2017-20).....	10
Figura 6: Línies de treball i despeses (2017-20).....	11

Acrònims

ACCD	Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament.
AFA	Associacions de famílies d'alumnes.
AMB	Àrea Metropolitana de Barcelona.
AMPA	Associació de mares i pares d'alumnes.
AMSS	Àrea Metropolitana de San Salvador.
AOD	Ajut Oficial al Desenvolupament.
APS	Aprenentatge i Servei.
AUE	Agenda Urbana Europea.
CAD	Comitè d'Ajuda al Desenvolupament de l'OCDE.
CCASPS	Coordinadora catalana d'ajuntaments solidaris amb el poble sahrauí.
DAFO	Debilitats, Amenaces, Fortaleses i Oportunitats.
DIBA	Diputació de Barcelona.
ESS	Economia Social i Solidària
EpD	Educació pel desenvolupament, la pau i els drets humans.
FCCD	Fons Català de Cooperació al Desenvolupament.
LRSAL	Llei de racionalització i sostenibilitat de l'administració local.
NAU	Nova agenda urbana.
ODS	Objectius de Desenvolupament Sostenible.
PAM	Pla d'Acción Municipal.
PDC	Pla Director de Cooperació Internacional i Justícia Global de Viladecans

Presentació

Viladecans es dota del seu segon pla de cooperació internacional en un moment certament especial. D'una banda, el municipi i la resta del món intenten deixar enrere la pandèmia provocada per la COVID-19 i els efectes que ha generat a tots els nivells, no només pel que fa a la salut. També entomant una lliçó que aquesta ha donat i que reforça més encara la convicció de la necessitat de la cooperació i el seu sentit com a política pública municipal: els reptes globals són sempre locals també i sense una acció col·lectiva i col·laborativa serà impossible superar-los.

D'altra banda, el sistema de cooperació a tot l'Estat espanyol es reconfigura per ser útil i per afrontar, precisament, reptes com garantir el dret humà a la salut, o lluitar contra l'emergència climàtica, que ja són una realitat. Viladecans busca amb aquest pla el seu valor específic, identificant aquells actius que pot aportar a l'arquitectura de la cooperació, assumint la seva responsabilitat de contribuir a la Justícia Global en la mesura de les seves possibilitats.

Gairebé en paral·lel, s'enllesteix l'Estratègia Viladecans 2030 i s'adapta la Nova Agenda Urbana al municipi, liderant aquest procés a tot l'Estat. La cooperació internacional s'integra plenament en aquests marcs i en els eixos que proposen, alimentant el conjunt de polítiques públiques amb una visió internacionalista, que permeti assumir a aquestes la seva transcendència més enllà del municipi i les possibilitats que ofereix connectar-se a d'altres realitats, en matèria de coneixements, projecció, prestigi i defensa dels valors sobre el que s'ha de construir un món més just per a tothom.

El Pla Director de Cooperació Internacional i Justícia Global (2021-2025) prepara Viladecans per continuar liderant iniciatives col·lectives amb altres administracions amb les que comparteix objectius, visions i eines, i és també una aposta per generar una ciutadania crítica i conscients de tots els reptes que cal afrontar, i que no poden ser substituïts per discursos excloents i intolerants, que alimentin la por a la diversitat o que l'aïllin de les seves responsabilitats en aquesta transició conjunta cap a un món més just.

La cooperació a Viladecans

Viladecans és un municipi singular en el seu entorn pel que fa a la implementació de la política pública de cooperació. Va començar a desplegar-la a mitjans de la dècada dels noranta: el 1994 és el primer exercici del que es té constància d'un pressupost amb una partida pressupostària específica. Aquesta es va anar consolidant durant els anys de bonança econòmica, fins a establir-se al voltant del 0,5% del ingressos propis i dotar-se del seu primer pla director de cooperació (2009). Malgrat el precedent, la distància en el temps amb aquell primer document i el fet de que en la pràctica no fos un referent fort per a la pràctica de la cooperació, fan innecessària fer-ne una revisió en profunditat de cara a l'elaboració d'aquest segon PDC.

Després de la crisi immobiliària, l'aportació municipal va baixar fins a nivells inferiors als actuals i els darrers anys ha experimentat certa recuperació, gràcies al compromís polític existent. La peculiaritat de Viladecans rau en com ha construït el seu sistema de cooperació, des del lideratge determinat de l'Ajuntament. Durant la primera dècada del segle, les accions van comptar amb el suport d'un grup d'entitats locals i catalanes, així com del Fons català de cooperació al desenvolupament (FCCD), concentrant-se a l'Àfrica, especialment, i a la Mediterrània, Amèrica Central i Sudamèrica. Les exigències de la Llei de Subvencions (2003) així com les retallades pressupostàries posteriors, van erosionar força la capacitat d'actuació d'aquest teixit d'ONGD. Aquest fet va dur a prendre una decisió estratègica i a abandonar un model amb predomini de la iniciativa indirecta, habitual al món local català, per passar a un centrat en la implicació directa de l'Ajuntament i la concertació amb algunes entitats col·laboradores.

A l'actualitat, Viladecans es troba immersa en un procés de planificació estratègica municipal, de la qual la cooperació en forma part, com la resta de polítiques públiques. Per activar aquesta planificació, el PAM 2020-23 assenyala la necessitat d'avançar amb la consolidació de la política municipal de cooperació al seu Eix 2, al punt 18. *Impulsar el pla director de solidaritat i cooperació i engegar nous projectes de cooperació al desenvolupament i justícia*. Aquest compromís al PAM es deriva d'una de les accions contingudes al document de *Diagnosi per a l'Estratègia 2030 i Agenda Urbana de Viladecans*, i que es concreta en l'«elaboració d'un Pla de Cooperació al Desenvolupament i Justícia Global, que sigui complementari amb la resta d'administracions, i que aporti valor afegit al municipi tals com nous aprenentatges, aliances i experiències per millorar la nostra ciutat».

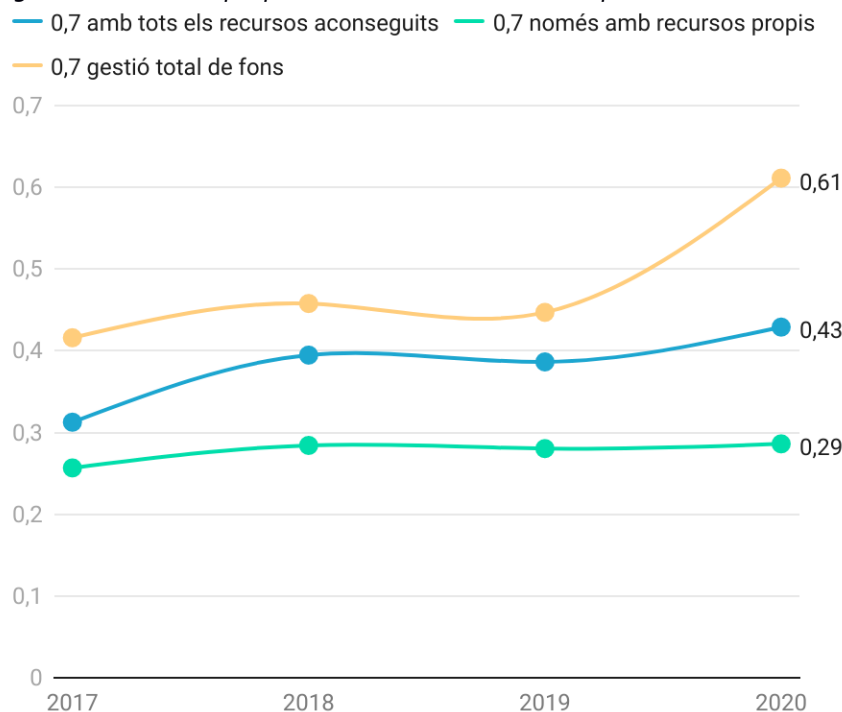
Efectivament, el diagnosi parteix de l'anterior PDC (2009) i situa la cooperació en l'Eix de Resiliència: «Atenent a l'actualització del Pla de Cooperació cap a un nou instrument, és evident que haurà d'incorporar el referent dels Objectius Globals, principalment de l'Agenda 2030, inexistents encara quan es va elaborar el Pla. La fortalesa d'un nou pla pot recaure en la capacitat de mobilitzar col·lectius de la ciutadania per donar a conèixer els efectes de la globalització, i comptar amb les entitats de ciutat i amb altres ciutats i agents del Sud en un avançament de les Agendes Globals».

Partint d'aquesta nova conceptualització, dins el marc de l'Agenda 2030 i la Nova Agenda Urbana, de la qual Viladecans ha esdevingut un municipi pilot en la seva implementació a l'Estat espanyol, el nou PDC ha de reforçar efectivament la contribució a la resiliència global que faci el municipi, però també ha de dialogar i enriquir la resta d'eixos estratègics, eixamplant la visió que tenia l'anterior PDC. Especialment pel que fa a l'educació, que entomi l'objectiu d'explicar el reptes globals i la seva connexió amb el món local, a una ciutadania crítica, participativa i compromesa.

Recursos i aliances

El model de cooperació de Viladecans es basa, a banda de en el lideratge de l'Ajuntament, en una aposta decidida per articular aliances que permetin assolir el màxim impacte als recursos destinats a aquesta política de cooperació. Tal i com mostra la Figura 1, si atenem simplement als recursos públics de l'Ajuntament, aquests no arribarien encara al 0,3%, com és habitual a d'altres municipis catalans. Ara bé, Viladecans compta amb el suport regular de la Diputació de Barcelona en la implementació de les accions d'EpD al municipi, així com de la Fundació AGBAR, el que fa incrementar sensiblement el pressupost formal i el seu pes relatiu, fins el 0,43%. Si a més, es comptabilitza la delegació i el suport amb recursos que fan la mateixa DIBA o d'altres ajuntaments, amb els que implementa durant els darrers anys projectes de cooperació al desenvolupament, el pes de la cooperació s'enfila fins el 0,61%.

Figura 1: Recursos propis i externs destinats a cooperació (2017-20).

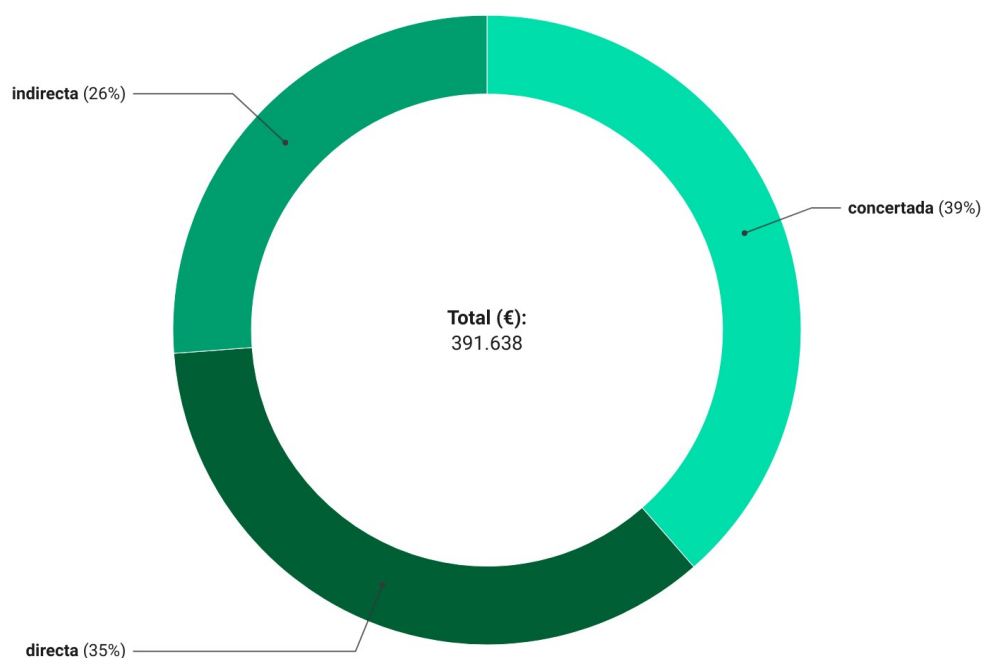


Al període analitzat, l'estratègia de lideratge i concertació s'ha vingut concretant des de començaments de la dècada passada. El resum al període 2017-20 es visualitza a la Figura 2.

L'impuls del projecte JUSUR a Marràqueix, amb el suport inicial de la Diputació de Barcelona, va permetre crear un precedent de col·laboració entre diferents administracions locals de l'entorn de Viladecans, que s'ha mantingut durant el temps i ha donat la pauta per reproduir-se en una altra experiència similar al Salvador, a proposta en aquest cas del FCCD.

No només amb ajuntaments, també ha servit de model per propiciar la concertació amb entitats en matèria de cooperació al desenvolupament (Senegal) i d'EpD, al mateix municipi. La Figura 2 mostra com la iniciativa indirecta és la menys emprada al municipi, reservant-se per a alguns projectes de cooperació al desenvolupament d'entitats a les que s'havia donat suport de manera tradicional, però substituint l'eina habitual de la convocatòria pública per convenis de col·laboració i suma de recursos a través del FCCD. L'adhesió a projectes municipalistes col·lectius en matèria d'EpD, a instàncies del FCCD, també ha funcionat, amb el programa *Ciutats Defensores* com a màxim exponent. D'altra banda, els convenis han possibilitat també concertar programes d'atenció a persones refugiades al municipi o d'altres accions remarcables d'EpD, amb la Fundació UB.

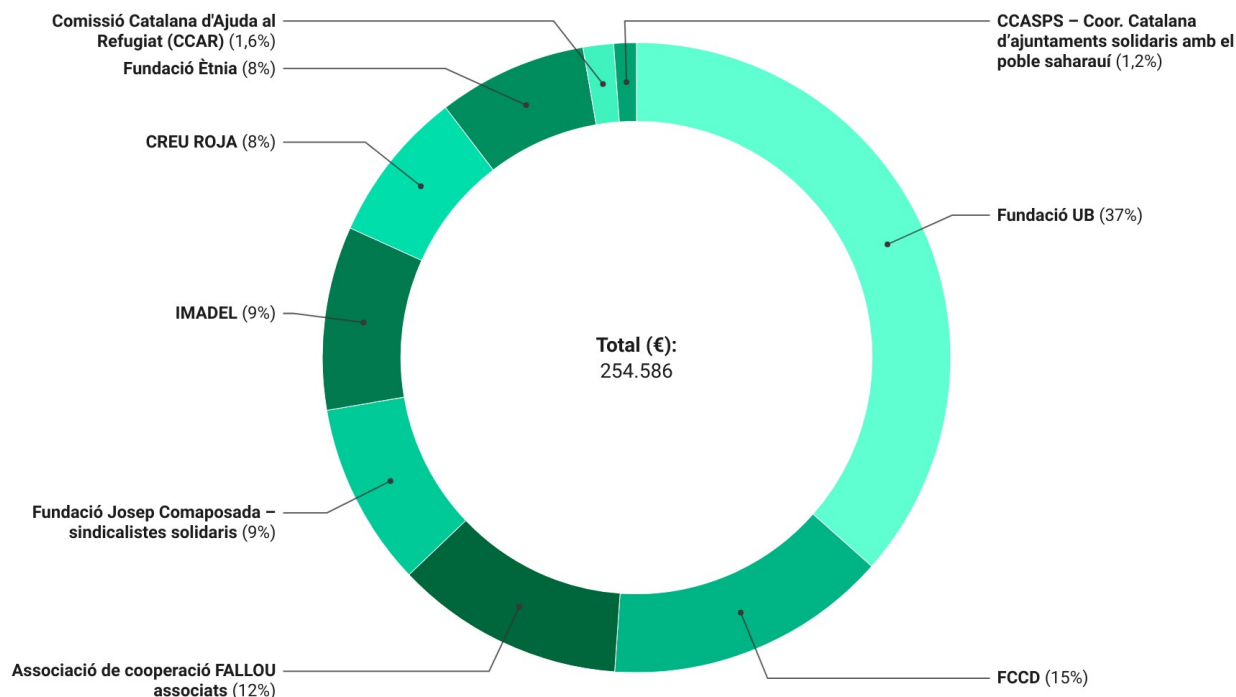
Figura 2: Modalitats de cooperació a Viladecans (2017-20).



La Figura 3 mostra el conjunt d'entitats implicades en la implementació de la cooperació de Viladecans, dins i fora de Catalunya, a través de les diferents modalitats. L'aliança amb la universitat, a través de la Fundació UB, malgrat no ser una ciutat universitària, és un tret destacable molt positiu¹.

¹ Aquells recursos transferits al FCCD però que finalment han estat executats per una entitat catalana, han estat imputats a aquesta darrera. No s'han comptabilitzat les despeses administratives, que s'atribueixen proporcionalment al conjunt d'accions ni les executades directament per l'Ajuntament o a través de contractes de serveis.

Figura 3: Entitats participants en l'execució del pressupost de cooperació (2017-20).

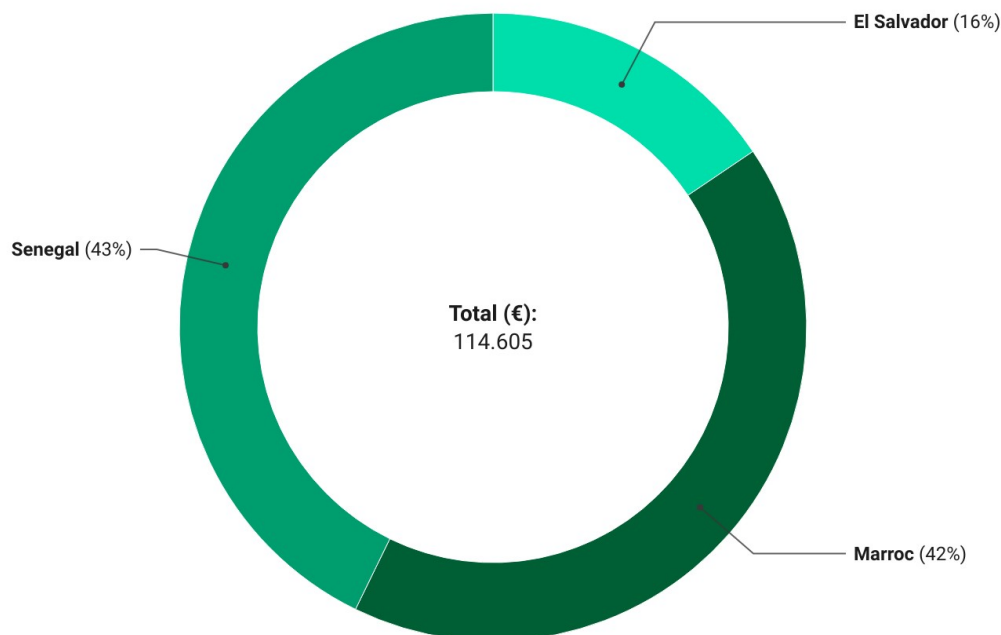


Concentració de recursos

El lideratge municipal es tradueix també en una concentració territorial i sectorial força notable dels recursos disponibles per a la cooperació al desenvolupament al municipi. La Figura 4 indica com geogràficament, el pressupost s'ha destinat a tres països: Senegal, Marroc i El Salvador. Cal recordar que al Marroc es combinen accions sota la modalitat directa i indirecta, el que demostra una estratègia efectiva d'alineament del suport a les entitats amb un principi de seguiment i rendició de comptes, en aquest cas gràcies a la intervenció del FCCD. Aquesta varietat d'accions en un mateix país també té lloc al Salvador, on es combinen dues intervencions amb un mateix enfocament sectorial, la gestió ambiental i de residus, o al Senegal, amb una varietat més gran de sectors i actors participants².

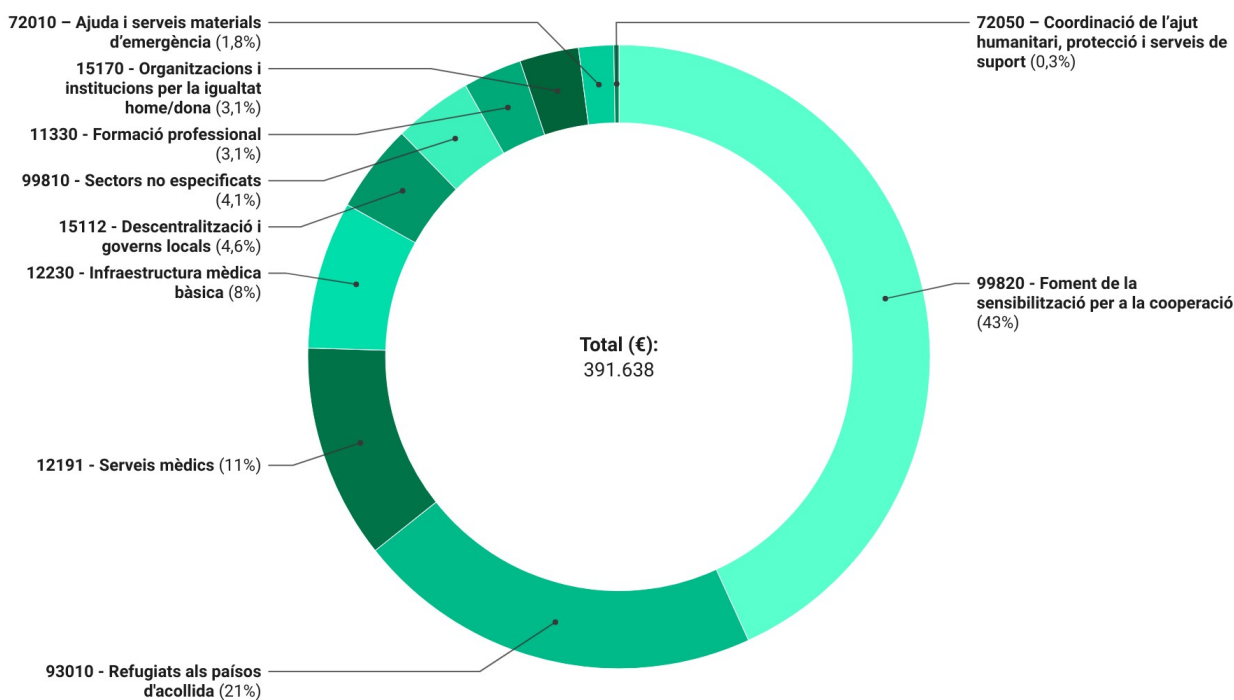
² En realitat, durant el període 2017-20, les accions a Senegal s'han concentrat a l'àmbit de salut, tot i que en anys anteriors s'hagin combinat amb d'altres al camp dels mitjans de vida.
Pla Director de Cooperació Internacional i Justícia Global de Viladecans (2021-2025).

Figura 4: Països on es desplega la cooperació al desenvolupament (2017-20).



També l'enfocament sectorial es caracteritza per la seva concentració. La Figura 5 mostra com les accions de cooperació al desenvolupament es limiten a quatre codis CRS (12191, 12230, 15112, 11330 i 15170), mentre que la resta correspon a intervencions d'ajuda humanitària o EpD³.

Figura 5: Sectors desenvolupats al conjunt d'accions de cooperació (2017-20).



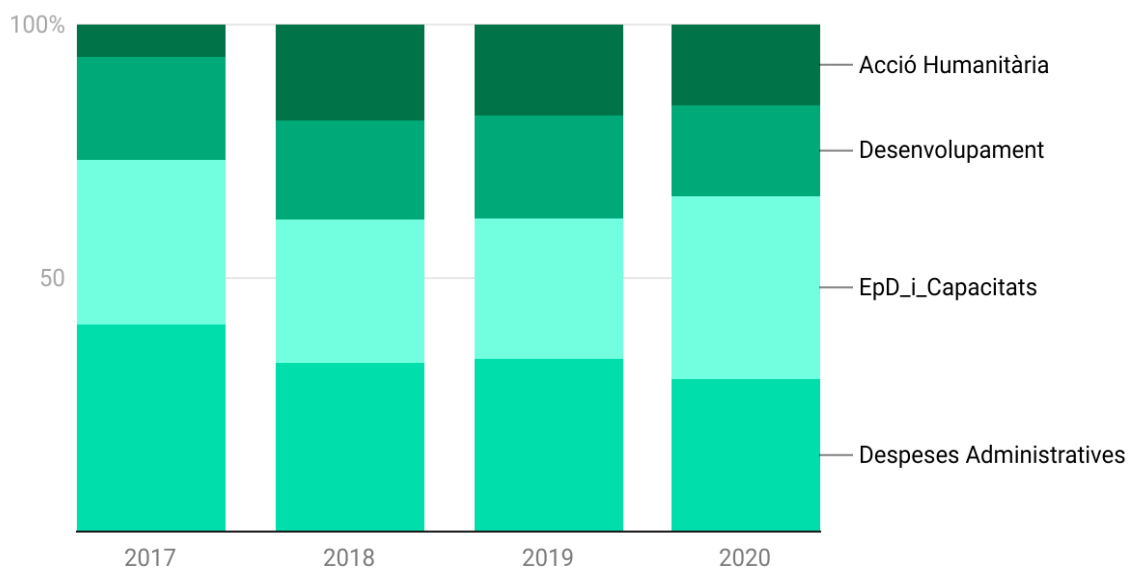
³ No es comptabilitzen les despeses de gestió, que consideren proporcionalment repartides entre tots els codis. El codi 99810 correspon a l'elaboració del present PDC.

Salut, medi ambient, gènere i governança local concentren l'agenda de cooperació al desenvolupament, permetent, juntament amb la focalització geogràfica, un empoderament tècnic des de l'Ajuntament característic també de Viladecans. La regidora i responsable tècnica realitzen amb regularitat viatges de seguiment a terreny i tenen un coneixement directe de les accions i els actors involucrats, el que constitueix una bona pràctica de gestió.

La concentració des de la iniciativa directa i concertada ha permès també un sosteniment al temps de les accions, gràcies a la interlocució directa amb aquests actors, en gran part autoritats locals dels tres països esmentats. També és aquest un tret característic i remarcable: l'orientació municipalista al Marroc, dins el programa JUSUR, i al Salvador, aconsegueix visibilitzar el rol de l'Ajuntament i el seu valor afegit, a més d'afavorir la participació d'altres departaments municipals, participant en accions de cooperació tècnica.

En aquesta línia, però, i tal i com indica la Figura 6, es dediquen relativament pocs recursos. Des de la posada en marxa del programa d'acollida de persones refugiades, la línia d'ajuda humanitària fins i tot la supera, com també ho fa la d'EpD i capacitats, sensiblement incrementada el 2020 per l'elaboració del PDC.

Figura 6: Línies de treball i despeses (2017-20).



Programes amb valor afegit

Com s'ha esmentat, la cooperació al desenvolupament de Viladecans, tot i ser modesta en recursos, s'ha estructurat en programes amb certa coherència, continuïtat i una participació rellevant des de l'Ajuntament, directa o concertadament. El programa JUSUR, desenvolupat amb altres quatre ajuntaments del Baix Llobregat, ha acompanyat el procés de descentralització administrativa al Marroc. A banda del suport polític i el seguiment tècnic constant, ha aconseguit l'esmentada involucració d'altres departaments, que han aportat coneixements rellevants en àrees d'interès per a les municipalitats marroquines,

tot i les dificultats culturals, idiomàtiques o el mateix caràcter incipient de la descentralització al país veí. S'han creat capacitats entorn la igualtat, la gestió d'equipaments o la planificació i la gestió en general. També s'ha introduït un procés d'avaluació externa un cop superada la seva primera fase (un altre element per posar en valor), que ha servit per reorientar el programa amb un enfocament de gènere i avançar en la tipologia d'accions, centrada en les formacions de persones amb responsabilitats tècniques i polítiques.

JUSUR és, efectivament, una experiència interessant per tots els aprenentatges obtinguts i un petit referent en l'evolució de la cooperació municipal els darrers anys a casa nostra, que ha anat substituint progressivament el model d'agermanaments per la interacció entre xarxes municipals. ODSCatES, el programa al Salvador en el qual Viladecans participa junt al Prat de Llobregat i Gavà, segueix un esquema semblant, incorporant a més la participació de l'AMB. Com a novetat, es treballa a dues zones del mateix país, amb xarxes municipals de diferent naturalesa (metropolitana i rural), i tracta de connectar el nivell local amb l'estatal, en el procés d'elaboració d'una estratègia nacional de gestió de residus. És, a més, un intent de territorialització de l'Agenda 2030, amb projectes que en la seva propera etapa perseguiran la consecució de les fites relacionades amb les ciutats i comunitats sostenibles (residus, en concret), l'aigua i el canvi climàtic.

Al Senegal l'enfocament municipalista es manifesta a l'especialització en salut comunitària local en dos punts diferents del país, així com a través de la seva connexió amb la generació de mitjans de vida, amb una aproximació d'equitat de gènere. També s'han fet assistències tècniques i formacions per part de l'Hospital de Viladecans i ja s'està treballant amb les universitats locals per a la creació del primer diploma universitari d'optometria, feina que tindrà continuació en aquest PDC. S'ha aconseguit el suport de municipis com ara Sant Boi de Llobregat, Terrassa, Gavà i Esplugues, complementant d'altres eixos de treball com són la salut, l'educació i l'empoderament de les dones.

Pel que fa l'EpD, cal destacar l'experiència amb la Fundació UB i el suport a projectes de recerca a l'etapa de batxillerat. La metodologia de projectes als centres docents suposa una oportunitat per a connectar l'alumnat amb d'altres realitats i formar l'esperit crític, que no sempre és aprofitada, i en la que integrar les ONGD tampoc és fàcil. En aquesta línia, pren sentit el suport a les entitats locals que treballen al Senegal i que serveixen com a marc per activar aquestes recerques i aprenentatges, gràcies al marc creat per la Fundació UB. Un total de 27 professors han participat anualment en les sessions formatives impartides, tot i que només 14 alumnes en total, entre els anys 2017 i 2019 han realitzats els seus treballs de recerca, amb un impacte encara reduït però que pot millorar en properes edicions, atès el seu caràcter innovador.

Com a d'altres municipis, i amb el suport del FCCD, *Ciutats Defensores del Drets Humans* és una activitat destinada a ESO, batxillerat i cicles formatius que funciona prou bé. A Viladecans es reforça amb activitats prèvies i posteriors a la visita de les persones defensores, per donar-li més profunditat i un sentit pedagògic. A les darreres edicions, més

de 800 alumnes han participat, de pràcticament tots els centres del municipi. També activitats amb més trajectòria com *Altres pobles, altres contes* funcionen bé, amb aproximadament 1.500 alumnes de la totalitat de centres de primària.

Viladecans és una ciutat que ve fent una aposta estratègica per millorar la qualitat de l'educació des de fa molts anys, i en aquest context de voluntat política i disposició de mitjans humans, existeixen les condicions per aprofundir en la incorporació de la visió de la justícia global que es vol impulsar des de cooperació.

Ara bé, la manca d'un teixit propi d'entitats dificulta l'extensió de metodologies com l'aprenentatge servei, que fan de pont amb l'entorn educatiu i permeten treballar amb les famílies. Activitats com *Ciutats Defensores* multiplicarien el seu impacte també, actualment força remarcable, si els tallers al seu voltant poguessin desenvolupar continguts i valors de forma més sostinguda. Tot i les dificultats i les exigències als equips docents, els testimonis consultats assenyalen que cal continuar amb la formació de formadors/es, per proporcionar-los més eines que els facilitin la introducció d'aquesta mirada sobre la justícia global.

A nivell d'espais no formals de formació o de sensibilització, encara es pot treballar més. Viladecans compta amb una bona xarxa de clubs esportius, centres cívics, gents gran, jovent, etc., a través dels quals es poden plantejar accions educatives que creixin progressivament cap a d'altres col·lectius. És una necessitat perfilar bé el sentit de la cooperació i de les accions educatives, amb un enfocament de drets humans i diferenciades nítidament d'actituds solidàries assistencialistes o acrítiques amb les causes que generen les injustícies arreu. Encara plana una idea caritativa de la solidaritat, nascuda sota la crisi econòmica de la passada dècada, que no ajuda a comunicar un missatge clar a la ciutadania.

Precisament, la manca d'una estratègia de comunicació és un dels punts més febles a Viladecans: hauria d'existir un millor engranatge amb els serveis de l'Ajuntament, així com més sensibilitat per part d'aquests envers la cooperació. Com a molts municipis, la comunicació es limita a fer-se ressò del esdeveniments amb participació d'electes, no existeixen canals propis ni molt menys producció de continguts. L'exemple de JUSUR, que ha hagut de construir el seu propi canal a youtube per explicar l'evolució del programa, és prou evident del poc suport rebut. Les fonts consultades dins l'Ajuntament reconeixen el poc suport donat, en el context d'una manca d'estratègia, de la temor a la incomprensió en un moment d'auge de discursos d'odi i de presència de grups polítics contraris, i de la manca de missatges i raons per explicar la cooperació a la ciutadania. En aquest sentit, l'Agenda 2030 i l'estratègia de ciutat al voltant seu semblen oferir una bona oportunitat per reformular el sentit de la cooperació, visualitzar-la com correspon i ajudar a impulsar una ciutadania crítica i conscient dels reptes globals.

El camí recorregut porten a fer-ne un balanç raonablement positiu, sobretot pel que fa a la consolidació fins a cert punt d'un model propi de cooperació. El present PDC vol entomar els reptes encara pendents i la renovació estratègica necessària, en línia al procés que viu el municipi.

Missió

La missió de la cooperació internacional a Viladecans és contribuir al desenvolupament sostenible de persones i comunitats del sud, protegint i impulsant els drets humans, i connectar i implicar el municipi i la seva ciutadania amb els reptes globals.

Visió

Al final del període de vigència del Pla Director de Cooperació (2021-2025) aquesta política estarà totalment alineada amb l'estratègia de la ciutat marcada per l'Agenda Viladecans 2030 i els reptes específics de l'agenda urbana.

La cooperació haurà esdevingut una eina transversal per alimentar aquesta amb una dimensió internacional, fer coherents les polítiques perquè generin impactes positius fora del municipi i facilitar processos a d'altres comunitats que també retroalimentin els propis.

Principis

El PDC assumeix el conjunt de valors i principis ordenadors recollits per la Llei Catalana de Cooperació als seus articles 3 i 6⁴ i que són àmpliament acceptats per tots els agents vinculats. Així, l'equitat en les relacions entre persones, pobles, cultures, nacions i estats, el respecte a la diversitat i entre les diferents parts, d'una banda, la transparència, l'eficiència o l'eficàcia dels recursos emprats, entre d'altres, són assumits plenament des de Viladecans per tal d'orientar el desplegament de la seva política pública.

El PDC vol a més fer incidència en alguns principis que ha d'ajudar a potenciar l'especificitat de la cooperació a Viladecans:

- **Enfocament de Drets Humans.** La cooperació del municipi ha de fonamentar-se en un enfocament de drets, defugint plantejaments assistencialistes i aquelles accions que no contribueixin a consolidar aquests a llarg termini, interpellant i col·laborant amb els titulars d'obligacions i responsabilitats per fer-los complir.
- **Enfocament de Gènere** Viladecans és un municipi compromès amb l'assoliment de l'equitat de gènere, raó per la qual es farà especial èmfasi en promoure una perspectiva orientada a superar la desigualtat estructural entre homes i dones a través d'una cooperació feminista i de manera transversal a la resta de polítiques.
- **Justícia Climàtica.** Viladecans és conscient de la gravetat global de l'emergència climàtica: de manera transversal, la cooperació maldarà per augmentar la resiliència del món local davant aquest fenomen.
- **Municipalista.** La cooperació de Viladecans reivindica la dimensió local com a motor transformador de la vida de comunitats i persones, donant un paper central a les administracions locals. Vol actuar des de la transversalitat, posar en valor les

⁴ Veieu la Llei 26/2001, de 31 de desembre, de cooperació al desenvolupament. http://portaljuridic.gencat.cat/ca/pjur_ocults/pjur_resultats_fitxa/?action=fitxa&documentId=282457&language=ca_ES&textWords=cooperació&mode=single
Pla Director de Cooperació Internacional i Justícia Global de Viladecans (2021-2025).

capacitats existents i millorar-les a través de la participació en accions a municipis d'altres països, per tal de compartir i adquirir nous coneixements, experiències i vincles que impactin positivament a Viladecans i en els reptes compartits a escala global.

- **Complementària.** La cooperació és entesa com un nou element per enriquir i completar la resta de polítiques en la seva dimensió global: des de l'educació crítica de la ciutadania, superant la dimensió local contribuint a les polítiques d'acollida, integració i convivència, fins a les polítiques de promoció econòmica internacional, entre d'altres.
- **Col·laborativa.** La col·laboració amb altres ens locals i administracions públiques catalanes o estatals és un altre dels principis bàsics d'aquesta política pública al municipi. Se cercarà la complementarietat i els valors afegits que es puguin aportar des de Viladecans a projectes municipalistes col·lectius. Ha de buscar també la col·laboració reforçada amb entitats i empreses, buscant el màxim impacte i eficiència.
- **Participativa.** La participació de la societat civil local i de la població en general és fonamental. El govern municipal liderarà la política de cooperació, assegurant per tots els mitjans disponibles que les entitats arrelades al municipi puguin col·laborar en aquest esforç i fomentant el rol actiu de la ciutadania en les seves accions, dins i fora de Viladecans. Totes les d'organitzacions, institucions, col·lectius i persones que puguin contribuir, des de la seva activitat, a que el municipi sumi en la seva missió envers la justícia global, estan cridades a prendre'n part.
- **Impulsora de la coherència.** El desplegament de la cooperació internacional ha de ser un element central per facilitar la coherència del conjunt de polítiques públiques envers la protecció del bens comuns globals i dels drets humans. En aquest sentit, l'Agenda 2030 i els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) de Nacions Unides, en constitueixen el seu marc de referència.
- **Política de ciutat.** D'altra banda, la cooperació a Viladecans hauria de deslligar-se dels cicles electorals i construir-se sobre el màxim consens polític entre les diferents forces existents al municipi, esdevenint plural i inclusiva, al voltant de la missió i els principis que la fonamenten.
- **Mesurable i transparent.** La cooperació ha de ser mesurable pel que fa als recursos destinats, les accions impulsades i els impactes aconseguits. De la mateixa manera, ha de practicar-se sobre el principi de màxima transparència i rendició de comptes per part de tots els actors involucrats.

Objectius

En tant que política pública plenament integrada en el projecte de municipi per als propers anys, la cooperació vols sumar de manera transversal a l'Estratègia Viladecans 2030, aportant a la construcció dels diferents eixos que aquesta proposa.

Aquesta suma té dues lectures: d'una banda, contribuint amb les àrees d'excel·lència del municipi a que d'altres ens locals i comunitats avancin en la consecució dels ODS. D'una altra, fent de l'intercanvi d'experiències i coneixements amb altres realitats una manera d'enriquir els processos que la seva estratègia entoma. A més, en àrees com l'educació, la cooperació internacional serveix com a referent per a la construcció de valors que reforcen la sostenibilitat i la construcció de drets i equitat entre gèneres. I, en general, enfortint la noció de la coherència de totes les polítiques públiques, alineades amb un canvi de model que reforci aquest enfocament, dins i fora de Viladecans.

El PDC, en aquest sentit, afegeix noves línies o amplia les existents als eixos estratègics, donant una dimensió internacional als reptes identificats, que ja no queden limitats a la ciutat. A la Taula 1 es relacionen eixos i reptes de l'Estratègia Viladecans 2030 amb els objectius de cooperació, ODS i indicadors de desplegament del PDC. A la Taula 2

Eixos	Reptes associats	Objectius Cooperació	ODS	AUE	Indicadors	Fonts verificació
Estil de vida saludable i qualitat de vida	Foment d'estils de vida saludable per a una millora de la qualitat de vida, tenint en compte la prevenció de malalties i l'enfortiment de les relacions socials.	• Contribuir a erradicar la violència masclista. • Fomentar l'accés a l'esport, a la salut comunitària i l'atenció primària. • Millorar la qualitat de la nutrició, sobretot a entre nens i nenes en situació de vulnerabilitat.	ODS 2, 3 i 5.	AUE 2, 5 i 6.	• Almenys una comunitat marroquina disposa d'un servei municipal d'escolta i protecció de dones víctimes de la violència masclista. • Un servei de salut visual, econòmicament sostenible, posat en marxa al Senegal. • Una comunitat vulnerable al Sud ha aconseguit l'accés ple i equitatiu a l'educació esportiva. • Una comunitat vulnerable al Sud ha aconseguit assolir els estàndards nutricionals infantils a través de pràctiques agrícoles sostenibles.	• Informes de seguiment dels projectes.
Dinamització Econòmica	Impulsar un creixement econòmic diversificat i orientat a la creació d'ocupació de qualitat i a l'augment de la autocontenció laboral prioritzant models basats en la sostenibilitat i en l'economia circular, i potenciant l'atracció d'inversions i la transformació digital de les empreses.	• Promoció del comerç just i responsable.	ODS 9,10 i 11.	AUE 6 i 7.	• La població de Viladecans coneix majoritàriament el comerç just i en fa ús regularment.	• Enquesta interès de la població i línia de base.

Eixos	Reptes associats	Objectius Cooperació	ODS	AUE	Indicadors	Fonts verificació
	Millorar la inclusió laboral i la capacitat professional dels treballadors i treballadores a partir de les competències requerides pels sectors d'activitat econòmica i aprofitant les oportunitats que ofereix el territori, i atenent especialment a les persones en situació de vulnerabilitat, a l'emprenedoria juvenil i al foment de l'economia femenina.	• Impuls de l'emprenedoria de les dones i el jovent. • Accés a la formació professionalitzadora de dones i jovent. • Suport a sistemes de monedes i economies locals, en línia amb l'experiència Vilawatt.			• En marxa almenys una iniciativa econòmica local al Marroc, liderada per dones. • En marxa una nova titulació tècnica d'optometria al Senegal. • Es forma part d'una xarxa d'iniciatives d'economia i monedes locals, enfocada a la recuperació de comunitats i barris afectats per la COVID.	• Informes de seguiment dels projectes. • Pla d'estudis aprovat. • Acords i materials de col·laboració
Innovació educativa	Reforçar el paper de Viladecans com a ciutat educadora tot consolidant una estratègia educativa innovadora i inclusiva inserida en tots els àmbits de l'actuació municipal i en l'ecosistema d'agents educadors del territori, capaç de donar resposta a nous reptes educatius i generar noves oportunitats per a tota la ciutadania, connectant i integrant agents, recursos i actius de la ciutat.	• Fomentar la connectivitat internacional, vinculada amb la sostenibilitat i la defensa dels drets humans. • Transversalitzar la perspectiva global a l'educació formal i no formal. • Potenciar la cultura per enfortir la sensibilització sobre la justícia global entre tota la població.	ODS 4 i 6 10.	AUE	• Almenys 10 joves de Viladecans han participat en accions de voluntariat i cooperació internacional. • Els equips dels centres docents disposen d'eines per afegir la perspectiva de la justícia global a les seves classes. • Existeix una programació cultural estable vinculada amb la justícia global.	• Memòries d'activitats a terreny. • Avaluació de formacions. • Programacions i registres d'assistència.

Eixos	Reptes associats	Objectius Cooperació	ODS	AUE	Indicadors	Fonts verificació
Transició ecològica	Transformar els models productius i de consum reduint les emissions de CO2, millorant l'eficiència energètica i augmentant les energies renovables per tal d'esdevenir una ciutat energèticament autosuficient i neutre en carboni que utilitza prioritàriament energia verda.	Suport a la transició envers les energies renovables (Vilawatt).	ODS 4, 7, 11, 12, 13 i 15	AUE 1, 3, 4, 5 i 6.	S'integra una xarxa de municipis que treballa l'eficiència energètica i la transició cap a fonts renovables, mitjançant la cooperació tècnica.	Acords i materials de col·laboració.
	Avançar en "residus zero" reduint la generació dels residus municipals tot fomentant la recollida selectiva, la recuperació i la reutilització dels recursos i matèries primeres avançant així en la economia circular -que innovi per perllongar el cicle de vida de les matèries i fomenti nous sistemes de producció- i en una nova cultura del consum amb hàbits baixos en residus.	Impuls a la gestió sostenible dels residus i la seva inclusió en models circulars d'economia.			Existeix una estratègia de gestió de residus als municipis del Salvador amb els que es col·labora.	Estratègia nacional amb visió municipal. Estratègies locals.
Resiliència	Impulsar xarxes de contingència per fer front a situacions de crisi o emergència social tot garantint una resposta àgil i eficaç.	Donar suport a l'adaptació a l'emergència climàtica en espais especialment sensibles, a través de la gestió urbana i territorial.	ODS 1, 2, 9, 10, 11, 13, 14 i 17.	AUE 3 i 10.	S'integra una xarxa de municipis del Sud que treballa plans d'adaptació al canvi climàtic mitjançant la cooperació tècnica.	Acords i materials de col·laboració

Taula 1: Objectius de cooperació en relació als eixos i reptes de l'Estratègia Viladecans 2030.

Taula 2: Objectius estratègics de la cooperació a Viladecans en relació a la NAU i el seus reptes específics.

Reptes	Objectius Cooperació	ODS	Indicadors	Fonts de Verificació
Model de ciutat	Impulsar mercats i espais comercials salubres i que fomentin la sostenibilitat i l'economia circular. Generar mecanismes específics per fer del municipi un espai d'acollida de referència per a activistes perseguides i persones refugiades.	ODS 11	- Una comunitat del Sud ha integrat estàndards de salubritat i de promoció econòmica local sostenible al seu mercat públic, a través de la cooperació tècnica. - La població de Viladecans coneix majoritàriament la problemàtica de les persones refugiades i la necessitat de comptar amb un ciutat acollidora.	- Informes de projectes. - Enquesta població i línia de base.
Mobilitat	Fomentar la mobilitat inclusiva a d'altres comunitats, amb perspectiva de gènere.	ODS 5 i 11	Una comunitat marroquina disposa d'un servei de mobilitat que asseguri l'escolarització equitativa de les dones en hàbitats dispersos.	Informes de projectes.
Habitatge	Preveure dotacions habitacionals per a persones refugiades al municipi.	ODS 11	Inclusió a la normativa municipal d'habitatge de reserva d'espais per atendre persones refugiades de llarga curta i llarga durada, a les promocions amb intervenció pública.	Normativa municipal d'habitatge.

Sectors prioritaris

Dins les capacitats amb les que compta el municipi, i sense anar en detriment o menystenir les altres àrees on s'ha aconseguit l'excel·lència o es disposa d'una experiència remarcable, el PDC en vol destacar dos sectors sobre els que focalitzar la seva cooperació al desenvolupament, també amb connexió amb la línia educativa. L'orientació municipalista que es vol continuar imprimint a aquesta política pública es basa precisament en el valor afegit aportat a la construcció de societats més justes des de la dimensió local, i en aquest sentit cal identificar i activar aquests sectors.

Equitat de gènere

Viladecans és un municipi compromès des de fa anys amb l'equitat de gènere i actualment disposa d'un Pla local per la igualtat de gènere i els drets del col·lectiu LGTBI (2017-2021). Té àmplia experiència en la transversalització de polítiques d'equitat o la lluita contra les violències masclistes, disposa d'un servei d'informació i atenció a les dones (SIAD), i col·labora amb diferents xarxes d'administracions properes, amb les quals s'ha anat donant forma a una política pública amb molts punts de connexió en aquest temps.

El departament d'Igualtat s'ha implicat en el programa JUSUR, amb el que pot compartir de manera natural la seva experiència i l'interès per reforçar el coneixement de la realitat cultural de les famílies d'origen marroquí a la ciutat, millorant l'atenció a les dones que en formen part.

Més enllà de la col·laboració al marc de JUSUR, existeix un gran potencial en el treball conjunt: d'una banda, pel que fa la incorporació de la perspectiva feminista al conjunt d'accions de cooperació al desenvolupament. D'altra, en la sensibilització de la població de Viladecans des de l'enfocament de la defensa de drets, entre ells la igualtat, compartint de manera natural la mateixa agenda que amb la cooperació. Finalment, treballant plegades en projecte d'educació inclusiva i des de l'anàlisi interseccional, amb dones migrants i orientats a desarticular discursos d'odi.

Transició ecològica

L'Estratègia Viladecans 2030 disposa d'un eix específic en aquest sector, que en realitat es troba transversalitzat en el conjunt de l'estratègia. La ciutat ha fet durant els darrers anys una aposta important per transformar el seu model productiu i de consum, repensar-se urbanísticament o guanyar resiliència, amb una nova relació amb el territori més sostenible. Fruit d'aquest esforç són el Pla local d'adaptació al canvi climàtic i el Pla d'acció per l'energia sostenible i el clima de Viladecans, que han generat una sèrie de capacitats molt interessants, per situar-se en un territori molt divers com el del municipi.

A més, el Programa Vilawatt, amb el suport de la UE, constitueix una experiència força singular, que combina la gestió pública de l'energia, la transició cap a fonts renovables de la mà de la ciutadania i la connexió d'aquest procés amb la reactivació econòmica local, amb un sistema de moneda local i la complicitat de l'economia social del municipi. Els efectes econòmics de la pandèmia reforcen la necessitat de compartir experiències d'aquesta mena, per ampliar les opcions que tenen les comunitats locals a tot el món per superar la crisi provocada, compartint coneixements i col·laborant entre elles.

La promoció econòmica local, les experiència d'economia circular o el treball amb els productors locals i la valorització dels seus productes en cadenes de km 0 també són interessants per als programes de cooperació, així com el treball que ja han vingut realitzant amb nivell educatiu des d'Economia i Comerç.

Per últim, la gestió de residus: des del darrers anys, el departament ve col·laborant tècnicament al program ODSCatES, aportant la seva experiència al propi municipi.

Prioritats geogràfiques

La mirada municipalista de la cooperació de Viladecans i la preeminència de la iniciativa directa, han determinat una concentració força orientada a l'àmbit local. S'ha treballat amb xarxes municipals i comunitats ben definides, amb les quals es continuarà actuant durant aquest període:

- El **Marroc**, a la zona de Marràqueix, en aliança amb els municipis catalans de JUSUR i el suport de la DIBA. En els propera anys poden incorporar-se municipis a la regió de Tànger-Tetouan-Alhoceima, si es consolida el programa Equalmed coordinat i impulsat per la DIBA en aquesta zona, en la qual també es dóna suport a Sindicalistes Solidaris, en matèria de treball digne.
- **El Salvador**, a l'Àrea Metropolitana de San Salvador i als municipis orientals, dins el corredor sec mesoamericà. En col·laboració amb els municipis del Baix Llobregat que hi participen, l'AMB i el FCCD, durant els propers anys es continuarà amb la feina de territorialització dels ODS, especialment en aquelles fites ambientals on Viladecans hi pot aportar més com ara la gestió de residus i la resiliència davant el canvi climàtic.
- Al **Senegal**, a la Cassamance i la regió de Tambacounda. En concertació amb Fallou i la Fundació Ètnia, es continuarà treballant amb la salut visual comunitària, introduint elements de formatius i organitzatius que potenciïn l'empoderament econòmic de les dones.

A més, es podrà donar suport, a demanda de les institucions i administracions amb les que es col·labora habitualment, a administracions públiques locals i/o xarxes internacionals

d'aquestes, a través d'accions de cooperació tècnica en altres ubicacions. En aquest sentit, i d'acord als objectius fixats, es preveu involucrar-se especialment en xarxes vinculades a la transició energètica i a la promoció de les economies locals, amb l'activació de monedes socials i altres mecanismes. Remarcant també en aquest sentit les iniciatives del FCCD, amb la creació de mecanismes que afavoreixen l'intercanvi i l'activació de persones amb capacitats tècniques als municipis en accions de cooperació internacional.

Modalitats

Com és habitual a les polítiques de cooperació de les administracions públiques, a Viladecans es comptarà amb tres modalitats: la iniciativa directa, la concertada i la indirecta, a mans d'entitats de la societat civil.

Iniciativa directa

La iniciativa directa per part de l'Ajuntament ha estat i seguirà estant, juntament amb la concertada, al centre de la cooperació municipal. Al cas de la directa, sota aquesta s'organitzarà tota l'educació per a la justícia global, tret de *Ciutats Defensores* i l'acompanyament als treballs de recerca a batxillerat. També les accions que es puguin donar de cooperació tècnica dins de xarxes sectorials, com les previstes per a energies renovables i monedes socials locals.

L'esforç educatiu, entenent sota aquest terme bàsicament la formació i la sensibilització de la població, haurà de coordinar-se amb altres departaments de l'Ajuntament, especialment Educació i Joventut, però també Igualtat, Medi ambient o Comerç i Empresa, amb els que treballar educativament els sectors identificats com a prioritaris, tot compartint activitats i programacions d'interès mutu.

Concertació amb altres actors

Pel que fa a les activitats concertades:

- Amb el **Fons Català de Cooperació al Desenvolupament i els municipis del Prat de Llobregat i Gavà**, es continuarà treballant en el suport a la territorialització dels ODS dels municipis de l'orient del Salvador, dins el programa ODSCatES. Amb aquests municipis i l'**Àrea Metropolitana de Barcelona**, s'estendrà aquest programa, més focalitzat a la gestió sostenible dels residus urbans, a l'Àrea Metropolitana de San Salvador.
- Amb els municipis de **Sant Joan Despí, Esplugues, Sant Vicenç dels Horts i Gavà**, en coordinació amb la DIBA, s'avançarà amb el programa JUSUR al Marroc, ampliant la zona d'actuació eventualment al nord del país, tal i com es recollia anteriorment.

- Amb el **FCCD i la resta de municipis** que hi col·laboren, es continuarà tirant endavant el programa *Ciutats Defensores dels Drets Humans*.
- Pel que fa a la **Fundació UB**, es mantindrà el suport a projecte de recerca al batxillerat, així com el programa de vies segures per a refugiats a través dels estudis universitaris.
- Amb la **Creu Roja**, es mantindrà la col·laboració al municipi, reformulant les seves activitats i alineant-les amb el marc de la sensibilització sobre la justícia global.
- Es treballarà també amb els **clubs esportius de la ciutat** la possibilitat d'implicar-los en activitats de formació no formal i sensibilització, així com en l'establiment de vies alternatives de refugi, vinculats a activitats professionals o d'estudi dins el món de l'esport.

Iniciativa d'altres actors

Malgrat el protagonisme de les modalitats concertada i directa, hi ha espai per donar suport a les iniciatives d'entitats que han mantingut una relació amb Viladecans durant els darrers anys.

En aquest sentit, mitjançant l'aval tècnic i el suport en el seguiment a terreny per part del FCCD, la concertació tindrà lloc amb l'entitat **Fallou** i la **Fundació Ètnia**, a Sédhiou i Ziguinchor, al sud del Senegal, a l'àmbit de la salut comunitària. D'altra banda, al Marroc es mantindrà el suport a **Sindicalistes Solidaris**, en matèria de treball digne.

També es mantindrà el suport a les campanyes d'ajut humanitari d'emergència mobilitzades pel FCCD, o el suport a **ACAPS Viladecans-Gavà** en aquesta línia de treball.

Línies i Instruments

Educació per a la Justícia Global

L'educació per a la justícia global és la línia en la que Viladecans ha d'avançar més en la seva política de cooperació internacional, actualitzant l'enfocament i les pràctiques que ha vingut desenvolupant, alineant-la amb les accions de cooperació al desenvolupament i explorant tot el potencial que té per donar suport a l'Estratègia 2030 del municipi.

En relació al seu eix d'*Innovació educativa*, aquesta política pública facilitarà a nivell educatiu la connexió amb la dimensió internacional dels reptes al quals Viladecans vol contribuir o amb els que es relacionen des de la seva dimensió local, i l'enfocament de com fer-ho en clau de construcció de drets i de protecció dels bens comuns, la diversitat i la cultura de la pau. És important la connexió i la transversalitat amb la resta de polítiques, especialment igualtat, medi ambient, economia i comerç, compartint accions i programes; així mateix, l'engranatge amb les estratègies d'acollida i nova ciutadania, a les quals ha d'aportar elements perquè la ciutadania entengui més fàcilment les raons de la

mobilitat de les persones o el dret al refugi, i col·labori a desmuntar estereotips i discurs d'odi a nivell local, també contra la mateixa cooperació com a política pública.

Pel que fa a la mateixa estratègia educativa a escoles i instituts, caldrà alinear-se amb aquesta en l'esforç de treballar amb els projectes educatius dels que cada centre es dotarà, segons les seves realitats i necessitats, i partint de les eines que es puguin oferir des de la cooperació. Sense deixar d'oferir la possibilitat de que tots els centres incorporin aquests recursos educatius, cal apostar per aquells amb projectes més afins a la justícia global.

Com es comentava anteriorment, el PDC treballarà una visió forta a la interna de l'Ajuntament de la cooperació, al voltant dels drets i diferenciada de les accions caritatives encara instal·lades a un imaginari distorsionat de la solidaritat, molt influït pels discursos demagògics que posaven en competència l'atenció a les necessitats socials a Viladecans i l'exercici de la política de cooperació amb d'altres comunitats del món, especialment en moments de crisi econòmica.

Pel que fa a la formació formal es preveu:

- Avaluar i actualitzar el programa «Altres pobles altres contes», enfocat a les escoles de primària, amb un recorregut molt extens ja en el temps, però encara demandat pels equips docents i amb una acceptació notable.
- De cara a secundària, continuar amb el programa «Ciutats Defensores dels Drets Humans» i estudiar l'aprofundiment i el treball més continuat a partir dels temes i testimonis proposats.
- També a secundària, seguir amb la col·laboració amb la Fundació UB, per tal de facilitar que els projectes de recerca tinguin un enfocament de justícia global, millorant-ne la difusió i la connexió amb les accions de cooperació al desenvolupament que impulsa el municipi.
- A mig termini, garantir la presència d'entitats que despleguin opcions d'assignatures de servei comunitari, a través d'APS al catàleg que prepari anualment Educació per a 4rt d'ESO, sempre amb un enfocament de justícia global i drets humans. En la mateixa línia, cal implicar famílies i entorn educatiu a través de la promoció de projectes comunitaris i aprenentatge servei, explorant la vinculació amb l'esport de base i els clubs de la ciutat.

Pel que fa a la vessant no formal, durant la vigència del PDC es reforçarà la formació a tècnics i electes de l'Ajuntament en matèria de sostenibilitat i drets humans, oferint recursos per introduir la coherència de polítiques i l'esmentada visió global. D'altra banda, es treballarà amb Acció Comunitària i amb Esports per introduir dinàmiques formatives a centres cívics, casals de gent gran, clubs esportius i d'altres espais per introduir aquesta

mateixa visió, donant peu a una major implicació de les persones que hi participin. La cooperació ha de col·laborar activament amb els plans educatius d'entorn i la dinàmica de l'Educació 360 que ve desenvolupant Viladecans.

La sensibilització de la població és l'altre eix clau de l'educació. Incorporar espais com els anteriorment citats serà una prioritat d'aquesta línia del PDC, fent suport i complementant la programació cultural, amb perspectiva de justícia global. S'ampliarà la col·laboració amb la programació a l'ATRIUM i s'estudiaran projectes conjunts amb l'Ateneu de les Arts, tant per sensibilitzar com per aportar en una educació d'entorn inclusiva.

D'altra banda, es potenciaran les campanyes amb departaments com Igualtat, Economia i comerç o Medi Ambient, entre d'altres, per introduir l'esmentada dimensió global, dissenyant-les i executant-les de manera conjunta. Sobretot vinculant-se amb les accions de cooperació al desenvolupament que es basen en aquests sectors prioritaris i com a oportunitat també per retre comptes a la ciutadania sobre la feina al Salvador, el Marroc i el Senegal. En aquest sentit, s'impulsarà la producció conjunta amb els municipis i entitats amb què es col·labora a aquests països, sota una òptica d'eficiència i impacte. En el cas d'Economia i Comerç, es plantejarà la difusió i promoció del comerç just, així com la sensibilització al voltant de les finances ètiques, entre la població i l'Ajuntament, estudiant formes per incorporar-les al seu funcionament ordinari.

La manca d'un teixit propi d'entitats al municipi no és obstacle per mirar de treballar, durant aquest PDC, la vessant participativa de la població en accions vinculades amb la justícia global, més enllà de les vinculades al cicle educatiu oficial. Amb Joventut, es valorarà posar en marxa un programa de voluntariat i mobilitat juvenil, activant una borsa de voluntariat que doni l'opció al jovent de connectar amb oportunitats en aquest sector.

Finalment, el PDC identifica com un dels punts clau per desplegar la línia educativa el desenvolupament d'una estratègia comunicativa:

- en primer lloc, per crear una narrativa de la cooperació clara, positiva i connectada amb els objectius de l'Estratègia Viladecans 2030, que permeti interioritzar-la i defensar-la obertament. És especialment important que sigui compartida amb el conjunt de forces polítiques del municipi, de manera que el sentiment de política de consens i valor positiu comú de la ciutat en surti reforçat.
- En segon, crear canals propis, que visibilitzin el valor, el sentit i l'aportació de la cooperació en el projecte de la ciutat, transcendint la comunicació d'esdeveniments. Caldrà, a més, preveure capacitat per produir continguts propis o compartits amb administracions i entitats sòcies.

- Finalment, establir protocols de coordinació i funcionament entre Cooperació i Comunicació.

Cooperació al desenvolupament i ajuda humanitària

La cooperació al desenvolupament s'estructurarà en tres programes:

- **Programa JUSUR**, amb els municipis del Baix Llobregat, impulsant les polítiques públiques vinculades amb els drets i la qualitat de vida de les dones del Marroc. En aquest període es desplegaran les accions ja identificades i que permetran concretar accions bilaterals amb els municipis amb els que es treballa, més enllà de les formacions que han permès augmentar les capacitats planificadores i gestores locals. Tot i així, i atès el proper cicle electoral en aquell país, es tindrà en compte l'aparició de noves necessitats formatives d'acord a l'eventual renovació de càrrecs electes. JUSUR es continuarà coordinant amb EqualMed, el programa de la DIBA de reforç a les capacitats municipals al Marroc, que eventualment podria ampliar-se també al nord del país des de l'actual zona d'actuació.
- **Programa ODSCatES**, amb l'Àrea Metropolitana de San Salvador i els municipis de l'orient del país. Malgrat El Salvador es troba immers en un canvi polític intens, caldrà continuar aportant a la construcció d'una estratègia nacional de gestió de residus des de la perspectiva local, atesa la gravetat del problema. Es continuaran impulsant accions amb els municipis metropolitans i amb els de l'orient del país, tant de caràcter tècnic com pel que fa a la sensibilització de la població i la negociació amb els agents implicats per canviar aquesta gestió en tot el cicle de vida dels productes. A més, a l'orient es continuarà amb la territorialització d'altres aspectes de l'Agenda 2030, segons els objectius del Pla i especialment al voltant de la creació de resiliència als municipis, els quals es veuran afectats intensament pel canvi climàtic.
- **Programa Senegal**, donant suport al dret a la salut visual, la sobirania alimentària, la nutrició, la millora de mitjans de vida comunitaris entre les dones i la formació enfocada a la generació d'oportunitats d'ocupació. S'atendran les propostes de Fallou i Fundació Ètnia, en la mesures de les possibilitats pressupostàries.

D'altra banda, es continuarà donant suport a iniciatives d'entitats arrelades al territori, a través del FCCD, maldant per mantenir la concentració geogràfica i la relació amb els eixos de l'Estratègia 2030, així com la possibilitat de contribuir amb cooperació tècnica. Efectivament, aquesta eina serà especialment considerada per facilitar la participació dels equips d'altres departaments, responent a demandes d'altres administracions i entitats

del territori, especialment en alguns sectors, però restant oberts a d'altres possibles col·laboracions:

- erradicació de la violència masclista.
- Promoció de monedes socials i activació de les economies locals sostenibles.
- Activació de la transició energètica, a través de l'eficiència, la gestió pública i l'impuls de les fonts renovables.

Durant aquest PDC es preveu l'avaluació d'alguns dels projectes impulsats, comptant amb el suport de la DIBA, així com amb el Fons Català pel que fa al seu seguiment a terreny.

Quant a l'ajuda humanitària i refugi:

- Es continuarà amb el suport a les campanyes del Fons Català.
- Es consolidarà el programa de refugi i estudi amb l'UB, que s'estudiarà ampliar al món de l'esport per obrir una via segura complementària, on puguin participar els clubs esportiu.

Recursos i Capacitats

La implementació de les accions i estratègies previstes en el present PDC necessitarà d'un increment progressius dels recursos econòmics i humans, que fins ara l'Ajuntament de Viladecans ha vingut dedicant a la cooperació.

Pel que fa als recursos humans, al final del període de vigència del Pla es disposarà de dues persones a temps complert, per augmentar especialment la capacitat en la feina d'educació i dotar de contingut al procés de transversalització i connexió amb el conjunt de polítiques locals. En funció del creixement de les capacitats humanes i de manera proporcional, s'anirà determinant el desenvolupament del Pla director.

Es comptarà amb la participació dels equips tècnics i de les persones electes en les accions de cooperació tècnica que es desenvolupin, especialment al sectors prioritaris, però també en aquelles que puguin respondre a peticions de suport per part del FCCD, entitats catalanes o directament des del Sud.

En paral·lel es mantindrà el reforç amb serveis externs per executar activitats d'educació per a la justícia global, així com de suport en les accions de cooperació al desenvolupament. Els recursos tècnics i financers, i els espais de participació facilitats per la DIBA, en aquest sentit, i l'acompanyament per part del FCCD seran necessari pel que fa a la gestió de les accions de cooperació (formació, seguiment, avaluació, etc.) i la promoció de la participació d'altres àmbits de l'Ajuntament.

A nivell de recursos financers, el PDC preveu un augment gradual fins el 0,5% del pressupost al seu final, seguint la metodologia del FCCD. Es continuarà amb la incorporació i gestió de recursos addicionals gràcies a la col·laboració amb el teixit

d'empreses locals i el reforç de les aliances amb les administracions públiques amb les que s'ha vingut col·laborant.

Aquests recursos es distribuïran entre les diferents línies, de manera orientativa, tal i com mostra la Taula 1.

Taula 1: Distribució de recursos econòmics segons línies.

Línies de treball	Rang recursos
Educació per a la justícia global	45 - 55%
Cooperació al desenvolupament	30 - 40%
Emergències i ajut humanitari	15 - 25%

Actors i Aliances

Desplegar les accions i l'estratègia que marca el present PDC necessitarà del suport d'actors i del reforç de les aliances que han vingut fonamentat el model de cooperació internacional de Viladecans. Entre aquests, destacar:

- **ONGD** amb les que s'ha vingut col·laborant els darrers anys i s'han establert relacions estratègiques. Entre elles, Sindicalistes Solidaris, Fallou i Fundació Ètnia amb les quals es desplegaran les accions de cooperació al desenvolupament al Marroc i el Senegal. També amb Creu Roja, amb qui es reformularà la relació per treballar des d'una òptica més propera a la justícia global i els drets humans, o ACAPS, amb qui es continuaran organitzant accions de suport al poble saharauí. D'altres entitat catalanes, especialment les implantades als municipis del Baix Llobregat amb els que es col·labora, podran participar del desplegament del present PDC.
- **Clubs esportius**, amb els que explorar altres espais de connexió amb les famílies i comunitat educativa d'entorn. S'aprofitarà la seva implantació i les experiència properes per tal de bastir projectes educatius i valorar ampliar les accions de refugi a l'àmbit esportiu, així com introduir puntualment aquesta dimensió en els programes de cooperació en marxa, sense perdre la seva coherència.
- **Fundació Universitat de Barcelona**, amb la qual desplegar les accions de recerca al batxillerat i vincular-les eventualment amb programes de mobilitat, juntament amb Joventut. També mantenint el program de refugi a través de l'estudi com s'ha vingut fent fins el moment.
- **Empreses i altres fundacions**, de l'entorn proper i del mateix municipi, amb els que aconseguir suport econòmic logístic a accions de cooperació i refugi. També es poden valorar accions d'acompanyament en l'àmbit de la cooperació tècnica, així

com accions de voluntariat corporatiu, relacionat amb els programes de cooperació en marxa.

- **Departaments i instàncies de l'Ajuntament**, que possibilitin posar en marxa accions de cooperació tècnica, així com aprofundir en les accions educatives a la ciutat. Departaments com ara Igualtat, Joventut, Medi ambient, Economia i Comerç, Projectes Europeus i d'altres
- **Centres docents i espais culturals**, amb els que continuar amb les accions d'educació, traslladar-la a les famílies i aprofundir en formats amb més contingut cultural i artístic.
- **Fons català de cooperació al desenvolupament**, el qual ha de donar suport tècnic en la gestió de la cooperació a terreny pel que fa a la valoració de propostes, seguiment, avaluació i representació, entre d'altres tasques, a través del conveni establert i que caldrà renovar en el decurs del PDC, adaptant-lo a les exigències administratives en cada moment. El FCCD continuarà essent a més un soci destacat al programa ODSCatES, en tant que promotor i enllaç a terreny.

També en la coordinació de *Ciutats Defensores dels Drets Humans* i dels espais de coordinació de la cooperació municipal a Catalunya, o d'instruments com la cooperació tècnica.

- **Diputació de Barcelona**, actor clau per a l'articulació de propostes de cooperació amb altres municipis del territori, especialment al Marroc, amb una coordinació necessària a terreny, en el marc de JUSUR. També es necessitarà el seu suport tècnic i econòmic per a l'avaluació prevista d'accions educatives i de cooperació al desenvolupament, i la producció i realització de continguts i activitats caire educatiu. Es participarà, així mateix, als espais d'intercanvi com l'Espai de Treball en Educació de la Ciutadania Global i l'Espai d'Intercanvi en matèria de Planificació Estratègica de Cooperació al Desenvolupament, un referent tècnic i polític molt important per al municipi.
- **Àrea Metropolitana de Barcelona**, un altre actor important al programa ODSCatES, i enllaç amb l'AMSS, amb el que continuarà coordinant les accions de desenvolupament i educació vinculades al programa durant aquest període. També es valorarà treballar en propostes a càrrec seu de cooperació tècnica, amb la participació d'altres departaments de l'Ajuntament.
- **Municipis de l'entorn**, amb els que continuar articulant propostes conjuntes, guanyant massa crítica per millorar-ne l'impacte i encaixar en la dimensió real de les entitats amb les que es col·labora. En aquest període es valoraran diferents fórmules per aprofundir la col·laboració, incloent la creació d'espais formals o institucionals conjunts que la facilitin i millorin l'impacte conjunt, tant al Baix Llobregat com a d'altres comarques properes.

Activitats

A fi i efecte de desplegar el present PDC i poder assolir dels seus objectius, s'identifica un seguit d'accions, més enllà dels projectes de cooperació a terreny i de les activitats d'educació a Viladecans.

Aquestes accions han de ser liderades pel departament de cooperació de l'Ajuntament, amb el suport de la resta de regidories i actors de la cooperació al municipi, preveient els recursos econòmics, materials i humans addicionals als actuals que siguin necessaris. La seva posada en marxa està també directament relacionada amb la incorporació de recursos humans treballant directament pel departament de cooperació de l'Ajuntament.

Pel que fa la línia d'**educació per a la justícia global**:

- **Formació a equips tècnics i electes** en drets humans i sostenibilitat, per completar les capacitats ja formades i aprofundir en la relació de la cooperació amb l'Estratègia Viladecans 2030. Es farà èmfasi també en la construcció d'un relat renovat de la cooperació, diferenciada de les accions de solidaritat.
- **Avaluació de les activitats educatives per primària.** S'analitzarà el funcionament i l'impacte de l'activitat *Altres pobles, altres contes*, així com la seva eventual reformulació i actualització per alinear-se amb l'estratègia educativa de la ciutat i aprofundir en la visió de justícia global.
- **Avaluació de les activitats educatives per a secundària.** De la mateixa manera que amb l'anterior programa, *Ciutats Defensores* també serà analitzada per valorar les possibles millores i optimitzar la seva inclusió al currículum de les escoles, tant des del punt de vista del seu desplegament particular a Viladecans com de les qüestions organitzatives i de concepte comunes a la resta de municipis que hi participen.
- **Creació d'una oferta de servei comunitari**, basat en l'APS i enfocat en la justícia global, en concertació amb entitats de cooperació. Es sondejaran les experiències als municipis propers i amb entitats locals, coneixedores del territori, que puguin començar a introduir aquest component a l'oferta que Educació coordina.
- **Acompanyament dels projectes educatius dels diferents centres cap a l'enfocament en justícia global.** El departament de Cooperació coordinarà amb Educació i amb els equips docents, famílies i alumnat dels diferents centres, la manera específica de treballar la justícia global a cadascun d'ells, partint dels programes comuns a tot el municipi i identificant necessitats i interessos particulars.

- **Creació d'un programa d'activitats formatives i de sensibilització, compartida amb altres departaments** (Igualtat, Medi Ambient, Acció Comunitària, Esports). Anualment s'identificaran i planificaran les accions compartides amb els diferents departaments, introduint la dimensió de justícia global i la connexió amb les accions de cooperació al desenvolupament, especialment als sectors prioritaris i allà on s'articuli la participació d'aquests altres departament a través de la cooperació tècnica.
- **Definir una estratègia de promoció del comerç just i les finances ètiques amb Economia i Comerç.** S'estudiarà amb el departament com vincular el comerç just i les finances ètiques a les estratègies de promoció de nous models econòmics al municipi, de cara a la ciutadania però també a la interna del propi Ajuntament.
- **Impuls del programa de mobilitat en col·laboració amb Joventut.** Es reactivarà una borsa de voluntariat vinculada a la cooperació, en coordinació amb el Punt de Mobilitat Internacional de Viladecans Jove, i orientada a facilitar una participació activa i continuada a projectes i organitzacions.
- **Línia de base comunicativa,** per definir la percepció ciutadana al municipi sobre els reptes globals i la cooperació municipal, que marqui un punt de partida i ajudi a construir l'estratègia comunicativa.
- **Disseny d'una estratègia comunicativa.** Amb Comunicació, es definiran protocols de funcionament, missatges, canals i públics per visibilitzar la cooperació al municipi, més enllà de la difusió d'actes. També es plantejaran productes i campanyes institucionals, que reforcin la projecció d'aquesta política pública, la rendició de comptes i el coneixement entre la població.

Quant a la **cooperació al desenvolupament i l'acció humanitària:**

- **Seguiment a terreny dels programes,** a través de missions coordinades amb la resta d'agents amb els que es treballarà, i amb la participació de tècnics d'altres departaments, electes i membres de l'espai de seguiment del PDC.
- **Identificació i interactuació amb xarxes internacionals d'economia social i monedes locals, transició a fonts renovable d'energia i resiliència del món local davant el canvi climàtic.** Es treballarà perquè l'experiència del Programa Vilawatt, així com les capacitats adquirides al Pla local d'adaptació al canvi climàtic i al Pla d'acció per l'energia sostenible i el clima de Viladecans puguin operativitzar-se en contacte amb altres comunitats als països del Sud. Es prioritzarà el treball amb xarxes i els països en què ja s'està treballant, per incorporar a través de la cooperació tècnica aquests recursos.
- **Definició de l'estratègia de continuació a ODSCatES.** En coordinació amb la resta de socis, i en funció de la conjuntura política i els nous interlocutors al

Salvador, s'adaptarà l'estratègia del programa i es concretaran les accions en què s'intervindrà.

- **Estudi de la incorporació de l'esport i els clubs de base al mecanisme d'acollida de persones refugiades.** Juntament amb la Fundació UB, altres entitats amb experiència i els clubs de base, es valorarà l'ampliació de la via de l'estudi a la de l'esport, ja sigui en clau educativa o bé professional, mirant d'incorporar esportistes i entrenadors que no poden desenvolupar la seva carrera als seus països d'origen en estar perseguits o bé viure en condicions de conflicte o extrema pobresa.

De manera transversal, es constituirà un **espai de seguiment del PDC**, format per les formacions polítiques amb representació al consistori, dinamitzat per l'Ajuntament i obert a la participació de la ciutadania. S'orientarà a millorar el coneixement d'aquesta política i la seva construcció plural i participada. En aquest sentit, s'incentivarà la seva participació a les missions de seguiment i es compartirà periòdicament la informació produïda al voltant de la cooperació i l'educació al desenvolupament des de la ciutat. També es buscarà la seva col·laboració en la construcció d'un discurs positiu i transversal políticament al voltant de la cooperació, reconeixent el compromís de la ciutat amb la justícia global i la projecció que aquesta suposa per aquesta.

A la Taula 3 es descriuen aquestes accions.

Taula 3: Cronograma d'actuacions estratègiques.

Accions	2021	2022		2023		2024		2025		Productes
	2S	1S	2S	1S	2S	1S	2S	1S	2S	
Formació a equips tècnics i electes en drets humans i sostenibilitat										Materials formatius
Avaluació de les activitats educatives per primària										Informe avaluació amb recomanacions
Avaluació de les activitats educatives per a secundària										Informe avaluació amb recomanacions
Creació d'una oferta de servei comunitari										Catàleg actualitzat
Acompanyament dels projectes educatius dels diferents centres cap a l'enfocament en justícia global										Projectes reformulats
Creació d'un programa d'activitats formatives i de sensibilització, compartida amb altres departaments										Programa anual
Definir una estratègia de promoció del comerç just i les finances ètiques amb Economia i Comerç										Estratègia i materials de campanya. Convenis amb entitats de l'ESS.
Impuls del programa de mobilitat en col·laboració amb Joventut										Bases del programa i borsa de voluntariat. Acords amb entitats.
Línia de base comunicativa										Informe sobre percepció ciutadana.
Disseny d'una estratègia comunicativa										Estratègia, canals específica i pautes d'estil. Informes d'impacte entre públics.
Seguiment a terreny dels programes										Informes per a l'espai de seguiment
Identificació i interacció amb xarxes internacionals d'economia social i monedes locals, transició a fonts renovable d'energia i resiliència del món local davant el canvi climàtic										Informes seguiment. Materials formatius i d'intercanvi.
Definició de l'estratègia de continuació a ODSCatES										Estratègia.
Estudi de la incorporació de l'esport i els clubs de base al mecanisme d'acollida de persones refugiades										Protocol de funcionament. Conveni amb Fundació UB i altres agents implicats.
Espai de seguiment del PDC										Protocol de funcionament.

Annex. Metodologia d'elaboració del Pla Director.

El procés a Viladecans ha vingut molt determinat per la necessitat d'alineament amb l'Estratègia 2030, com a via per a consolidar la seva rellevància i coherència amb el conjunt de polítiques al municipi. En aquest sentit, s'ha prioritzat i concentrat molt la feina de camp i la reflexió de conjunt amb els diferents departaments amb els que es vol coordinar la seva implementació, de manera que es faciliti la transversalitat que ha de tenir el PDC.

També s'ha treballat amb el conjunt d'actors fora del propi Ajuntament, considerant el seu rol ben definit i la seva complementarietat sota el lideratge municipal. La situació de pandèmia i les mesures de seguretat imposades per aquesta, d'altra banda, han dut a plantejar entrevistes majoritàriament en format no presencial, tret d'algunes reunions de coordinació amb la regidora i la tècnica responsable de l'Ajuntament de Viladecans.

Les accions que han compost el pla de treball són les següents:

- Reunions preparatòries i estudi de la documentació relacionada amb les accions de cooperació i educació per al desenvolupament, la pau i els drets humans. Les reunions inicials amb l'equip de govern i el departament de cooperació, a nivell tècnic i polític, han determinat l'orientació de la política i del PDC, emmarcant aspectes com la relació amb la implementació de l'Agenda 2030 i els ODS, el pes d'instruments i modalitats, o el lideratge i la implicació dels diferents actors al municipi. També s'han identificat i recopilat les dades disponibles per caracteritzar com s'ha desplegat realment la cooperació i l'educació, de manera que alimentin la reflexió de manera objectiva.
- Recollida d'informació. S'han analitzat tots els plans municipals en vigor i estudiat els processos de planificació en marxa, en base a la documentació produïda, espais web, notícies de premsa, etc. També s'ha analitzat l'execució pressupostària, gràcies a les dades proporcionades pel mateix Ajuntament i el FCCD. Per última, s'han revisat els materials produïts des del propi municipi, vinculats a accions d'educació per al desenvolupament.
- Constitució d'una comissió de direcció del pla director, formada per Maria Àvila (regidora de Cooperació), Elisabeth Moreno (directora d'Accio Comunitaria), Olga Morales (tècnica de Cooperació) i Miquel Carrillo (facilitador procés). La Comissió s'ha anat reunint virtual o presencialment durant tot el procés, revisant com avançava aquest i encarregant-se de seleccionar les persones, entitats i departaments clau. Amb una peridocitat variable (entre un i dos mesos), ha anat avaluant l'aixecament d'informació i el disseny de les diferents etapes, maldant per assegurar la representativitat i una difusió exhaustiva, de manera que el conjunt de

l'Ajuntament de Viladecans, tècnica i políticament, reconegué en la cooperació una política activa i en línia amb la resta i l'estratègia de ciutat.

- Entrevistes amb electes i equips tècnics municipals, normalment amb presència de la regidora i la tècnica per reforçar el mandat polític del PDC en procés d'elaboració. Ha estat especialment exhaustiva, combinant-se també una tasca informativa sobre l'abast de la cooperació, la visió actual que se'n té d'ella i la vinculació amb cadascuna de les polítiques.
- Reunions amb entitats de cooperació i educació per al desenvolupament, amb les que es col·labora, per revisar l'estratègia a seguir durant els propers anys.
- S'havia previst realitzar accions de comunicació i participació ciutadana, però no ha estat possible a causa de la pandèmia.
- Presentació a partits polítics de les idees clau, un cop traçat un primer esquema que orientés el document final, per tal d'informar-ne i rebre nous inputs.
- Presentació a l'equip de govern, discussió i integració de comentaris, nous elements i aclariment de dubtes.
- Presentació govern, elaboració dels documents definitius i publicació.

El pla de treball, amb les entrevistes realitzades, resta reflectit a la Taula 4.

Taula 4: Persones i àmbits participants al procés

Entrevistes Responsables municipals Diferents dates des d'octubre del 2020, reunions de la comissió creada per al procés: Maria Àvila (regidora de Cooperació), Elisabeth Moreno (directora d'Accio Comunitaria), Olga Morales (tècnica de Cooperació) i Miquel Carrillo (facilitador procés). 25/11/2020 - Carles Ruiz (alcalde) 30/12/2020 - Igualtat, Olga Reyes (regidora) i Patrícia Aljama (tècnica). 01/12/2020 - Serveis Socials, Pilar Cabeza (cap servei) i Sonia Sabater (tècnica). 02/12/2020 - Salut, Emília Cano (regidora) i Beatriu Priu (cap departament). 03/12/2020 - Educació, Clara Moreno, Maria Carmen Aguilar, Elena Pellicer, Gisela Navarro (Tinenta alcalde ciutadania), Pepi Vázquez i Pilar Servent. 04/12/2020 - Acció Comunitària, Sonia Rodríguez (cap departament) i M^a José Navarro (tècnica). 04/12/2020 - Esports, Francisco Chacón (regidor) i Rafael García (tèctic). 09/12/2020 - Medi Ambient, Encarna Garcia (tinenta d'alcalde), Irma Fabró (Directora de Serveis) i Daniel Ustrell (tèctic). 10/12/2020 - Espai Públic i Seguretat, Anselmo Sánchez (regidor) i Aida Jiménez (tècnica). 15/12/2020 - Policia, Convivència i Civisme, Manel Escobar (Cap departament), i Raquel Zamora (tècnica). 16/12/2020 - Transició Ecològica, Jordi Mazón (tinent d'alcalde) i Marcos Poncelas (tèctic). 11/01/2021 - Cultura, Oscar Padilla i Natàlia Vázquez. 19/01/2021 - Joventut, Laia Riols, Oscar Padilla i Cèsar Garcia. 20/01/2021 - Urbanisme i Planificació Territorial, Enric Serra (Director de l'Àrea de Planificació Territorial) i Raquel Carnero (arquitecta municipal).	21/01/2021 - Atrium, Carme Vidal, Xavier Campón i Sergio Ramos. 22/01/2021 - Gent Gran, Carmen Gimeno (Tinenta d'alcalde), Marga Gómez (Tèctic), Sonia Rodríguez (Cap Unitat). 27/01/2021 - Comunicació, Isabel Borràs, Rut Pérez i Àngel Garcia. 03/02/2021 - Comerç i Empresa, Carmen Gimeno (tinenta d'alcalde), Miguel Vallejo i Alfonso Muñoz (tècnics). 04/02/2021 - Projectes Europeus, Laura Pardo i Sonia Domínguez (tècniques). 16/06/2021, Vilawatt, Pere Gutiérrez. 16/06/2021 - Pla Local d'Acció Comunitària Inclusiva (PLACI), Sonia Castello y Encarna Luna Altres Administracions, entitats i empreses 19/02/2021 - Entitats, Javier Martínez (Sindicalistes Solidaris), Pilar Mosteiro (ACAPS Gavà-Viladecans), Aitana Modolell (Fundació Etnia), Israel Sanz (FALLOU). 26/03/2021 - Associació Teatrejoc, Quim Arnal. Institut Diversitas, Elena Caballé i Sam Blàzquez. 04/04/2021 - Unilever, Ana Palència (comunicació) 25/02/2021 - Fundació UB, Xavier López, Cati Jerez i Núria González. 02/03/2021 - FCCD (administració), Albert Pujol, Marta Pujolràs, Sandra Martínez i Ricardo Espinosa. 02/03/2021 - FCCD (projectes), Joan Ribas, Victòria Planas, Núria Francolí, Toni Borrell, Xavier Ruiz i Toti Rovira. 03/03/2021 - FCCD (temes transversals), David Minoves, Txell Escolà, Irene Zarza, Jordi Garrell. 23/03/2021 - AMB, Maria Peix i Pau Carreño. 30/03/2021 - DIBA, Lali Carrillo i Anna Martínez. Partits polítics 13/05/2021, ERC, Natalia Morant i Joan Bausa. 31/05/2021 - Podem, Javier Martínez i Fernando Ramón Espejo 02/06/2021 - Ciutadans, María José Iris y Sara Martínez
---	---

Annex. Guió entrevistes.

Per als departaments:

- Quines són les funcions i competències de la vostra àrea de treball dins l'Ajuntament?
- Quines d'aquestes penseu que poden tenir relació o interès per a la cooperació internacional o l'educació per a la ciutadania?
- Ha existit cap experiència de participació en accions de cooperació tècnica a d'altres països? Hi hauria voluntat per fer-ho en el futur?
- Quines dificultats detecteu per articular-vos amb la política de cooperació i participar de les seves accions? Què caldria modificar o incorporar a nivell polític i tècnic?
- Coneixeu l'Agenda 2030 de Nacions Unides i els Objectius de Desenvolupament Sostenible? S'han desplegat al vostre municipi? S'ha treballat o previst cap mecanisme per assegurar la coherència de polítiques a l'actual govern?
- Com penseu que veu la ciutadania la cooperació? Com penseu que s'ha de comunicar?

Per als regidors sense responsabilitats de gestió o govern:

- Coneixeu l'actual política de cooperació del municipi? En destaqueu algun tret o activitat en concret? Com us la imagineu en el futur?
- Per què penseu que Viladecans hauria de fer cooperació internacional? Hauria d'existir cap mena de retorn cap el municipi?
- Sota quins principis pot esdevenir aquesta una política de ciutat i de consens?
- Viladecans col·labora amb d'altres municipis, posant en valor la seva experiència tècnica i de gestió, què en penseu?
- Penseu que la població coneix aquesta política? Què caldria fer perquè millorés aquest coneixement?
- Serà compatible l'impacte de la COVID amb la cooperació? Quins riscos hi veieu els propers anys?

Per a les entitats i empreses:

- Expliqueu quina ha estat la vostra relació de col·laboració amb l'Ajuntament de Viladecans?
- Quin suport heu tingut? Què heu aportat a la política de cooperació local?
- Participeu en accions d'EpD, vinculades amb la vostra acció de cooperació?
- Quins són els aspectes clau a millorar en el proper pla director, en base a la vostra experiència?
- *Específica FCCD*: Com valoreu el vostre conveni de col·laboració, quant el funcionament i el suport polític? Penseu que cal introduir modificacions en el *modus operandi*?
- *Específica UB*: Com penseu que es pot aprofundir en el mecanisme de refugi? Seria l'esport professional una opció a estudiar? Com es pot millorar l'experiència d'aprenentatge servei a la ciutat, involucrant més entitats?
- *Específica Teatrejoc*: Com penseu que es pot aprofundir la col·laboració amb els centres docents i amb la resta de departaments municipals involucrats amb l'educació ciutadana?

Annex. Bibliografia.

[Pla Director de Cooperació al Desenvolupament de la Generalitat de Catalunya \(2019-22\)](#)

[Web Objectius Desenvolupament Sostenible Nacions Unides \(castellà\).](#)

[Llei 26/2001, de 31 de desembre, de cooperació al desenvolupament](#)

[Llei 21/2003, de 4 de juliol, de foment de la pau](#)

<https://www.viladecans.cat/ca/pam>

Programa JUSUR de Cooperació Municipal entre la Xarxa Baix Llobregat i la Xarxa Marràqueix. Informe d'avaluació.

[Canal Jusur](#)

[Educació 360 a Viladecans](#)