

MARC ESTRATÈGIC DE CIUTAT

# FEM LA VILADECANS 2030


## PREPAREM LA CIUTAT DEL 2050

VERSIÓ 2 - ABRIL 2023

*\*Aquest document ha estat aprovat pel Ple de  
l'Ajuntament de Viladecans a l'Abril de 2023*

AJUNTAMENT DE VILADECANS  
OFICINA DEL FUTUR DE LA CIUTAT - VILADECANS 2030



The background features a collage of overlapping geometric shapes in shades of yellow, green, red, and blue. Overlaid on these are semi-transparent images: a grey skirt with a small pattern at the top, a red skirt with a cherry pattern in the middle, and a pair of red rubber boots in the bottom right. The text is positioned on the left side of the page.

“Comptar amb una estratègia ens capacita per mirar més enllà del curt termini i el trivial, per tenir una visió de llarg termini i del que és essencial, per abordar les causes en comptes dels símptomes, per veure el bosc en comptes dels arbres”

– Lawrence Freedman, *Strategy*,  
Oxford University Press, 2013.

**«La ciutat és l'artefacte i l'estratègia que  
permetrà la supervivència col·lectiva»**

– Mar Santamaria Vara,  
arquitecta i urbanista.

*Aquesta secció s'ha actualitzat  
respecte de la versió 1*

---

## **INTRODUCCIÓ**

El marc estratègic de ciutat –Viladecans 2030 neix com un instrument de planificació estratègica viu que integra una visió sobre el present i futur de Viladecans, i, que assegura la seva vigència perquè evoluciona i aprèn de l'experiència de desplegar allò que està escrit en els dos documents que el componen, és a dir:

---

**Component 1:** el document de l'estratègia de la ciutat de Viladecans (EV), aprovat el setembre de 2021 sota el títol "Fem la Viladecans de 2030. Preparem la ciutat del 2050" que, partint de les agendes urbanes globals, defineix la visió de ciutat al voltant de 6 eixos estratègics i 3 transversals, identifica 25 reptes locals, estableix els instruments de govern relacional i dibuixa una nova forma de governar.

---

**Component 2:** el pla d'acció de l'Agenda Urbana Local (AUL), un segon document que planifica el desenvolupament urbà, procurant el benestar de la població sense deixar ningú enrere, i afavorint una ciutat pròspera i equitativa que generi oportunitats per a tots els seus residents.

---

Han passat divuit mesos des de l'aprovació de la primera versió d'ambdós documents: en aquest temps hi han emergit dificultats i oportunitats, conseqüència d'estar desplegant un marc estratègic amb mirada llarga.



Entre les oportunitats, s'han consolidat un seguit de palanques que omplen d'optimisme aquest procés de treball com són el lideratge en els equips impulsors i la resposta positiva dels **stakeholders** i organitzacions aliades; el disseny d'eines de gestió i avaluació que creen cultura de presa de decisions basades en evidències (dades); una força tractora que ve de la tendència, al sector públic i privat, cap a un nou pensament i de formes de treballar més col·laboratives i obertes i, finalment, un context legislatiu europeu i d'oportunitats de finançament de projectes en línia amb el canvi cap a una cultura anticipatòria que impregna la planificació estratègica de Viladecans i la seva operativa interna i externa.

Entre les dificultats, hi trobem la necessitat de compatibilitzar la dedicació dels recursos humans al desenvolupament del marc estratègic de ciutat, amb l'operativa necessària que la gestió diària de la ciutat demanda, i, la necessitat de temps per processar l'adaptació al canvi. Les barreres de comunicació per aproximar els objectius estratègics tant interna com externament, la dedicació als programes de preparació i formació, i el desenvolupament d' eines per a incentivar i motivar a les persones implicades son també barreres que hem trobat en el camí.

Per a la revisió de l'EV s'ha configurat –per encàrrec de la Gerència municipal– un equip redactor format per la Oficina del Futur de la Ciutat i una experta en innovació social i desenvolupament local per a donar suport en el disseny del procés, definició de metodologia, creació d'eines, preparació de sessions i entrevistes per a la recopilació de lliçons apreses i suport en la redacció final del document de revisió. En l'Annex 1 d'aquest document, s'hi explica detalladament la metodologia de revisió [Annex 1. Apartat 2].

Els ajustos de la primera versió a aquesta segona es deuen fonamentalment als aprenentatges que es van produir fruit de desplegar el nou marc estratègic de ciutat. Entre aquests aprenentatges, destaca la necessitat de simplificar missatges per a fer més comprensible el desplegament del marc estratègic de ciutat. L'índex d'aquesta segona versió és un intent d'aprendre aquest lliçó i aplicar-la:



# ÍNDEX

# ANNEX

*Aquesta secció s'ha actualitzat  
respecte de la versió 1*

01

## **MARCS ESTRATÈGICS GLOBAIS**

La revisió de la següent secció correspon principalment a l'actualització de l'evolució l'Agenda Urbana de la Unió Europea i a la inclusió de l'aprovació de l'Agenda dels pobles i ciutats Catalunya 2050 el juny del 2022. S'hi indiquen els canvis respecte de la versió 1 en color vermell.

## ELS OBJECTIUS DE DESENVOLUPAMENT SOSTENIBLE

L'Organització de les Nacions Unides (ONU), l'any 2015, va posar en marxa l'Agenda 2030 amb disset objectius concrets que calia assolir abans d'acabar l'any 2030 en matèria de desenvolupament sostenible. Aquesta Agenda i els disset Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) són ja una part central de la missió, no només de l'ONU, sinó també dels Estats Membres que la van subscriure i d'altres nivells de govern, com la Unió Europea (UE), els governs regionals i metropolitans i els ajuntaments.

L'Agenda 2030 i els ODS són la guia per orientar les polítiques públiques que han de permetre la seva localització, sigui quina sigui la seva escala d'actuació, i el seu compliment al llarg dels anys.

Els 17 ODS i les seves 169 fites són de caràcter integrat i indivisible, i conjuguen les tres dimensions del desenvolupament sostenible: econòmica, social i ambiental. La consecució dels ODS és una qüestió multinivell que ha d'interpel·lar a tots i cadascun dels agents del territori en totes les escales possibles: barris, ciutats, regions i països. Els ODS són un reflex i alhora una eina per abordar els grans reptes urbans del moment. Així, i d'acord amb la Diputació de Barcelona, s'estima que el 65 % de les 169 fites que componen els 17 Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) serà possible només si els governs locals i regionals s'impliquen activament, i adaptin i integren els ODS en la seva política pública local.

Entre els 17 ODS cal destacar l'ODS 11 que fa referència explícita a les ciutats i assentaments urbans i la necessitat que siguin inclusivament, segurs, resilents i sostenibles.



Figura 1. Els 17 Objectius de Desenvolupament Sostenible de les Nacions Unides. Font: <https://www.un.org>

L'Estratègia Viladecans 2030 contribueix a la territorialització dels ODS a la ciutat. Per fer-ho, s'han identificat uns ODS protagonistes dels eixos estratègics: els **ODS de referència**.

Les fites de les quals han estat més directament relacionades amb l'àmbit temàtic de cada eix. No obstant més enllà dels ODS identificats referència per a cada eix estratègic, caldrà que les accions derivades de la present Estratègia, tinguin una mirada àmplia i integral per garantir que l'acció municipal contribueix, a un desenvolupament sostenible, inclosiu i que no deixa ningú enrere.

## ODS DE REFERÈNCIA PER EIXOS ESTRATÈGICS TEMÀTICS I TRANSVERSALS

### EIX ESTRATÈGIC TEMÀTIC

### ODS DE REFERÈNCIA

Dinamització  
econòmica



Transició  
ecològica



Innovació  
Educativa



Estil de vida  
saludable



Resiliència de ciutat  
en escenaris de crisi  
o catàstrofes



Model de  
regeneració  
urbana



### EIX TRANSVERSAL

### ODS DE REFERÈNCIA

Igualtat de gènere



Transformació  
digital i verda



Inclusió social



## L'AGENDA URBANA DE LA UNIÓ EUROPEA

L'Agenda 2030 és la precursora d'un seguit de noves agendes, paraigües de la Nova Agenda Urbana de les Nacions Unides, l'Agenda Urbana per a la Unió Europea, i qualsevol de les Agendes en l'àmbit estatal o regional.

A escala europea, l'Agenda Urbana de la Unió Europea, aposta per potenciar les capacitats que tenen les ciutats per ser espais més pròspers, més

sostenibles, més justos i habitables, mitjançant la: I) millora de la regulació comunitària, especialment aquella que té un impacte directe sobre les àrees urbanes, II) la definició de nous instruments de finançament en l'àmbit urbà i, III) promocionar l'intercanvi de coneixement sobre qüestions claus en la millorar el disseny, la implementació i el seguiment de les polítiques locals a totes les ciutats europees.

L'Agenda Urbana Europea aborda **16 àmbits temàtics**, que han de garantir ciutats ambientalment més sostenibles i resilents, socialment més



justes, econòmicament més competitives i institucionalment més proactives, obertes i innovadores.

Els Eixos Estratègics de ciutat integren els 12 àmbits temàtics inicials de l'Agenda europea, ajudant a abordar els Reptes locals [veure apartat 5] des d'una perspectiva transversal. Ho veiem, per exemple, en l'eix estratègic de Transició Ecològica, que aposta per treballar a favor d'una ciutat energèticament més sostenible i més verda, més resilient al canvi climàtic, que consumeixi menys recursos i que recicli més, tal com marca l'Agenda Urbana de

la UE; o en el cas de les recomanacions europees de l'àmbit temàtic sobre Ocupació que també es troben recollides en l'Eix estratègic de ciutat de Dinamització Econòmica buscant noves empreses per generar ocupació, i donant suport al comerç de la ciutat, entre d'altres.

Des de l'aprovació de l'EV, s'han realitzat diversos avanços en el treball de l'Agenda Urbana de la Unió Europea com la conclusió de 11 partenariats temàtics o l'aprovació de nous: Turisme sostenible i Ciutats més verdes. La present versió no recull aquests avanços, que es tindran en compte en la revisió 3 del document.



Figura 3. Els 10 Objectius Estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola. Font: Agenda Urbana Espanyola, 2019

## L'AGENDA URBANA ESPANYOLA I L'AGENDA URBANA CATALANA

En els darrers anys, països i regions es troben, també, immersos en la formulació de les seves pròpies agendes urbanes, les quals han d'integrar els ODS i definir quins són els sectors clau on s'haurà d'actuar per tal d'aconseguir el compliment de cadascun d'aquests objectius. Així, l'Estat espanyol o el Govern de Catalunya han elaborat les Agendes Urbanes en els seus àmbits territorials d'actuació aprovades el febrer de 2019, en el cas de l'Agenda Urbana espanyola i, el juny de 2022, en el cas de la catalana.

L'Agenda Urbana espanyola (AUE), seguint els mateixos plantejaments recollits en la Nova Agenda Urbana de les Nacions Unides a favor d'un desenvolupament sostenible urbà integrat (ambiental, social i econòmic), aposta per una visió integral del territori. Són 10 els Objectius Estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola, que es desplegaran a través d'un seguit d'actuacions que hauran de comptar amb el compromís de tots els actors territorials amb incidència sobre l'Objectiu.

Paral·lelament a l'elaboració de l'Estratègia 2030, Viladecans ha treballat en la formulació de la seva pròpia Agenda Urbana Local, seguint la metodologia proposada per l'Agenda Urbana espanyola



Figura 4. Els eixos temàtics que aborda l'Agenda Urbana catalana. Font: Agenda Urbana de Catalunya.

(AUE), i després de signar un conveni amb la Secretaria General d'Agenda Urbana i Habitatge del Ministeri de Transports, Mobilitat i Agenda Urbana per elaborar el Pla d'Acció.

L'Agenda Urbana de Viladecans ha de servir de guia per a orientar i alinear les polítiques públiques i els instruments de planificació sectorial en el marc

dels Objectius Estratègics i Específics de l'AUE, i seguir contribuint així al compliment dels ODS. L'Agenda Urbana espanyola té un enfocament clarament transversal, que l'Estratègia Viladecans 2030 recull, i que esdevé també un dels seus principis inspiradors.



Figura 5. Esquema de l'Agenda Urbana de Catalunya. Font: Agenda Urbana de Catalunya.

A escala catalana, la Generalitat de Catalunya va aprovar el juny del 2022 l'Agenda dels Pobles i Ciutats de Catalunya 2050. Una agenda amb la mirada al 2050 que ha estat elaborada amb la col·laboració dels agents socials, econòmics, administratius i acadèmics. Partint de dos grans reptes: la transició digital i la transició verda, l'agenda defineix tres grans prioritats: l'equilibri territorial, la prosperitat econòmica i l'equitat social.

Durant la present revisió s'ha realitzat un anàlisi de les prioritats, àmbits estratègics i línies d'actuació definides en l'Agenda dels pobles i ciutats de Catalunya del 2050 i l'encaix amb els 25 Reptes de ciutat, tal i com es recull a la següent taula:

## PRIORITATS DE L'AGENDA CATALANA

Àmbits estratègics i Línies d'actuacions de l'Agenda Urbana Catalana

Reptes de l'Estratègia Viladecans 2030<sup>1</sup>

### EQUILIBRI TERRITORIAL

Promoure l'equilibri territorial, tot generant avantatges competitius per a viure, treballar i gaudir de cada racó del territori.

Àmbit estratègic: Entorns habitables i sostenibles

Planejament i disseny urbà	R7 - R17 - R20 - R21 - R23 - R25
----------------------------	----------------------------------

Usos del sòl	R25
--------------	-----

Instruments de planejament	
----------------------------	--

Logística d'última milla	R7
--------------------------	----

Àmbit estratègic: Connectivitat territorial

Mobilitat	R7 - R10 - R21 - R24
-----------	----------------------

Grans infraestructures	
------------------------	--

Infraestructures digitals	R16 - R17
---------------------------	-----------

Noves centralitats	R21
--------------------	-----

Àmbit estratègic: Energia i recursos naturals

Model energètic	R6 - R8 - R9
-----------------	--------------

Aigua	
-------	--

Residus	R6 - R8 - R9
---------	--------------

Àmbit estratègic: Patrimoni natural i resiliència

NBS (Solucions basades en la natura)	R7 - R15
--------------------------------------	----------

Infraestructura verda	R7 - R15 - R20
-----------------------	----------------

Litoral i muntanya	
--------------------	--

### PROSPERITAT ECONÒMICA

Generar dinamisme i prosperitat econòmica vinculat al reforç de sectors tradicionals, nous models productius i noves oportunitats de l'economia digital i verda

Àmbit estratègic: Economia d'alt valor afegit, digital i verda

Transformació productiva	R2 - R3 - R4 - R6 - R8
--------------------------	------------------------

Model turístic	R5
----------------	----

Nova economia digital	R2
-----------------------	----

PAES i logística	
------------------	--

<sup>1</sup> Els Reptes de ciutat es poden llegir en l'apartat 3 d'aquest document.

**Àmbit estratègic: Talent i emprenedoria**

Formació i capacitació R1 - R2 -R11 - R12

Emprenedoria R1

Noves formes de treball

**Àmbit estratègic: Recerca i transferència tecnològica**

Recerca i transferència tecnològica R3

**Àmbit estratègic: Economia circular**

Model alimentari R4 - R9

Circularitat en la construcció i nous materials constructius R3

**EQUITAT SOCIAL**

Avançar cap a una societat més equitativa i cap a un nou contracte social que garanteixi els drets fonamentals i que no deixi ningú enrere.

**Àmbit estratègic: Societat cohesionada i integradora**

Habitatge R22

ciutats d'acollida R14 - R17 - R18 - R19

Ciutats de cures R12 - R18 - R19 - R21

**Àmbit estratègic: Vida de qualitat saludable i segura**

Entorns i hàbits saludables R14 - R15 - R16 - R23

Seguretat, gènere i infància R17 - R18 - R19 - R2

**Àmbit estratègic: Serveis públics digitals centrats en la ciutadania**

Serveis públics digitals centrats en la ciutadania R16 - R17

**Àmbit estratègic: Identitat i cultura**

Interacció cultural entre ciutats

Cultura, patrimoni i llengua R5 - R20

En conclusió, l'anàlisi demostra un significatiu alineament dels reptes de l'Estratègia Viladecans 2030 amb les prioritats, àmbits estratègics i línies d'actuació de l'Agenda Urbana catalana. A més, ambdós documents consideren la transició verda i digital com a components transversals alhora que consideren la governança multinivell i transversal un element clau en la seva implementació.

La inclusió d'aquest nou document dins els marcs estratègics globals de referència per al marc estratègic de la ciutat de Viladecans, implica modificar la Guia per elaborar els plans sectorials de l'Ajuntament de Viladecans que va ser aprovada per la Junta de Govern Local al Maig de 2022. Aquesta Guia explica el procediment a seguir quan s'ha d'elaborar un pla sectorial a l'Ajuntament de Viladecans pel que, en concret, s'haurà de modificar l'apartat 4. d'Alineaments.

## ELS PLANS DE CONTINGÈNCIA DAVANT LA CRISI SANITÀRIA

Durant el procés d'elaboració de l'Estratègia Viladecans 2030, la ciutat va veure capgirada la seva agenda política local a conseqüència de la pandèmia de la COVID-19 i la crisi que va desencadenar. La resposta de l'Ajuntament com a reacció a l'emergència sanitària, econòmica i social que desencadenada es va concretar en l'elaboració de plans de contingència, el **Pla de Reactivació Local de Viladecans 2020** i **Pla de Reactivació Local de Viladecans 2021**.

Des de la Unió Europea, i per pal·liar els efectes derivats d'aquesta crisi, es van aprovar els Fons **Next Generation** per la Recuperació i Resiliència de la UE, una oportunitat de finançament per al món local en l'impuls de projectes per redreçar el model urbà cap a un de més sostenible ambientalment, socialment i econòmicament. El "**Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia**", presentat pel Govern estatal per accedir als fons de recuperació està inspirat amb l'Agenda 2030 i els ODS, i s'estructura en 10 polítiques "palanca" amb capacitat transformadora del teixit econòmic i social. El Pla preveu la mobilització de 37 % d'inversió en projectes "verds" en la millora mediambiental i un 33 % d'inversió en projectes que afavoreixin la digitalització.

És imprescindible que l'Estratègia Viladecans 2030 tingui en compte quines són les línies de finançament que es proposen en el Pla de Recuperació presentat pel Govern d'Espanya a la Comissió Europea perquè d'aquesta manera les línies d'actua-

ció de l'Estratègia encaixin amb el marc financer d'aquest document, i a través del qual es regiran les línies de finançament.

El desplegament de l'Estratègia 2030 haurà de tenir present a més les prioritats del nou marc financer 2021-2027. En aquest marc, la Política de Cohesió per al període 2021-2027, la Comissió Europea ha fixat cinc prioritats:

- Una Europa més intel·ligent, mitjançant la innovació, la digitalització, la transformació econòmica i el suport a les petites i mitjanes empreses;
- Una Europa més ecològica i lliure de carboni, que apliqui l'Acord de París i inverteixi en transició energètica, energies renovables i la lluita contra el canvi climàtic;
- Una Europa més connectada, amb un transport estratègic i xarxes digitals;
- Una Europa més social, que faci realitat el pilar europeu de drets socials i que doni suport l'ocupació de qualitat, l'educació, les capacitats educatives i professionals, la inclusió social i la igualtat d'accés a l'assistència sanitària;
- Una Europa més propera als ciutadans, que doni suport a estratègies de creixement de gestió local i que contribueixi a un desenvolupament urbà sostenible a tota la UE.

En aquesta línia, els diferents documents estratègics de la Unió Europea aprovats recentment aborden aquestes qüestions, i concreten quins són els àmbits principals d'inversió dels pròxims anys per part de la Comissió Europea. Per exemple, el **Nou Pacte Verd** aprovat el 2019, que té per objectiu transformar Europa cap a una economia més sostenible per donar resposta a l'emergència climàtica i mediambiental, presenta un Pla d'Inversions associat, i mobilitza recursos per la posada en marxa d'accions específiques per la lluita contra el canvi climàtic i la preservació del medi ambient. En aquest marc, caldrà tenir presents les iniciatives **New European Bauhaus** o la iniciativa **Re-Power** a l'hora de desplegar l'Estratègia Viladecans 2030.

Des de l'àmbit municipal cal, també, estar atents a quines són les línies estratègiques fixades per tots aquests documents europeus, doncs, són les que recolliran les polítiques a escala nacional, i que caldrà traslladar també a escala local.

*Aquesta secció s'ha actualitzat  
respecte de la versió 1*

---

# 02

## **ELS EIXOS ESTRATÈGICS DE CIUTAT**

L'Estratègia Viladecans 2030 pren com a punt de partida els 6 eixos estratègics temàtics [veure l'explicació detallada del per què dels Eixos Estratègics en l'apartat 01 de la versió 1 de l'EV].

A continuació indiquem tots els ajustos en el redactat dels Eixos estratègics de ciutat:

## EIX 1. LA DINAMITZACIÓ ECONÒMICA

Viladecans treballa per ser un referent de dinamisme econòmic sostenible i inclúsiu dins del context de l'Àrea metropolitana de Barcelona. Viladecans és una ciutat oberta, acollidora i d'oportunitats que promou el desenvolupament de les empreses i n'atrau de noves, genera ocupació de qualitat i impulsa la creació i creixement dels projectes emprenedors. Viladecans està fortament compromesa amb la innovació i el talent com a motors de la competitivitat empresarial.

La situació de crisis encadenades (econòmiques, sanitàries, ambientals, geopolítiques) i les seves conseqüències socials i econòmiques fan més important que mai la necessitat d'augmentar la resiliència del nostre teixit productiu a través de la diversificació, la innovació i la creació de valor diferencial en el propi territori. Aquesta aproximació ja ha donat els seus fruits en els darrers anys amb un important augment de les contractacions i de la creació i arribada de noves empreses a la ciutat, en especial aquelles amb un important component tecnològic tant en l'àmbit industrial vinculat a la indústria 4.0, com la biotecnologia, la construcció i la mobilitat. Addicionalment, els sectors comercial i turístic han experimentat un creixement amb l'atracció d'inversions.

De cara als propers anys, el desenvolupament econòmic de la ciutat passa necessàriament per mantenir el focus en els nostres trets diferencials: el talent, treballant en la capacitació en tots els nivells formatius, buscant l'excel·lència i incorporant a tothom; la inclusió en la diversitat, impulsant la igualtat, la participació i el lideratge en les empreses de totes les persones sense cap discriminació per qüestions de gènere, sexualitat, origen o discapacitat.

## EIX 2. TRANSICIÓ ECOLÒGICA

Mitigar els efectes del canvi climàtic és avui dia un dels principals reptes de la humanitat.

La ciutat de Viladecans compta amb una llarga experiència en el desenvolupament d'estratègies de sostenibilitat. L'esforç i compromís mediambiental de la ciutat s'inicià amb l'aprovació de l'Agenda 21 i posteriorment amb l'adhesió al Pacte dels Alcaldes i Alcaldesses per l'Energia Sostenible Local (2008) <https://eu-mayors.ec.europa.eu/en/signatory/12204#actionPlansAndProgress>, el que ha derivat en l'elaboració i aprovació d'un seguit de plans en aquesta línia:

- **2009.** Redactem el Pla d'Acció per a l'Energia Sostenible del municipi de Viladecans  
[https://mycovenant.eumayors.eu/docs/seap/653\\_625\\_1302865065.pdf](https://mycovenant.eumayors.eu/docs/seap/653_625_1302865065.pdf)
- **2017.** Actualitzem del Pla d'Acció per a l'Energia Sostenible del municipi  
[https://mycovenant.eumayors.eu/storage/web/mc\\_covenant/documents/8/143BiqMmlbpq3F01LumQQCIMlg-92mIWB.pdf](https://mycovenant.eumayors.eu/storage/web/mc_covenant/documents/8/143BiqMmlbpq3F01LumQQCIMlg-92mIWB.pdf)
- **Setembre de 2019.** El ple signa la declaració d'Emergència Climàtica a la ciutat per continuar implementant el PAESC  
[https://www.viladecans.cat/sites/default/files/mocio\\_declaracio\\_demergencia\\_climatica\\_transaccionada.pdf](https://www.viladecans.cat/sites/default/files/mocio_declaracio_demergencia_climatica_transaccionada.pdf)
- **Juny de 2019.** Es crea el Comitè de Direcció de Transició Ecològica dins l'ecosistema d'innovació pública MIA.
- **Febrer de 2022.** El Ple aprova el pacte pel Clima, un programa per coordinar accions contra el Canvi Climàtic amb la ciutadania  
<https://www.viladecans.cat/ca/pactepeclima>
- **Octubre de 2022.** Amb la 11a assemblea de la Red de Gobiernos Locales + Biodiversidad signem la 'Declaració de Viladecans 3-30-300' per tenir espais verds a la ciutat.  
<https://www.viladecans.cat/ca/repte biodiversitat>

La ciutat ha de seguir adoptant mesures en el camp de la mitigació, adaptació i resiliència al canvi climàtic. Així, la Viladecans del 2030 ha de:

- saber integrar el verd i el blau urbà a nivell metropolità
- mantenir i augmentar la seva biodiversitat
- treballar per ser una ciutat que redueixi l'emissió de gasos contaminants i els d'efecte hivernacle per esdevenir una ciutat neutra de CO2 al 2030 i millorar la qualitat de l'aire i la salut de les persones,
- tenir com a palanques l'electrificació i la utilització de les energies renovables per fer una transició energètica justa i verda a través de Vilawatt i les comunitats ciutadanes d'energia.
- promoure l'ús del transport públic i la mobilitat activa i sostenible, lliure d'emissions de carboni.
- fer una gestió sostenible del cycle integral de l'aigua incrementant l'ús de l'aigua no potable intentant arribar a la totalitat del municipi.
- apostar per l'economia circular per reduir, reutilitzar, reparar, reciclar els residus que genera.
- assolir els objectius europeus de reciclatge dels residus sòlids urbans

### EIX 3. INNOVACIÓ EDUCATIVA

L'Educació ha estat, i és, una prioritat en l'agenda política de la ciutat en les darreres dues dècades. És una de les eines més poderoses per garantir la prosperitat, equitat, i benestar dels nostres ciutadans i ciutadanes, però és també un element clau per garantir un desenvolupament sostenible a nivell econòmic, social i mediambiental, sense deixar ningú enrere. És així que Viladecans ha multiplicat els seus esforços polítics i pressupostaris per assolir millores qualitatives en l'educació dels infants i joves de la ciutat. El compromís amb la millora educativa fa que els documents estratègics de planificació de la ciutat posin l'educació al centre de la política municipal amb coordinació de l'òrgan competent en matèria d'educació, en aquest cas la Generalitat de Catalunya.

Però l'educació del 2030 s'enfronta al repte d'adaptar-se a un món que canvia a gran velocitat. I aquí Viladecans, com a ciutat educadora, està convençuda del potencial de la ciutat, els seus agents i ciutadans, per garantir una educació rica i significativa, ja que és aquí on infants i joves, creixen i s'eduquen, no només a l'escola, si no també als carrers, parcs, als equipaments, a les activitats amb entitats, etc.

Viladecans per una Educació 360 com a iniciativa educativa, social i política que entén la comunitat i el municipi com un ecosistema educatiu local, capaç de connectar els aprenentatges que es produeixen en tots els temps i espais de la vida de les persones. Aquest plantejament vincula l'escola, les famílies i tots els agents i recursos de la comunitat,

vetllant per garantir l'equitat i la igualtat d'oportunitats.

En la visió 2030 de la innovació educativa està aconseguir que tots els agents locals, dins i fora del sistema educatiu formal, constitueixin una comunitat educativa estable i implicada i alhora contribueixin activament a l'assoliment de l'èxit educatiu, el decreixement de l'abandonament escolar i a l'increment del numero de joves amb titulació d'estudis postobligatoris.

Però no només els agents eduquen, l'espai públic i els equipaments municipals han d'esdevenir en els propers anys veritables espais educatius, i per això, cal transformar els entorns dels centres educatius en espais segurs, inclusius, sostenibles i saludables. Tanmateix, la construcció i disseny de la futura biblioteca de Can Ginestar, amb la implicació de la ciutadania, ha de sumar-se a aquesta estratègia i esdevenir un pol d'innovació educativa, científica i tecnològica dins l'àmbit metropolità.

### EIX 4. ESTIL DE VIDA SALUDABLE

Viladecans ha apostat per un estil de vida tranquil i saludable. Això implica uns nous hàbits de consum, impulsar la pràctica esportiva, l'alimentació km 0, una xarxa de carrils bici, o fins i tot, oferir experiències de lleure saludable. En aquest sentit, en la darrera dècada, la ciutat ha augmentat els esforços per oferir una dotació més àmplia d'espais esportius i afavorir així la pràctica esportiva, des de l'esport base fins l'edat adulta.

Però, la pandèmia ha fet emergir amb força noves necessitats com el treball per desenvolupar la resi-



liència individual i col·lectiva, generant programes i serveis específics de consciència sanitària que donin lloc a hàbits més saludables. El resultat ha estat crear un espai de transformació social a Viladecans –Salut emocional– on es porten a terme projectes des de l'acció comunitària inclusiva, a través de l'empoderament comunitari.

Segons la definició de l'Organització Mundial de la Salut, "una ciutat saludable és aquella que dona una alta prioritat a la salut en totes les seves actuacions. Qualsevol ciutat pot ser saludable si es compromet amb la salut, té una estructura per treballar per a ella i comença un procés per aconseguir més salut. La salut és més que l'absència de malaltia o l'activitat curativa dels serveis sanitaris: pot crear-se si l'entorn on vivim ens facilita estils de vida més sans."

La Viladecans del 2030 ha de complir amb aquesta definició. L'aposta per un estil de vida saludable ens porta a una Viladecans on tots els barris estan pensats per a una vida saludable a totes les etapes de la vida, especialment per a la gent gran i els infants. Aquests barris són facilitadors d'estils de vida actius i saludables, barris on caminar i fer esport, on estar en contacte amb la natura gràcies a l'aprofitament de les infraestructures verdes i blaves connectades des del mar fins a la muntanya. Són també barris on l'alimentació saludable i de proximitat és un valor i és a l'abast de tothom. I, finalment, són barris cohesionats per a viure-hi i convida-hi, amb sòlides i actives xarxes ciutadanes i comunitàries promotores de la salut i del capital social, que fomenten la salut física, mental, emocional i relacional de les persones.

---

## EIX 5. RESILIÈNCIA DE CIUTAT EN ESCENARIS DE CRISI O CATÀSTROFES

La ciutat ha vist capgirada la seva agenda política local a conseqüència de la pandèmia de la COVID-19 i la crisi econòmica i social que ha desencadenat. La resposta de l'Ajuntament com a reacció a l'emergència sanitària, econòmica i social s'ha concretat en l'elaboració i aprovació de plans de contingència: els Plans de Reactivació Local de Viladecans 2020 i 2021, que contenen un conjunt de mesures socials i econòmiques per donar resposta a la situació actual d'incertesa.

Entre les mesures que inclou el PRL es troben les de suport al teixit econòmic i a l'ocupació; l'orientació i l'acompanyament als col·lectius ciutadans més vulnerables i al teixit associatiu i cultural; la gestió de l'espai públic per tal que respongui a l'estat excepcional de pandèmia; el foment de la convivència i prevenció del potencial conflicte social en moments de crisi, i, l'adequació dels serveis municipals.

El treball a l'entorn de la resiliència de ciutat s'ha engegat a partir d'una situació d'excepcionalitat, però és necessari desenvolupar una estratègia sòlida en aquesta matèria i convertir-se en referent europeu de ciutat intermitja i resilient. La Viladecans del 2030 ha de fer front a qualsevol amenaça externa, ja sigui una catàstrofe natural o de qualsevol altre tipus i ha de saber, també, adaptar-se amb comoditat a nous escenaris amb un enfocament integrat i inclusiu.

---

## EIX 6. MODEL DE REGENERACIÓ URBANA

Viladecans es regula urbanísticament a través del Pla General Metropolità (PGM) del 1976, que va suposar la recuperació dels dèficits infraestructurals i de serveis generats prèviament, i la formalització d'una ciutat amb un únic nucli urbà dividit en 13 barris i 3 districtes. Viladecans és un bon exemple de ciutat compacta, el que facilita l'accessibilitat a equipaments i edificis municipals, o els desplaçaments a peu o en bicicleta.

La Viladecans del 2030 ha de completar el seu model de ciutat i adaptar els seus instruments de planificació i la seva normativa a nous criteris en matèria d'urbanisme basats en la regeneració urbana i rehabilitació edificatòria, la protecció patrimonial i natural per tal de garantir la cohesió territorial, l'accessibilitat, l'accés a un parc d'habitatge assequible i de qualitat, i una mobilitat urbana més sostenible, on prevalguin els desplaçaments a peu o en altres modes de mobilitat individual, i en transport públic, que suposin una reducció significativa de les emissions d'efecte hivernacle, i una millora de la qualitat de vida de la ciutadania de Viladecans. La perspectiva de gènere en el model de regeneració ha de ser també una de les palanques clau.

A més, la regeneració urbana de la Viladecans del 2030 passa per fer de Viladecans una ciutat que practica un urbanisme respectuós amb el territori, fomenta el consum responsable i la producció local i sostenible amb un sistema agroalimentari dinàmic, just i de proximitat.

Consolidar la pluricentralitat urbana del PGM del 1976 en un model de ciutat de 15 minuts forma també part de la visió de futur. Es tracta de potenciar un model de ciutat descentralitzat i d'usos mixtos on tot el que és necessari per a la vida quotidiana (equipaments públics, salut, subministraments, comerç, alimentació, cultura, oci, esport, oportunitats d'ocupació...) es pugui trobar a peu o bicicleta, aproximadament, en 15 minuts.

## EIXOS TRANSVERSALS

La **transformació digital i verda, la inclusió social i la igualtat de gènere**, són 3 eixos transversals als 6 eixos estratègics, ja que són indispensables per assolir un desenvolupament sostenible a nivell econòmic, mediambiental i social.

Pel que fa al primer punt, i tal com apunta l'Estratègia Digital Europea, la digitalització és una palanca de transformació molt important, essencial en la lluita contra el canvi climàtic i la transició ecològica, la gestió eficient de la ciutat i la qualitat de vida i salut dels seus ciutadans, la competitivitat de les empreses i territori, la capacitació professional dels treballadors i treballadores, la resiliència dels territoris, etc. És per això que haurà de ser un component transversal i present a l'hora de desplegar els eixos de l'Estratègia 2030.

Així mateix, per operativitzar la inclusió social i la igualtat de gènere i garantir una societat justa i equitativa, el desplegament del marc estratègic – Viladecans 2030 haurà de respondre als criteris que marcarà la nova **Guia per a la inclusió social i la igualtat de gènere de la Viladecans 2030** que està elaborant l'Àmbit municipal de Serveis a la ciutadania. Aquesta guia partirà del Pla Local d'Acció Comunitària Inclusiva Viladecans em cuida i del Pla per la Igualtat de Gènere de Viladecans (2023–2026) i tindrà per objectiu garantir que tota l'activitat municipal s'impregna i alinea amb aquests dos eixos transversals.

En definitiva, els 6+3 eixos estratègics de ciutat evolucionen amb el propòsit de dotar-los d'una mirada cap al futur, tenint en compte les recomanacions incloses a les Agendes Globals, el seu alineament amb els ODS, i els altres documents de referència analitzats en l'apartat 2 d'aquest document.





**03**

**ELS 25 REPTES  
DE CIUTAT**

Pel que fa als 25 Reptes de Ciutat<sup>1</sup> formulats per a donar resposta al Diagnòstic de ciutat que va ser elaborat de Març a Desembre de 2020, també hi introduïm alguns canvis i millores amb la voluntat de fer-ne una descripció més acurada.

Relatem els canvis a continuació<sup>2</sup> :

## REPTES DE CIUTAT EN MATÈRIA DE DINAMITZACIÓ ECONÒMICA

**01** Millorar la inclusió laboral i treballar cap a l'excel·lència en la capacitació professional dels treballadors i treballadores a partir de les competències requerides pels sectors d'activitat econòmica i aprofitant les oportunitats que ofereix el territori, i atenent especialment a les persones en situació de vulnerabilitat, a l'emprenedoria juvenil i al foment de l'economia femenina.

**02** Fomentar un creixement econòmic diversificat i orientat a la creació d'ocupació de qualitat i a l'augment de la autocontenció laboral prioritzant models basats en la innovació i la sostenibilitat i potenciant l'atracció d'inversions i els projectes tractors que impulsin la transformació digital i la l'economia circular entre les empreses.

**03** Posicionar Viladecans com a un hub d'innovació d'activitats vinculades a la construcció/edificació sostenible a Catalunya tant per a noves construccions com per a la rehabilitació del parc existent, impulsant un ecosistema de col·laboració entre empreses, Administracions i centres de coneixement, per esdevenir referència en desenvolupament i desplegament de solucions.

**04** Posar en valor el capital agrícola de la ciutat impulsant la transformació del nostre Parc Agrari en una zona d'activitat econòmica dedicada a la producció d'aliments de proximitat de tal manera que augmenti la sobirania alimentària metropolitana alhora que en redueixi el seu impacte ambiental. A tal efecte, es consideren essencials la introducció de tecnologia, la formació, el talent i l'emprenedoria així com l'atracció de noves inversions.

**05** Impulsar un model de turisme sostenible i intel·ligent per a Viladecans, definit, consensuat i desplegat amb els agents que situï la ciutat i la seva identitat en el marc del posicionament de la Zona Delta posant en valor els productes locals, el patrimoni natural i cultural, el comerç i la restauració i un estil de vida saludable i de qualitat, en especial a través de l'esport.

## REPTES DE CIUTAT EN MATÈRIA DE TRANSICIÓ ENERGÈTICA

**06** Divulgar i conscienciar respecte el concepte de Transició Ecològica a la ciutadania, al teixit econòmic i a la pròpia administració. Situar Viladecans com a ciutat pionera en la cogovernança de les estratègies i actuacions que permetin avançar de manera sostenible i responsable en aquest repte global.

**07** Millorar la qualitat de l'aire mitjançant la implantació de la Zona de Baixes Emissions, l'electrificació de la mobilitat i del consum energètic, la incentivació de la mobilitat sostenible (bicicleta, VMP, transport públic, vehicles compartits, etc), així com el foment de la naturalització dels espais públics i la conservació de la biodiversitat a la ciutat.

**08** Transformar els models productius i de consum reduint les emissions de CO2, potenciant la circularitat, millorant l'eficiència energètica i augmentant les energies renovables per tal d'esdevenir una ciutat energèticament autosuficient i neutra en carboni que utilitza prioritàriament energia verda.

**09** Avançar en "residus zero" reduint la generació dels residus municipals tot fomentant la recollida selectiva per assolir els objectius europeus per al 2030 (és a dir, assolir un mínim del 60% de recollida selectiva i com a màxim un 10% a abocador, per al 2030), la recuperació i la reutilització dels recursos i matèries primeres avançant així en la economia circular –que innovi per perllongar el cicle de vida de les matèries i fomenti nous sistemes de producció– i en una nova cultura del consum amb hàbits baixos en residus.

**10** Fomentar la mobilitat lliure en carboni, potenciant la creació d'infraestructures que permetin augmentar els desplaçaments a peu o en bicicleta, incrementant les freqüències i les línies d'autobús urbà, la micromobilitat i els nodes d'intercanvi.

<sup>1</sup> Veure [pàgines 29 a 31] de la primera versió del document "Fem la Viladecans 2030. Preparem la ciutat del 2050"

<sup>2</sup> Per una més àmplia justificació dels canvis en els Reptes de Ciutat, veure l'Annex 1 d'aquest document.

---

## REPTES DE CIUTAT EN MATÈRIA D'INNOVACIÓ EDUCATIVA

**11** Modernitzar els equipaments educatius per a una educació 2.0 a través del desplegament del projecte Smart Classroom a tots els centres educatius del municipi, espais educatius que permeten combinar activitats d'aprenentatge centrades en la indagació i en una visió activa de l'estudiant de manera oberta i constructiva, alhora que fan servir les tecnologies digitals i s'adapten estructuralment a elles.

**12** Reforçar el paper de Viladecans com a ciutat educadora tot consolidant una estratègia educativa innovadora i inclusiva inserida en tots els àmbits de l'actuació municipal i en l'ecosistema d'agents educadors del territori, capaç de donar resposta a nous reptes educatius i generar noves oportunitats per a tota la ciutadania, connectant i integrant agents, recursos i actius de la ciutat. Treballar l'equitat i la igualtat d'oportunitats a través del marc teòric de l'Educació 360 [https://www.viladecans.cat/sites/default/files/educacio\\_360\\_a\\_viladecans.pdf](https://www.viladecans.cat/sites/default/files/educacio_360_a_viladecans.pdf).

**13** Incorporar elements per al coneixement i l'aprenentatge a l'espai públic i als equipaments, amb l'objectiu de convertir l'ecosistema urbà en transmissor de valors.

---

## REPTES DE CIUTAT EN MATÈRIA D'ESTIL DE VIDA SALUDABLE

**14** Fomentar els estils de vida saludable per a una millora de la qualitat de vida, tenint en compte la prevenció de malalties i l'enfortiment de les relacions socials.

**15** Incorporar el concepte d'infraestructures verdes en el disseny i la planificació urbana, tot potenciant la natura com un element per afavorir una vida saludable tant a nivell físic com mental, implicant les entitats i la ciutadania en la seva gestió i conservació.

**16** Construir un entorn digital i tecnològic adaptatiu que ajudi a prendre decisions per millorar la qualitat ambiental de la ciutat.

---

## REPTES DE CIUTAT EN MATÈRIA DE RESILIÈNCIA URBANA EN ESCENARIS DE CRISI O CATÀSTROFE

**17** Minimitzar els àmbits en que s'expressa l'exclusió social lligats a adversitats laborals, econòmiques, sanitàries, socials, formatives, residencials, ambientals i relacionals especialment entre els col·lectius més vulnerables, amb la transformació de l'Ajuntament en una administració proactiva, inclusiva, digital i oberta, capaç d'oferir uns serveis que se centrin en millorar el benestar quotidià de les persones.

**18** Impulsar xarxes de contingència o de solidaritat per fer front a situacions de crisi o emergència social teixint connexions i coneixença entre els agents dels territoris.

**19** Utilitzar la metodologia d'Acció Comunitària inclusiva i feminista amb la mirada Interseccional per millorar l'apoderament de les persones i el vincle amb la ciutat.

---

## REPTES DE CIUTAT EN MATÈRIA DE REGENERACIÓ URBANA

**20** Protegir, conservar i millorar el patrimoni natural, cultural i paisatgístic, tot fomentant l'adaptació de la ciutat a la natura i apropant-la a la ciutadania.

**21** Afavorir la ciutat de proximitat, en la qual les activitats, serveis, dotacions i llocs de treball i oci siguin a prop de tothom.

**22** Crear un parc d'habitatges adequat, assequible, de qualitat i suficient per poder satisfer les necessitats socials en col·laboració amb altres administracions i amb la iniciativa privada.

**23** Garantir la qualitat i l'accessibilitat universal dels espais públics.

**24** Potenciar els mitjans de transport sostenibles que siguin una alternativa atractiva, confortable i assequible envers el vehicle privat.


**25** Aconseguir una estructura urbana compacta i amb diversitat d'usos, que prioritzi processos de reforma interna en el seu desenvolupament.






La següent taula<sup>1</sup> indica com contribueixen els 25 Reptes de Ciutat a l'assoliment dels Objectius de Desenvolupament Sostenible i dels Objectius Estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola i de l'Agenda Urbana Catalana respectivament.






Reptes de ciutat	ODS de Referència	Contribució als objectius estratègics de l'Agenda Urbana Local	Contribució als objectius estratègics de l'Agenda Urbana Catalana
1. Millorar la inclusió laboral i treballar cap a l'excel·lència en la capacitat professional dels treballadors i treballadores a partir de les competències requerides pels sectors d'activitat econòmica i aprofitant les oportunitats que ofereix el territori, i atenent especialment a les persones en situació de vulnerabilitat, a l'emprenedoria juvenil i al foment de l'economia femenina.		<p><b>Objectiu estratègic 6:</b> Fomentar la cohesió social i buscar l'equitat.</p> <p><b>Objectiu estratègic 7:</b> Impulsar i afavorir l'Economia Urbana.</p> <p><b>Objectiu estratègic 9:</b> Liderar i fomentar la innovació digital.</p>	<p><b>Prosperitat econòmica.</b> Generar dinamisme i prosperitat econòmica vinculat al reforç de sectors tradicionals, nous models productius i noves oportunitats de l'economia digital i verda</p>
2. Fomentar un creixement econòmic diversificat i orientat a la creació d'ocupació de qualitat i a l'augment de l'autocontenció laboral prioritzant models basats en la innovació i la sostenibilitat i potenciant l'atracció d'inversions i els projectes tractors que impulsin la transformació digital i l'economia circular entre les empreses.		<p><b>Objectiu estratègic 4:</b> Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular.</p> <p><b>Objectiu estratègic 7:</b> Impulsar i afavorir l'Economia Urbana.</p> <p><b>Objectiu estratègic 9:</b> Liderar i fomentar la innovació digital.</p>	<p><b>Prosperitat econòmica.</b> Generar dinamisme i prosperitat econòmica vinculat al reforç de sectors tradicionals, nous models productius i noves oportunitats de l'economia digital i verda.</p>
3. Posicionar Viladecans com a un hub d'innovació d'activitats vinculades a la construcció/edificació sostenible a Catalunya tant per a noves construccions com per a la rehabilitació del parc existent, impulsant un ecosistema de col·laboració entre empreses, Administracions i centres de coneixement, per esdevenir referència en desenvolupament i desplegament de solucions.		<p><b>Objectiu estratègic 4:</b> Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular.</p> <p><b>Objectiu estratègic 7:</b> Impulsar i afavorir l'Economia Urbana.</p> <p><b>Objectiu estratègic 8:</b> Garantir l'accés a l'Habitatge.</p> <p><b>Objectiu estratègic 9:</b> Liderar i fomentar la innovació digital.</p> <p><b>Objectiu Estratègic 10:</b> Millorar els instruments d'intervenció i la governança.</p>	<p><b>Prosperitat econòmica.</b> Generar dinamisme i prosperitat econòmica vinculat al reforç de sectors tradicionals, nous models productius i noves oportunitats de l'economia digital i verda.</p>
4. Posar en valor el capital agrícola de la ciutat impulsant la transformació del nostre Parc Agrari en una zona activitat econòmica dedicada a la producció d'aliments de proximitat de tal manera que augmenti la sobirania alimentària metropolitana alhora que en redueixi el seu impacte ambiental. A tal efecte, es consideren essencials la introducció de tecnologia, la formació, el talent i l'emprenedoria així com l'atracció de noves inversions.		<p><b>Objectiu estratègic 3:</b> Previndre i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència.</p> <p><b>Objectiu estratègic 4:</b> Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular.</p> <p><b>Objectiu estratègic 7:</b> Impulsar i afavorir l'Economia Urbana.</p> <p><b>Objectiu estratègic 9:</b> Liderar i fomentar la innovació digital.</p>	<p><b>Prosperitat econòmica.</b> Generar dinamisme i prosperitat econòmica vinculat al reforç de sectors tradicionals, nous models productius i noves oportunitats de l'economia digital i verda</p>
5. Impulsar un model de turisme sostenible i intel·ligent per a Viladecans, definit, consensuat i desplegat amb els agents que situï la ciutat i la seva identitat en el marc del posicionament de la Zona Delta posant en valor els productes locals, el patrimoni natural i cultural, el comerç i la restauració i un estil de vida saludable i de qualitat, en especial a través de l'esport.		<p><b>Objectiu Estratègic 1:</b> Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo.</p> <p><b>Objectiu estratègic 4:</b> Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular.</p> <p><b>Objectiu estratègic 5:</b> Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible.</p> <p><b>Objectiu estratègic 7:</b> Impulsar i afavorir l'Economia Urbana.</p>	<p><b>Prosperitat econòmica.</b> Generar dinamisme i prosperitat econòmica vinculat al reforç de sectors tradicionals, nous models productius i noves oportunitats de l'economia digital i verda</p> <p><b>Equitat social.</b> Avançar cap a una societat més equitativa i cap a un nou contracte social que garanteixi els drets fonamentals i que no deixi ningú enrere.</p>

<sup>1</sup> Aquesta taula actualitza la taula de la pàgina 43 de la versió 1 del document "Fem la Viladecans de 2030. Preparam la ciutat del 2050".

Reptes de ciutat	ODS de Referència	Contribució als objectius estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola	Contribució als objectius estratègics de l'Agenda Urbana Catalana
<p>6. Divulgar i conscienciar respecte del concepte de Transició Ecològica a la ciutadania, al teixit econòmic i a la mateixa</p>		<p><b>Objectiu Estratègic 1:</b> Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo.</p> <p><b>Objectiu estratègic 3:</b> Previure i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència.</p> <p><b>Objectiu estratègic 4:</b> Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular.</p> <p><b>Objectiu Estratègic 10:</b> Millorar els instruments d'intervenció i la governança.</p>	<p><b>Prosperitat econòmica.</b> Generar dinamisme i prosperitat econòmica vinculat al reforç de sectors tradicionals, nous models productius i noves oportunitats de l'economia digital i verda.</p>
<p>7. Millorar la qualitat de l'aire mitjançant la implantació de la Zona de Baixes Emissions, l'electrificació de la mobilitat i del consum energètic, la incentivació de la mobilitat sostenible (bicicleta, VMP, transport públic, vehicles compartits, etc.), així com el foment de la naturalització dels espais públics i la conservació de la biodiversitat a la ciutat.</p>		<p><b>Objectiu Estratègic 2:</b> Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent.</p> <p><b>Objectiu estratègic 3:</b> Previure i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència.</p> <p><b>Objectiu estratègic 4:</b> Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular.</p> <p><b>Objectiu estratègic 5:</b> Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible.</p>	<p><b>Equilibri territorial.</b> Promoure l'equilibri territorial, tot generant avantatges competitiu per a viure, treballar i gaudir de cada racó del territori.</p>
<p>8. Transformar els models productius i de consum reduint les emissions de CO2, potenciant la circularitat, millorant l'eficiència energètica i augmentant les energies renovables per tal d'esdevenir una ciutat energèticament autosuficient i neutra en carboni que utilitza prioritàriament energia verda.</p>		<p><b>Objectiu Estratègic 2:</b> Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent.</p> <p><b>Objectiu estratègic 3:</b> Previure i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència.</p> <p><b>Objectiu estratègic 4:</b> Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular.</p> <p><b>Objectiu estratègic 5:</b> Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible.</p>	<p><b>Prosperitat econòmica.</b> Generar dinamisme i prosperitat econòmica vinculat al reforç de sectors tradicionals, nous models productius i noves oportunitats de l'economia digital i verda.</p>
<p>9. Avançar en "residus zero" reduint la generació dels residus municipals tot fomentant la recollida selectiva per assolir els objectius europeus per al 2030 (és a dir, assolir un mínim del 60% de recollida selectiva i com a màxim un 10% a abocador, per al 2030), la recuperació i la reutilització dels recursos i matèries primeres avançant així en l'economia circular –que innovi per perllongar el cicle de vida de les matèries i fomenti nous sistemes de producció– i en una nova cultura del consum amb hàbits baixos en residus.</p>		<p><b>Objectiu Estratègic 1:</b> Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo.</p> <p><b>Objectiu Estratègic 2:</b> Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent.</p> <p><b>Objectiu estratègic 3:</b> Previure i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència.</p> <p><b>Objectiu estratègic 4:</b> Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular.</p>	<p><b>Equilibri territorial.</b> Promoure l'equilibri territorial, tot generant avantatges competitiu per a viure, treballar i gaudir de cada racó del territori.</p> <p><b>Prosperitat econòmica.</b> Generar dinamisme i prosperitat econòmica vinculat al reforç de sectors tradicionals, nous models productius i noves oportunitats de l'economia digital i verda.</p>
<p>10. Fomentar la mobilitat lliure en carboni, potenciant la creació d'infraestructures que permetin augmentar els desplaçaments a peu o en bicicleta, incrementant les freqüències i les línies d'autobús urbà, la micromobilitat i els nodes d'intercanvi.</p>		<p><b>Objectiu Estratègic 2:</b> Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent.</p> <p><b>Objectiu estratègic 3:</b> Previure i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència.</p> <p><b>Objectiu estratègic 5:</b> Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible</p>	<p><b>Equilibri territorial.</b> Promoure l'equilibri territorial, tot generant avantatges competitiu per a viure, treballar i gaudir de cada racó del territori.</p>

Reptes de ciutat	ODS de Referència	Contribució als objectius estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola	Contribució als objectius estratègics de l'Agenda Urbana Catalana
<p>11. Modernitzar els equipaments educatius per a una educació 2.0 a través del desplegament del projecte Smart Classroom a tots els centres educatius del municipi, espais educatius que permeten combinar activitats d'aprenentatge centrades en la indagació i en una visió activa de l'estudiant de manera oberta i constructiva, alhora que fan servir les tecnologies digitals i s'adapten estructuralment a elles.</p>		<p><b>Objectiu estratègic 6:</b> Fomentar la cohesió social i buscar l'equitat.</p> <p><b>Objectiu estratègic 7:</b> Impulsar i afavorir l'Economia Urbana.</p> <p><b>Objectiu estratègic 9:</b> Liderar i fomentar la innovació digital.</p> <p><b>Objectiu Estratègic 10:</b> Millorar els instruments d'intervenció i la governança.</p>	<p><b>Prosperitat econòmica.</b> Generar dinamisme i prosperitat econòmica vinculat al reforç de sectors tradicionals, nous models productius i noves oportunitats de l'economia digital i verda</p>
<p>12. Reforçar el paper de Viladecans com a ciutat educadora tot consolidant una estratègia educativa innovadora i inclusiva inserida en tots els àmbits de l'actuació municipal i en l'ecosistema d'agents educadors del territori, capaç de donar resposta a nous reptes educatius i generar noves oportunitats per a tota la ciutadania, connectant i integrant agents, recursos i actius de la ciutat. Treballar l'equitat i la igualtat d'oportunitats a través del marc teòric de l'Educació 360</p>		<p><b>Objectiu estratègic 6:</b> Fomentar la cohesió social i buscar l'equitat.</p> <p><b>Objectiu estratègic 7:</b> Impulsar i afavorir l'Economia Urbana.</p> <p><b>Objectiu estratègic 9:</b> Liderar i fomentar la innovació digital.</p> <p><b>Objectiu Estratègic 10:</b> Millorar els instruments d'intervenció i la governança.</p>	<p><b>Prosperitat econòmica.</b> Generar dinamisme i prosperitat econòmica vinculat al reforç de sectors tradicionals, nous models productius i noves oportunitats de l'economia digital i verda</p> <p><b>Equitat social.</b> Avançar cap a una societat més equitativa i cap a un nou contracte social que garanteixi els drets fonamentals i que no deixi ningú enrere.</p>
<p>13. Incorporar elements per al coneixement i l'aprenentatge a l'espai públic i als equipaments, amb l'objectiu de convertir aquests espais en espais transmissors de valors.</p>		<p><b>Objectiu Estratègic 2:</b> Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent.</p> <p><b>Objectiu estratègic 6:</b> Fomentar la cohesió social i buscar l'equitat.</p> <p><b>Objectiu Estratègic 10:</b> Millorar els instruments d'intervenció i la governança.</p>	<p><b>Equilibri territorial.</b> Promoure l'equilibri territorial, tot generant avantatges competitiu per a viure, treballar i gaudir de cada racó del territori.</p> <p><b>Equitat social.</b> Avançar cap a una societat més equitativa i cap a un nou contracte social que garanteixi els drets fonamentals i que no deixi ningú enrere.</p>
<p>14. Fomentar els estils de vida saludable per a una millora de la qualitat de vida, tenint en compte la prevenció de malalties i l'enfortiment de les relacions socials.</p>		<p><b>Objectiu Estratègic 2:</b> Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent.</p> <p><b>Objectiu estratègic 5:</b> Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible.</p> <p><b>Objectiu estratègic 6:</b> Fomentar la cohesió social i buscar l'equitat.</p>	<p><b>Equitat social.</b> Avançar cap a una societat més equitativa i cap a un nou contracte social que garanteixi els drets fonamentals i que no deixi ningú enrere.</p>
<p>15. Incorporar el concepte d'infraestructures verdes en el disseny i la planificació urbana, tot potenciant la natura com un element per afavorir una vida saludable tant a nivell físic com mental, implicant les entitats i la ciutadania en la seva gestió i conservació.</p>		<p><b>Objectiu Estratègic 1:</b> Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo.</p> <p><b>Objectiu Estratègic 2:</b> Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent.</p> <p><b>Objectiu estratègic 3:</b> Previndre i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència.</p> <p><b>Objectiu estratègic 4:</b> Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular.</p>	<p><b>Equitat social.</b> Avançar cap a una societat més equitativa i cap a un nou contracte social que garanteixi els drets fonamentals i que no deixi ningú enrere.</p>

Reptes de ciutat	ODS de Referència	Contribució als objectius estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola	Contribució als objectius estratègics de l'Agenda Urbana Catalana
<p>16. Construir un entorn digital i tecnològic adaptatiu que ajudi a prendre decisions per millorar la qualitat ambiental de la ciutat.</p>		<p><b>Objectiu estratègic 7:</b> Impulsar i afavorir l'Economia Urbana.</p> <p><b>Objectiu estratègic 9:</b> Liderar i fomentar la innovació digital.</p> <p><b>Objectiu Estratègic 10:</b> Millorar els instruments d'intervenció i la governança.</p>	<p><b>Equilibri territorial.</b> Promoure l'equilibri territorial, tot generant avantatges competitiu per a viure, treballar i gaudir de cada racó del territori.</p> <p><b>Equitat social.</b> Avançar cap a una societat més equitativa i cap a un nou contracte social que garanteixi els drets fonamentals i que no deixi ningú enrere.</p>
<p>17. Minimitzar els àmbits en que s'expressa l'exclusió social lligats a adversitats laborals, econòmiques, sanitàries, socials, formatives, residencials, ambientals i relacionals especialment entre els col·lectius més vulnerables, amb la transformació de l'Ajuntament en una administració proactiva, inclusiva, digital i oberta, capaç d'oferir uns serveis que se centrin en millorar el benestar quotidià de les persones.</p>		<p><b>Objectiu estratègic 6:</b> Fomentar la cohesió social i buscar l'equitat.</p> <p><b>Objectiu estratègic 7:</b> Impulsar i afavorir l'Economia Urbana.</p> <p><b>Objectiu estratègic 9:</b> Liderar i fomentar la innovació digital.</p> <p><b>Objectiu Estratègic 10:</b> Millorar els instruments d'intervenció i la governança.</p>	<p><b>Equilibri territorial.</b> Promoure l'equilibri territorial, tot generant avantatges competitiu per a viure, treballar i gaudir de cada racó del territori.</p> <p><b>Equitat social.</b> Avançar cap a una societat més equitativa i cap a un nou contracte social que garanteixi els drets fonamentals i que no deixi ningú enrere.</p>
<p>18. Impulsar xarxes de contingència o de solidaritat per fer front a situacions de crisi o emergència social teixint connexions i coneixença entre els agents dels territoris.</p>		<p><b>Objectiu estratègic 3:</b> Prevenir i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència.</p> <p><b>Objectiu estratègic 6:</b> Fomentar la cohesió social i buscar l'equitat.</p> <p><b>Objectiu Estratègic 10:</b> Millorar els instruments d'intervenció i la governança.</p>	<p><b>Equitat social.</b> Avançar cap a una societat més equitativa i cap a un nou contracte social que garanteixi els drets fonamentals i que no deixi ningú enrere.</p>
<p>19. Utilitzar la metodologia d'Acció Comunitària inclusiva i feminista amb la mirada Interseccional per millorar l'apoderament de les persones i el vincle amb la ciutat.</p>		<p><b>Objectiu estratègic 3:</b> Prevenir i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència.</p> <p><b>Objectiu estratègic 6:</b> Fomentar la cohesió social i buscar l'equitat.</p> <p><b>Objectiu Estratègic 10:</b> Millorar els instruments d'intervenció i la governança.</p>	<p><b>Equitat social.</b> Avançar cap a una societat més equitativa i cap a un nou contracte social que garanteixi els drets fonamentals i que no deixi ningú enrere.</p>
<p>20. Protegir, conservar i millorar el patrimoni natural, cultural i paisatgístic, tot fomentant l'adaptació de la ciutat a la natura i apropant-la a la ciutadania.</p>		<p><b>Objectiu Estratègic 1:</b> Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo.</p> <p><b>Objectiu Estratègic 2:</b> Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent.</p> <p><b>Objectiu estratègic 3:</b> Prevenir i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència.</p> <p><b>Objectiu estratègic 4:</b> Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular.</p>	<p><b>Equilibri territorial.</b> Promoure l'equilibri territorial, tot generant avantatges competitiu per a viure, treballar i gaudir de cada racó del territori.</p> <p><b>Equitat social.</b> Avançar cap a una societat més equitativa i cap a un nou contracte social que garanteixi els drets fonamentals i que no deixi ningú enrere.</p>

Reptes de ciutat	ODS de Referència	Contribució als objectius estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola	Contribució als objectius estratègics de l'Agenda Urbana Catalana
<p>21. Afavorir la ciutat de proximitat, en la qual les activitats, serveis, dotacions i llocs de treball i oci siguin a prop de tothom.</p>		<p><b>Objectiu Estratègic 1:</b> Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo.</p> <p><b>Objectiu Estratègic 2:</b> Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent.</p> <p><b>Objectiu estratègic 3:</b> Prevenir i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència.</p> <p><b>Objectiu estratègic 4:</b> Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular.</p>	<p><b>Equilibri territorial.</b> Promoure l'equilibri territorial, tot generant avantatges competitiu per a viure, treballar i gaudir de cada racó del territori.</p> <p><b>Equitat social.</b> Avançar cap a una societat més equitativa i cap a un nou contracte social que garanteixi els drets fonamentals i que no deixi ningú enrere.</p>
<p>22. Crear un parc d'habitatges adequat, assequible, de qualitat i suficient per poder satisfer les necessitats socials en col·laboració amb altres administracions i amb la iniciativa privada.</p>		<p><b>Objectiu Estratègic 1:</b> Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo.</p> <p><b>Objectiu Estratègic 2:</b> Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent.</p> <p><b>Objectiu estratègic 6:</b> Fomentar la cohesió social i buscar l'equitat.</p> <p><b>Objectiu estratègic 8:</b> Garantir l'accés a l'Habitatge</p> <p><b>Objectiu Estratègic 10:</b> Millorar els instruments d'intervenció i la governança.</p>	<p><b>Equitat social.</b> Avançar cap a una societat més equitativa i cap a un nou contracte social que garanteixi els drets fonamentals i que no deixi ningú enrere.</p>
<p>23. Garantir la qualitat i l'accessibilitat universal dels espais públics.</p>		<p><b>Objectiu Estratègic 1:</b> Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo.</p> <p><b>Objectiu Estratègic 2:</b> Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent.</p> <p><b>Objectiu estratègic 6:</b> Fomentar la cohesió social i buscar l'equitat.</p>	<p><b>Equilibri territorial.</b> Promoure l'equilibri territorial, tot generant avantatges competitiu per a viure, treballar i gaudir de cada racó del territori.</p> <p><b>Equitat social.</b> Avançar cap a una societat més equitativa i cap a un nou contracte social que garanteixi els drets fonamentals i que no deixi ningú enrere.</p>
<p>24. Potenciar els mitjans de transport sostenibles que siguin una alternativa atractiva, confortable i assequible envers el vehicle privat.</p>		<p><b>Objectiu Estratègic 2:</b> Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent.</p> <p><b>Objectiu estratègic 5:</b> Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible.</p> <p><b>Objectiu estratègic 6:</b> Fomentar la cohesió social i buscar l'equitat.</p>	<p><b>Equilibri territorial.</b> Promoure l'equilibri territorial, tot generant avantatges competitiu per a viure, treballar i gaudir de cada racó del territori.</p>
<p>25. Aconseguir una estructura urbana compacta i amb diversitat d'usos, que prioritzi processos de reforma interna en el seu desenvolupament.</p>		<p><b>Objectiu Estratègic 1:</b> Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo.</p> <p><b>Objectiu Estratègic 2:</b> Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent.</p> <p><b>Objectiu estratègic 5:</b> Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible.</p> <p><b>Objectiu estratègic 6:</b> Fomentar la cohesió social i buscar l'equitat.</p> <p><b>Objectiu Estratègic 10:</b> Millorar els instruments d'intervenció i la governança.</p>	<p><b>Equilibri territorial.</b> Promoure l'equilibri territorial, tot generant avantatges competitiu per a viure, treballar i gaudir de cada racó del territori.</p>

---

# 04

**ELS INSTRUMENTS DE  
GOVERN RELACIONAL PER  
A DESPLEGAR L'ESTRATÈGIA  
VILADECANS 2030**

La primera versió de l'EV, defineix diferents instruments de govern relacional per a desplegar el marc estratègic de ciutat. En concret, n'identifica 2:

**Instrument 1.** Les Missions de Ciutat

**Instrument 2.** L'ecosistema d'innovació pública.

Després de 18 mesos de posada en pràctica d'ambdós instruments, sorgeix la necessitat d'ampliar-los a dos: les xarxes i els grups de treball.

Així doncs, en aquesta segona versió de l'EV, donarem forma a aquests dos nous instruments-palanca del govern de relacional que ens ajudaran a desplegar el marc estratègic de ciutat Viladecans 2030, i, amb l'ajuda d'una taula-resum explicarem el resultat d'encetar el treball per missions que ha obert la conversa amb els actors de la ciutat i que ha conclòs reduir-ne el seu número -passant de 5 a 2- per tal de concentrar esforços i missatges.

#### Instruments de Govern Relacional **Versió 1 EV 2030**

1. Missions de Ciutat
2. Ecosistema d'innovació pública MIA

#### Instruments de Govern Relacional **Versió 2 EV 2030**

1. Missions de Ciutat
2. Ecosistema d'innovació pública MIA
3. Xarxes
4. Grups de treball

## **4.1 INSTRUMENT 1: LES MISSIONS VILADECANS 2030**

Per comprendre els motius que ens porten a utilitzar les missions com a instrument-palanca que ajuda a desplegar el marc estratègic Viladecans 2030, llegir les pàgines 32 a 45 de la primera versió del document "Fem la Viladecans 2030. Preparem la Ciutat del 2050", serà molt útil.

D'altra banda per analitzar els factors que expliquen la decisió de mutar de 5 Missions de Ciutat a 2, i, la diferència entre els diferents instruments de govern relacional: les missions, les xarxes i els grups de treball, és imprescindible la lectura de l'apartat 3 de l'Annex d'aquest document.

A continuació identifiquem els canvis en les 5 Missions de ciutat:

<b>Missió</b>	<b>Principals Canvis</b>
<b>MISSIÓ 1</b> Hub de l'edificació sostenible.	S'elimina i es crea un grup de treball per a l'impuls del hub d'edificació.
<b>MISSIÓ 2</b> Ciutat climàticament neutra.	Canvi de l'enunciat de la Missió. Serà la nova Missió 1.
<b>MISSIÓ 3.</b> Abandonament escolar 0	Canvi de l'enunciat de la Missió. Serà la nova Missió 2.
<b>MISSIÓ 4</b> Comunitat resilient i col·laborativa.	S'elimina i es crea la Xarxa Viladecans em Cuida
<b>MISSIÓ 5</b> Ciutat 15 minuts.	S'elimina

### MISSIÓ 1

Fer de Viladecans una ciutat neutra d'emissions al 2030 i d'emissions negatives al 2050, optimitzant el cycle de l'energia i augmentant la presència de la natura al nucli urbà.

Mitigar i adaptar els efectes del canvi climàtic és un dels principals reptes actuals de la humanitat, i el compromís que han d'assumir les ciutats és crucial per abordar-lo, donat que són les responsables del 70 % de les emissions globals de GEH. És per aquesta raó, i davant de l'actual emergència climàtica, especialment en el context de la Mediterrània, que cal comptar amb la implicació activa de tots els actors, locals i supralocals, i la societat civil de la ciutat per ser capaços de reduir les emissions de GEH.

La ciutat de Viladecans adquireix el compromís de reduir les emissions GEH per ser ciutat neutra de CO<sub>2</sub> el 2030, i negativa de CO<sub>2</sub> el 2050. Aquest compromís implica engegar un procés profund de

transformació de l'actual model urbà i econòmic local, del model energètic, de la mobilitat, i dels hàbits ciutadans, però que sense la implicació del conjunt de la societat no serà possible. La voluntat ciutadana, dels sectors econòmics, acadèmics i institucionals, formulada des del consens, ho ha de fer possible.

Aquesta missió suposa una crida institucional a tots els sectors econòmics, socials, de Viladecans perquè se sumin a la missió de transició ecològica de la ciutat de Viladecans ja que tots ells juguen un paper clau en el procés de transició fins la neutralitat de CO<sub>2</sub> el 2030 i negativa en emissions de CO<sub>2</sub> el 2050. Cal que s'abordi la missió en col·laboració amb la resta d'institucions públiques supramunicipals. Cal conèixer, recollir i valorar les opinions de totes aquelles organitzacions amb possibilitat d'actuació i incidència a la ciutat. Per implicar-los activament, caldrà motivar-los i incentivar a que es produeixin canvis en els seus hàbits de consum energètic o de mobilitat.

L'Ajuntament, en el seu rol exemplificador, es compromet a aconseguir que les emissions directament vinculades a l'administració local es redueixin al 100 % de cara al 2030.



### MISSIÓ 2

Fer de la ciutat una escola, on tots els espais urbans, ciutadania i actors eduquin, aprenguin i col·laborin en construir una educació equitativa, innovadora i preparada per escenaris incerts i canviants, que doni resposta a la diversitat de necessitats de joves i infants, que treballi per aconseguir l'abandonament escolar 0 al 2030, i on el 100 % dels viladecanencs i viladecanenques nascuts a partir del 2015 assoleixin com a mínim, els estudis postobligatoris.

Una educació de qualitat i adaptada a les noves necessitats d'un món canviant és un element clau per garantir la prosperitat i benestar dels nostres ciutadans i ciutadanes. En aquest sentit, Viladecans, com a ciutat educadora, està convençuda de la importància de l'educació més enllà de l'escola, així com la implicació de tots els agents i la ciutadania. La consolidació i enfortiment de l'estratègia Educació 360, que pretén implicar a tots els agents de la ciutat en l'àmbit educatiu, o la **Xarxa d'Innovació Educativa (XIE)**, són dues peces clau per fomentar la coresponsabilitat i implicació d'agents i ciutadania en el fet educatiu i garantir una educació rica i significativa, adaptada a les necessitats i realitats actuals, però també a les necessitats diverses dels infants i joves.

Una educació atenta a aquestes necessitats i personalitzada és clau per lluitar contra l'abandonament escolar i motivar els i les joves en la realització d'uns estudis post-obligatoris adaptats als seus interessos i preferències. Segons un estudi recent realitzat en el marc de la redacció del Pla Local de Convivència, la probabilitat d'estar a l'atur és d'un 76,30 % en el cas de les persones que tenen un nivell d'estudis d'ESO o inferiors, en comparació al 12.50 % en el cas de FP grau mitjà, i FP grau superior.

Però, a més, l'espai públic ha d'esdevenir un espai educatiu més de la ciutat, i per això cal que sigui un espai segur, inclusiu, sostenible i saludable. Es començarà per la transformació dels entorns dels centres educatius de la mà de la comunitat educativa, professors i alumnes, perquè siguin una aula més de les escoles. Cal redissenyar urbanísticament aquests espais i impulsar activitats educatives que permetin la interacció de l'alumnat amb l'entorn urbà.

El disseny d'edificis i equipaments municipals seguirà la mateixa dinàmica per transformar-se en espais educadors més enllà de les seves funcions originàries. La construcció i disseny de la futura biblioteca de Can Ginestar ha de convertir l'equipament en un pol d'innovació educativa, científica i tecnològica en l'àmbit metropolità.

Per assolir aquesta missió, serà indispensable la implicació dels centres educatius i professionals de l'educació, empreses, comerços, associacions, entitats i famílies amb una estreta col·laboració amb el Departament d'Educació de la Generalitat de Catalunya. A més, haurà d'acompanyar-se d'una modernització de totes les eines i recursos necessaris per aconseguir la plena digitalització de l'educació (aules, processos, docents i famílies).

## 4.2. INSTRUMENT 2: L'ECOSISTEMA D'INNOVACIÓ PÚBLICA

Per entendre quin paper juga l'ecosistema d'innovació pública MIA en el desplegament del marc estratègic de ciutat, consultar l'apartat 7.1.1 [pàgina 33] de la versió de l'EV és idoni. En aquesta segona versió no hi farem referència ja que es tindrà en compte en la propera revisió.

## 4.3. INSTRUMENT 3: LES XARXES MULTIACTOR

Tal com hem definit a Viladecans els instruments de govern relacional, les **Missions** son aquells instruments que neixen d'una necessitat o problemàtica social **global** que hem d'atendre a escala local, tenen un objectiu quantitatiu i mesurable [pel que comencen i acaben en una data concreta], es treballen en forma de quàdruple hèlix i els actors multidisciplinaris que s'apunten a formar-ne part, són codissenyadors, cofinançadors, coimplementadors i coavaluadors dels resultats de la Missió.

En canvi, les **Xarxes multiactor**, son instruments que neixen d'una problemàtica o necessitat **local** amb vocació de permanència; és difícil anticipar una data de finalització i/o consecució de l'objectiu, estan composades pel màxim d'actors -individuais o col·lectius- experts en la problemàtica que estem abordant. Les xarxes tenen funcions més consultives que executives i estan enfocades a la necessitat de cooperació i intercanvi d'informació entre els actors. Tanmateix, normalment acompanyen el disseny i l'execució d'un pla sectorial i estan dinamitzades –i per tant 100% finançades– per l'Ajuntament de Viladecans o altres administracions supralocals<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Per aprofundir més sobre la diferència entre els diferents instruments de govern relacional, cal llegir l'apartat específic de l'Annex 1 d'aquest document.

Un cop establertes les característiques d'ambdós instruments, i, tenint en compte que la Xarxa Viladecans em Cuida atén als col·lectius i les persones més vulnerables –i per tant, amb dificultats de recursos– crear una xarxa facilitada i finançada íntegrament amb recursos públics, significa emprar l'instrument més idoni de govern relacional per abordar l'eix estratègic de Resiliència.

Així doncs, la Xarxa Viladecans em cuida treballarà en teixir aliances entre els diferents agents per tal d'impulsar uns serveis públics i privats en l'àmbit social que siguin inclusivius i se centrin en millorar el benestar quotidià de les persones.

La llavor d'aquesta Xarxa l'hem d'anar a buscar al moment de la pandèmia de la COVID 19. La col·laboració entre les diferents administracions i altres agents públics i privats va ser l'espurna de l'inici de l'acció comunitària i va fer de Viladecans una ciutat més resilient davant la situació d'emergència sanitària.

L'Ajuntament de Viladecans ha continuat treballant amb aquest esperit i ha impulsat diferents iniciatives que reafirmen aquest paradigma de treball comunitari. Destaquen entre aquestes iniciatives el nou model de serveis socials que situa al centre a les persones i que es desplega en xarxa per tota la ciutat utilitzant la nova figura dels Connectors. També l'impuls de diferents programes de salut mental que acompanyen a les persones en moments vitals que ho requereixen.

Totes les iniciatives que s'emmarquen sota la Xarxa Viladecans em Cuida estan en línia amb els 6 +3 Eixos estratègics de ciutat [veure apartat 3. d'aquest document] i els corresponents plans sectorials i programes específics de l'àmbit de serveis a la ciutadania contribueixen de forma inexorable a la millora de la qualitat de vida dels ciutadans i ciutadanes de Viladecans.



## 4.4. INSTRUMENT 4: ELS GRUPS DE TREBALL

L'antiga Missió 1 de creació, impuls i consolidació del Hub de l'edificació sostenible per fer de Viladecans una ciutat referent en sostenibilitat i innovació en el sector de la promoció, construcció i gestió d'actius immobiliaris s'elimina i es crea, en el seu lloc, un grup de treball per a l'impuls del hub d'edificació integrat per agents principalment provinents del món empresarial.

Els grups de treball per impulsar el marc estratègic - Viladecans 2030 seran objecte de la següent revisió de l'EV, una vegada estiguin posats en marxa i sigui possible extreure'n els primers aprenentatges. Així, com dèiem en l'inici d'aquest apartat, desplegar el nou marc estratègic de ciutat implica abor-

dar reflexions i prendre decisions sobre qüestions que no s'havien abordat fins al moment. Determinar quan i perquè arrenquem una Missió, una Xarxa multiactor o un Grup de treball d'impuls del marc estratègic de ciutat - Viladecans 2030 és un exemple d'aquestes noves necessitats i noves respostes que com a ciutat hem de donar per arribar a la Viladecans que volem ser al 2030. Aquesta reflexió -més extensa- es traduirà en la publicació, per part de la Oficina del Futur, de dues noves Guies: la Guia de Missions per a ciutats intermitjes i la Guia de Xarxes Multiactors que es presentaran en la jornada anual Viladecans 2030 de la tardor de 2023.

En definitiva, els 4 instruments de Govern Relacional aborden els 6+3 Eixos Estratègics de Ciutat i contribueixen a assolir els **25 Reptes Locals**, tal com indica la següent taula.

Eix de ciutat	Reptes de ciutat	Missions, Xarxes o Grups de Treball
Eix Estratègic: <b>Dinamització econòmica</b>	3. Posicionar Viladecans com a un hub d'innovació d'activitats vinculades a la construcció/edificació sostenible a Catalunya tant per a noves construccions com per a la rehabilitació del parc existent, impulsant un ecosistema de col·laboració entre empreses, Administracions i centres de coneixement, per esdevenir referència en desenvolupament i desplegament de solucions.	Grup de treball per a l'impuls del hub d'edificació integrat per agents principalment provinents del món empresarial
Eix Estratègic: <b>Transició ecològica</b>	6. Divulgar i conscienciar respecte el concepte de Transició Ecològica a la ciutadania, al teixit econòmic i a la pròpia administració. Situar Viladecans com a ciutat pionera en la cogovernança de les estratègies i actuacions que permetin avançar de manera sostenible i responsable en aquest repte global.  7. Millorar la qualitat de l'aire mitjançant la implantació de la Zona de Baixes Emissions, l'electrificació de la mobilitat i del consum energètic, la incentivació de la mobilitat sostenible (bicicleta, VMP, transport públic, vehicles compartits, etc), així com el foment de la naturalització dels espais públics i la conservació de la biodiversitat a la ciutat.  9. Avançar en "residus zero" reduint la generació dels residus municipals tot fomentant la recollida selectiva per assolir els objectius europeus per al 2030 (és a dir, assolir un mínim del 60% de recollida selectiva i com a màxim un 10% a abocador, per al 2030), la recuperació i la reutilització dels recursos i matèries primeres avançant així en la economia circular -que innovi per perllongar el cicle de vida de les matèries i fomenti nous sistemes de producció- i en una nova cultura del consum amb hàbits baixos en residus.  24. Potenciar els mitjans de transport sostenibles que siguin una alternativa atractiva, confortable i assequible envers el vehicle privat.	<b>MISSIÓ 1:</b> Fer de Viladecans una ciutat neutra d'emissions al 2030 i d'emissions negatives al 2050, optimitzant el cicle de l'energia i augmentant la presència de la natura al nucli urbà.
<b>Eix Estratègic:</b> Innovació educativa	11. Modernitzar els equipaments educatius per a una educació 2.0 a través del desplegament del projecte Smart Classroom a tots els centres educatius del municipi, espais educatius que permeten combinar activitats d'aprenentatge centrades en la indagació i en una visió activa de l'estudiant de manera oberta i constructiva, alhora que fan servir les tecnologies digitals i s'adapten estructuralment a elles.  12. Reforçar el paper de Viladecans com a ciutat educadora tot consolidant una estratègia educativa innovadora i inclusiva inserida en tots els àmbits de l'actuació municipal i en l'ecosistema d'agents educadors del territori, capaç de donar resposta a nous reptes educatius i generar noves oportunitats per a tota la ciutadania, connectant i integrant agents, recursos i actius de la ciutat. Treballar l'equitat i la igualtat d'oportunitats a través del marc teòric de l'Educació 360	<b>MISSIÓ 2:</b> Fer de la ciutat una escola, on tots els espais urbans, ciutadania i actors eduquin, aprenguin i col·laborin en construir una educació equitativa, innovadora i preparada per escenaris incerts i canviants, que doni resposta a la diversitat de necessitats de joves i infants, que treballi per aconseguir l'abandonament escolar 0 al 2030, i on el 100 % dels viladecanencs i viladecanencs nascuts a partir del 2015 assoleixin com a mínim, els estudis postobligatoris

Eix de ciutat	Reptes de ciutat	Missions, Xarxes o Grups de Treball
<p>Eix Estratègic: <b>Estil de vida saludable</b></p>	<p>10. Fomentar la mobilitat lliure en carboni, potenciant la creació d'infraestructures que permetin augmentar els desplaçaments a peu o en bicicleta, incrementant les freqüències i les línies d'autobús urbà, la micromobilitat i els nodes d'intercanvi.</p> <p>14. Fomentar els estils de vida saludable per a una millora de la qualitat de vida, tenint en compte la prevenció de malalties i l'enfortiment de les relacions socials.</p>	<p>Xarxa Viladecans em cuida</p> <p><b>MISSIÓ 1:</b> Fer de Viladecans una ciutat neutra d'emissions al 2030 i d'emissions negatives al 2050, optimitzant el cicle de l'energia i augmentant la presència de la natura al nucli urbà.</p> <p>Xarxa Viladecans em cuida</p>
<p>Eix Estratègic: <b>Resiliència de ciutat en escenaris de crisi o catàstrofes</b></p>	<p>8. Transformar els models productius i de consum reduint les emissions de CO2, potenciant la circularitat, millorant l'eficiència energètica i augmentant les energies renovables per tal d'esdevenir una ciutat energèticament autosuficient i neutra en carboni que utilitza prioritàriament energia verda.</p> <p>18. Impulsar xarxes de contingència o de solidaritat per fer front a situacions de crisi o emergència social teixint connexions i coneixença entre els agents dels territoris.</p>	<p><b>MISSIÓ 1:</b> Fer de Viladecans una ciutat neutra d'emissions al 2030 i d'emissions negatives al 2050, optimitzant el cicle de l'energia i augmentant la presència de la natura al nucli urbà.</p>
<p>Eix Estratègic: <b>Model de regeneració urbana</b></p>	<p>13. Incorporar elements per al coneixement i l'aprenentatge a l'espai públic i als equipaments, amb l'objectiu de convertir aquests espais en espais transmissors de valors.</p> <p>16. Construir un entorn digital i tecnològic adaptatiu que ajudi a prendre decisions per millorar la qualitat ambiental de la ciutat.</p> <p>17. Minimitzar els àmbits en que s'expressa l'exclusió social lligats a adversitats laborals, econòmiques, sanitàries, socials, formatives, residencials, ambientals i relacionals especialment entre els col·lectius més vulnerables, amb la transformació de l'Ajuntament en una administració proactiva, inclusiva, digital i oberta, capaç d'oferir uns serveis que se centrin en millorar el benestar quotidià de les persones.</p> <p>19. Utilitzar la metodologia d'Acció Comunitària inclusiva i feminista amb la mirada Interseccional per millorar l'apoderament de les persones i el vincle amb la ciutat.</p>	<p>Xarxa Viladecans em cuida</p> <p><b>MISSIÓ 1:</b> Fer de Viladecans una ciutat neutra d'emissions al 2030 i d'emissions negatives al 2050, optimitzant el cicle de l'energia i augmentant la presència de la natura al nucli urbà.</p> <p><b>MISSIÓ 2:</b> Fer de la ciutat una escola, on tots els espais urbans, ciutadania i actors eduquin, aprenguin i col·laborin en construir una educació equitativa, innovadora i preparada per escenaris incerts i canviants, que doni resposta a la diversitat de necessitats de joves i infants, que treballi per aconseguir l'abandonament escolar 0 al 2030, i on el 100 % dels viladecanencs i viladecanenques nascuts a partir del 2015 assoleixin com a mínim, els estudis postobligatoris</p>
<p>Eix Transversal: <b>Igualtat de gènere</b></p>	<p>17. Minimitzar els àmbits en que s'expressa l'exclusió social lligats a adversitats laborals, econòmiques, sanitàries, socials, formatives, residencials, ambientals i relacionals especialment entre els col·lectius més vulnerables, amb la transformació de l'Ajuntament en una administració proactiva, inclusiva, digital i oberta, capaç d'oferir uns serveis que se centrin en millorar el benestar quotidià de les persones.</p> <p>19. Utilitzar la metodologia d'Acció Comunitària inclusiva i feminista amb la mirada Interseccional per millorar l'apoderament de les persones i el vincle amb la ciutat.</p>	<p>Xarxa Viladecans em cuida</p> <p><b>MISSIÓ 2:</b> Fer de la ciutat una escola, on tots els espais urbans, ciutadania i actors eduquin, aprenguin i col·laborin en construir una educació equitativa, innovadora i preparada per escenaris incerts i canviants, que doni resposta a la diversitat de necessitats de joves i infants, que treballi per aconseguir l'abandonament escolar 0 al 2030, i on el 100 % dels viladecanencs i viladecanenques nascuts a partir del 2015 assoleixin com a mínim, els estudis postobligatoris.</p>

Eix de ciutat	Reptes de ciutat	Missions, Xarxes o Grups de Treball
<p>Eix Transversal: <b>Transformació digital i verda</b></p>	<p>2. Fomentar un creixement econòmic diversificat i orientat a la creació d'ocupació de qualitat i a l'augment de la autocontenció laboral prioritzant models basats en la innovació i la sostenibilitat i potenciant l'atracció d'inversions i els projectes tractors que impulsin la transformació digital i la l'economia circular entre les empreses.</p> <p>4. Posar en valor el capital agrícola de la ciutat impulsant la transformació del nostre Parc Agrari en una zona activitat econòmica dedicada a la producció d'aliments de proximitat de tal manera que augmenti la sobirania alimentària metropolitana alhora que en redueixi el seu impacte ambiental. A tal efecte, es consideren essencials la introducció de tecnologia, la formació, el talent i l'emprenedoria així com l'atracció de noves inversions.</p> <p>5. Impulsar un model de turisme sostenible i intel·ligent per a Viladecans, definit, consensuat i desplegat amb els agents que situï la ciutat i la seva identitat en el marc del posicionament de la Zona Delta posant en valor els productes locals, el patrimoni natural i cultural, el comerç i la restauració i un estil de vida saludable i de qualitat, en especial a través de l'esport.</p> <p>15. Incorporar el concepte d'infraestructures verdes en el disseny i la planificació urbana, tot potenciant la natura com un element per afavorir una vida saludable tant a nivell físic com mental, implicant les entitats i la ciutadania en la seva gestió i conservació.</p> <p>20. Protegir, conservar i millorar el patrimoni natural, cultural i paisatgístic, tot fomentant l'adaptació de la ciutat a la natura i apropant-la a la ciutadania.</p>	<p><b>MISSIÓ 1:</b> Fer de Viladecans una ciutat neutra d'emissions al 2030 i d'emissions negatives al 2050, optimitzant el cicle de l'energia i augmentant la presència de la natura al nucli urbà.</p>
<p>Eix Transversal: <b>Inclusió social</b></p>	<p>1. Millorar la inclusió laboral i treballar cap a l'excel·lència en la capacitat professional dels treballadors i treballadores a partir de les competències requerides pels sectors d'activitat econòmica i aprofitant les oportunitats que ofereix el territori, i atenent especialment a les persones en situació de vulnerabilitat, a l'emprenedoria juvenil i al foment de l'economia femenina.</p> <p>12. Reforçar el paper de Viladecans com a ciutat educadora tot consolidant una estratègia educativa innovadora i inclusiva inserida en tots els àmbits de l'actuació municipal i en l'ecosistema d'agents educadors del territori, capaç de donar resposta a nous reptes educatius i generar noves oportunitats per a tota la ciutadania, connectant i integrant agents, recursos i actius de la ciutat. Treballar l'equitat i la igualtat d'oportunitats a través del marc teòric de l'Educació 360</p> <p>21. Afavorir la ciutat de proximitat, en la qual les activitats, serveis, dotacions i llocs de treball i oci siguin a prop de tothom.</p> <p>22. Crear un parc d'habitatges adequat, assequible, de qualitat i suficient per poder satisfer les necessitats socials en col·laboració amb altres administracions i amb la iniciativa privada.</p> <p>23. Garantir la qualitat i l'accessibilitat universal dels espais públics.</p> <p>25. Aconseguir una estructura urbana compacta i amb diversitat d'usos, que prioritzi processos de reforma interna en el seu desenvolupament.</p>	<p>Xarxa Viladecans em cuida</p> <p><b>MISSIÓ 2:</b> Fer de la ciutat una escola, on tots els espais urbans, ciutadania i actors eduquin, aprenguin i col·laborin en construir una educació equitativa, innovadora i preparada per escenaris incerts i canviants, que doni resposta a la diversitat de necessitats de joves i infants, que treballi per aconseguir l'abandonament escolar 0 al 2030, i on el 100 % dels viladecanencs i viladecanenques nascuts a partir del 2015 assoleixin com a mínim, els estudis postobligatoris.</p>



—  
**05**

**LA GOVERNANÇA**

Apuntar a la manera de governar és un dels instruments que ha de fer possible l'horitzó 2030. La primera versió de l'EV2030 estableix en els seus apartats 8. i 9. com es governa l'estratègia Viladecans 2030 i com s'avalua.

En aquesta segona versió, s'ha avançat definint 5 principis de la nova governança local a Viladecans, i, especificant les funcions i composició de cadascun dels Cercles de Governança.

Més endavant, cadascun d'aquests Cercles disposarà d'una **Guia metodològica per posar en pràctica aquesta nova governança local** i es llençarà **una comunitat virtual entre les Organitzacions Aliades de la Viladecans del 2030**. Aquesta comunitat virtual serà un espai on tothom que hi sigui membre tingui a l'abast la informació relativa al marc estratègic de ciutat –Viladecans 2030, es promogui la col·laboració i el pensament col·lectiu entre els agents i sigui un espai d'inspiració i diàleg amb recursos útils pel desplegament dels instruments de govern relacional descrits en l'apartat anterior d'aquest document.

---

## 5 PRINCIPIS DE LA NOVA GOVERNANÇA LOCAL A VILADECANS:

---

### PRINCIPI 1.

**Governar de forma anticipada:** reforcem la cultura de la preparació i elaboració de polítiques anticipatòries basades principalment en dades i senyals de canvi i no tant en els costums o les percepcions parcials.

---

### PRINCIPI 2.

**Governar impulsant la innovació:** facilitem a empreses, entitats i organitzacions que hi estiguin interessades, dur a terme activitats de testatge en condicions reals de solucions innovadores d'interès públic per a la ciutat i acompanyar-les.

---

### PRINCIPI 3.

**Governar prenent decisions i creant els instruments adequats:** s'ha nomenat un responsable polític de desplegar el marc estratègic de ciutat, s'han ampliat les atribucions de la Gerència municipal, s'ha designat una nova direcció de serveis municipal especialitzada en el camp relacional i s'ha creat, dins la Fundació Ciutat de Viladecans, la nova Oficina del Futur de la Ciutat. Tots aquests nous instruments han de practicar l'escolta activa, la rendició de comptes i la cocreació. En definitiva, han de practicar la governança relacional.

---

### PRINCIPI 4.

**Governar explicant el que es governa:** per això l'Ajuntament de Viladecans ha creat un canal de comunicació interna, el projecte Aire amb un web i una newsletter mensual. I, la Oficina del Futur de la ciutat, està desenvolupant un web i una comunitat virtual per explicar com està articulant tota la seva tasca, que s'integrarà en el web municipal

---

### PRINCIPI 5.

**Governar de manera compartida:** per a la resolució dels grans reptes globals, és clau un compromís i unes responsabilitats col·lectives i locals: l'acció de governar ha de ser conjunta, plural i participativa i la ciutadania s'ha de sentir implicada en cada pas que fa la ciutat. És per això, que el document "Fem la Viladecans 2030. Preparem la Viladecans del 2050" va crear 4 cercles de governança.

---

## EL CERCLE DE PILOTATGE DE L'ESTRATÈGIA VILADECANS 2030

La missió principal d'aquest Cercle és seguir i enriquir el progrés del marc estratègic de ciutat, així com contribuir a la divulgació i comunicació del mateix. Més específicament, el Cercle de pilotatge de l'estratègia Viladecans 2030 ha de:

- fer un seguiment de l'assoliment dels objectius i de la contribució dels instruments de govern relacional: les Missions Viladecans 2030, la Xarxa Viladecans em cuida i el Grup de Treball d'Edificació Sostenible.
- fer un seguiment de l'execució de l'Agenda Urbana local, dels Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) i dels Plans sectorials municipals.
- rebre comptes del Cercle de transformació del Pressupost municipal.
- realitzar tasques de prospectiva per tal d'analitzar i plantejar escenaris que facilitin la regeneració del marc estratègic de ciutat.

Els 18 mesos de vigència del marc estratègic de ciutat-Viladecans 2030 han permès configurar la composició d'aquest Cercle que es va constituir el 7 de març de 2023 i del que formen part: el sector públic, el privat, l'acadèmia i la societat civil organitzada.

De manera més concreta, està format per:

### Ajuntament de Viladecans

#### Persones Electes i/o Assessores:

- Alcalde de Viladecans

---

- Tinent d'alcalde Planificació Territorial i Delegat en Governança, Pla Estratègic Viladecans 2030 i Agenda urbana Viladecans

---

- Tinenta d' Alcalde Acció Comunitària i polítiques d'igualtat i Pilot Missió Abandonament

---

- Tinent d'Alcalde Transició ecològica, Mobilitat i Residus i Pilot Missió Neutralitat de Carboni

---

- Tinenta d'Alcalde Serveis Generals i d'Empreses i Innovació

- Portaveu de Ciutadans

---

- Regidora ERC

---

- Cap de gabinet

#### Directius i directives públiques:

- Gerència municipal

---

- Directora Àmbit Promoció Ciutat

---

- Directora Àmbit Serveis Ciutadania i Facilitadora de la Xarxa Viladecans em Cuida

---

- Directora Innovació social i Govern Relacional

---

- Director Àrea Serveis Generals

---

- Directora de Comunicació Corporativa

---

- Directora del Servei d'Ocupació i Formació

---

- Director Empresa i Innovació i Facilitador del Grup de Treball d'Edificació Sostenible

---

- Directora de Polítiques d'Igualtat d'Oportunitats i Pilot de la Missió d'Abandonament Escolar 0

---

- Directora Espai Públic i Pilot de Missió de Neutralitat de Carboni

---

- Director Planificació Territorial i Pilot de Missió Neutralitat de Carboni

#### Referents de l'Ecosistema local d'Innovació Pública i líders d'algunes de les Accions de l'Agenda Urbana Local:

- Tècnica de Comunicació Corporativa

---

- Arquitecta de l'àrea de Planificació Territorial i líder de diverses Accions de l'AUL

---

- Coordinador del projecte Vilawatt i líder de diverses Accions de l'AUL

---

- Cap del departament de Territori i Ciutat i líder de diverses Accions de l'AUL

- Cap d'unitat d'edificació pública i líder de diverses Accions de l'AUL
- 
- Responsable del projecte de Transparència
- 
- Arquitecte de l'empresa municipal VIMED

#### Oficina Viladecans 2030 :

- Gerent Fundació Ciutat Viladecans
- 
- Coordinadora Oficina del Futur de Ciutat - Viladecans 2030
- 
- Tècnica de projectes europeus
- 
- Facilitadora de la comunitat d'Organitzacions Aliades
- 
- Tècnica de suport al desplegament de l'Agenda Urbana Local

#### Referents Agendes Urbanes d'Altres Administracions

- Cap de la Unitat d'Agenda 2030 i ODS del Servei DIBA
- 
- Persona a determinar de l'Agenda Urbana de Catalunya

#### Ambaixador/es de Viladecans

- Responsable Comunicació Mesoestetic
- 
- Esportista d'elit

#### Organitzacions aliades Grup d'Innovació Edificació Sostenible

- AMC 40
- 
- Merkapiso
- 
- Gespromat
- 
- Sacyr

#### Organitzacions aliades Missió 1 "Neutralitat de carboni"

- FCC
- 
- UPC
- 
- Life Terra
- 
- AMB
- 
- PEMB
- 
- Viladecans The Style Outlets
- 
- Club d'empresaris

#### Organitzacions aliades Missió 2 "Abandonament escolar zero"

- Generalitat
- 
- DIBA
- 
- Ideaded
- 
- Entitats educatives

#### Organitzacions aliades Xarxa Viladecans ens cuida

- DIBA
- 
- Salut Generalitat
- 
- Fundació Bert
- 
- Creu Roja

## EL CERCLE DE SEGUIMENT DE L'AGENDA URBANA

Aquest Cercle fa el seguiment de la implementació de les 131 accions definides en la segona versió de l'Agenda Urbana Local que va ser ratificada pel Ple Municipal de Setembre de 2022.

Per un relat més detallat del que ha dut a terme durant els 18 mesos d'execució aquest Cercle, cal llegir l'Annex apartat 2 d'aquest document.

## EL CERCLE DE SEGUIMENT DELS PLANS SECTORIALS

El seu objectiu és impulsar, coordinar i participar en el disseny, l'elaboració, la implementació i l'avaluació dels plans sectorials municipals. A més, aquest Cercle ha de garantir que els plans sectorials de nova creació s'alineïn amb el nou marc estratègic de ciutat Viladecans- 2030.

Està conduït per la Gerència Municipal i en són membres tots els directius i directives de l'Ajuntament de Viladecans i de les empreses públiques.

A llarg d'aquests 18 mesos de desplegament, aquest Cercle ha elaborat la Guia per elaborar els plans sectorials municipals aprovada per la Junta de Govern Local al Maig de 2022, i, a continuació, ha donat vist-i-plau al Pla Local d'Acció comunitària i inclusiu, al Pla de Prevenció de Residus i al Pla d'Igualtat de Gènere.

## EL CERCLE DE TRANSFORMACIÓ DEL PRESSUPOST MUNICIPAL

Aquest Cercle ha avançat en la definició de la metodologia per poder articular un pressupost municipal que doni resposta al desplegament del nou marc estratègic- Viladecans 2030, és a dir, orientar-lo a quantificar l'assoliment dels ODS, dels 25 Reptes de Ciutat, i dels instruments de govern relacional (Missions Viladecans 2030, Xarxa Viladecans em Cuida i Grup de Treball per a l'impuls del Hub de l'Edificació Sostenible) i dels objectius estratègics de l'Agenda Urbana.

Una explicació més extensa d'aquesta metodologia tindrà lloc en la propera revisió de l'EV.

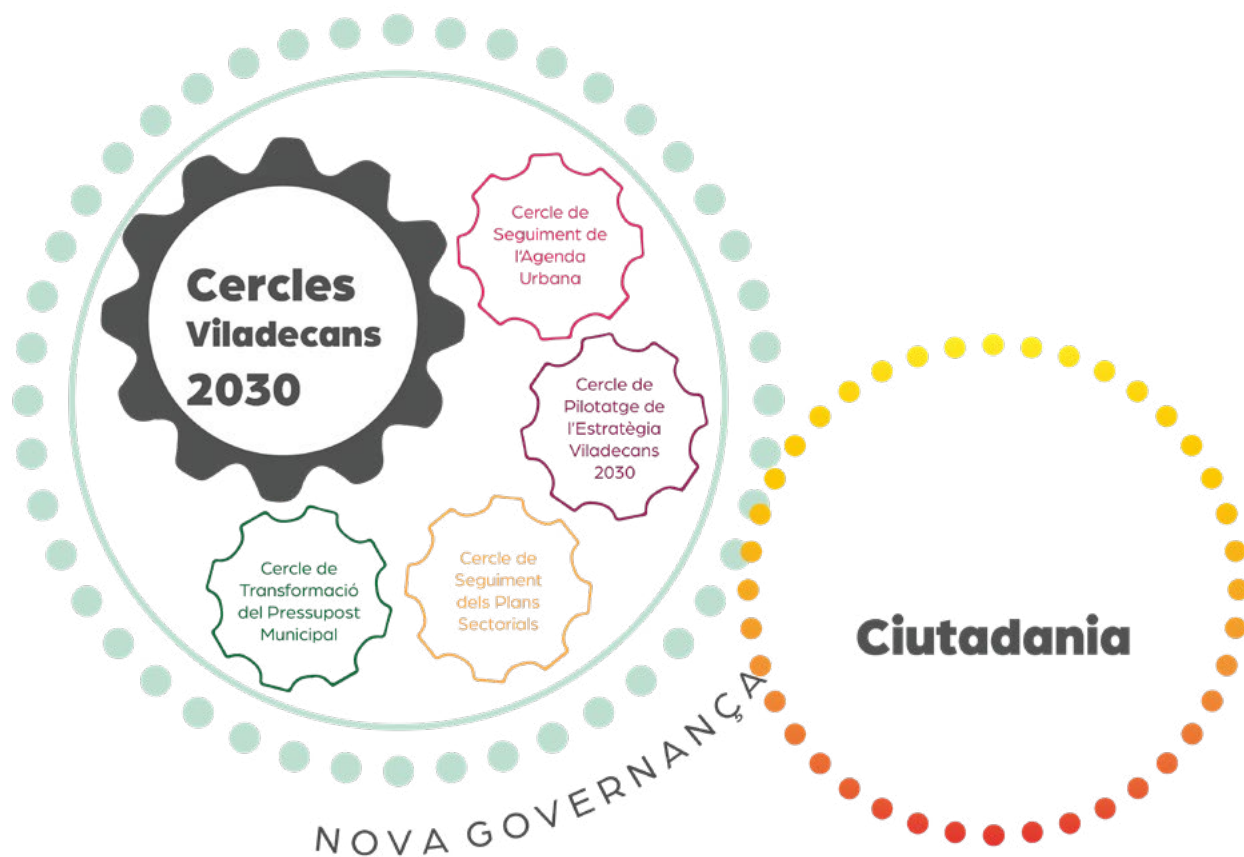


Figura 6. Cercles Viladecans 2030. Font: elaboració pròpia

---

# 06

## **EL SISTEMA D'AVALUACIÓ**

Les pàgines 54 a 57 del document "Fem la Viladecans 2030. Preparem la Ciutat del 2050" defineixen el sistema de monitoratge del marc estratègic de ciutat-Viladecans 2030 mitjançant 4 bateries d'indicadors que anomenem el **Quadre de Comandament de la Viladecans 2030**. Aquest quadre es compon de 171 indicadors<sup>1</sup> que mesuren l'assoliment

- dels Objectius de Desenvolupament Sostenible
- dels 25 Reptes de ciutat
- de l'Agenda Urbana de Viladecans
- de la Qualitat de Vida a la ciutat

Durant aquests 18 mesos d'execució, la Oficina del Futur de la ciutat i l'Observatori de Polítiques Públiques municipal –pel que es refereix a la bateria dels indicadors de Qualitat de Vida– han estat treballant per analitzar, depurar i homogeneïtzar criteris i construir un sistema de seguiment del que se'n podrà retre comptes **anualment**.

Una aproximació del que serà l'informe de progrés anual del marc estratègic –Viladecans 2030 es pot llegir en l'apartat 2 de l'Annex a aquest document. A grans trets, del primer exercici d'avaluació obtenim un "punt de sortida" del 27%, el que ens deixa pels propers 7 anys, un 73% de marge de millora en l'assoliment dels ODS, dels 25 Reptes Locals, del desplegament de l'Agenda Urbana local i de l'increment de la Qualitat de Vida a la ciutat fins al 2030.

→ **Punt de Sortida Bateria 1.**  
Assoliment dels ODS: **33%**

→ **Punt de Sortida Bateria 2.**  
Assoliment dels Reptes de Ciutat: **41%**

→ **Punt de Sortida Bateria 3.**  
Agenda Urbana Local: **22%**

→ **Punt de Sortida Bateria 4.**  
Qualitat de vida a la Ciutat: **44%**

**Punt de Sortida Global Viladecans 2030:**  
**27%**

Tanmateix, aquest procés de treball es documentarà en una **Guia d'Indicadors de la Viladecans del 2030** en la que es recollirà tota la informació en fitxes on es detallarà la definició de cada indicador, la seva font, el seu procés de càlcul, a més d'explicar com s'actualitzaran a la plataforma corporativa de seguiment dels plans sectorials.

<sup>1</sup> Els 171 indicadors es poden veure a Guia d'Indicadors de la Viladecans del 2030.



**ANNEX**

**01**

**JUSTIFICACIÓ DELS CANVIS DE LA VERSIÓ 1  
DEL DOCUMENT "FEM LA VILADECANS 2030.  
PREPAREM LA CIUTAT DEL 2050" A LA  
VERSIÓ 2**

## **CONTINGUTS**

Per a la revisió de l'EV s'ha configurat –per encàrrec de la Gerència municipal– un equip redactor format per la Oficina del Futur de la Ciutat i una experta en innovació social i desenvolupament local per a donar suport en el disseny del procés de revisió, definició de metodologia, creació d'eines, preparació de sessions i entrevistes, i, recopilació de lliçons apreses.

A continuació s'explica la metodologia seguida durant els mesos de Febrer, Març i Abril de 2023 per aquest equip redactor:

## ENFOCAMENT I PARTICIPANTS

Per dur a terme la revisió del document, hem aplicat els principis inspiradors que es recullen en la primera versió: una visió oberta i integradora i una mirada compartida. Així, hem cercat un enfocament participatiu i de co-creació per fer aquesta reflexió col·lectiva.

La metodologia inclou doncs tres eines analítiques bàsiques que es complementen:

- Una anàlisi dels canvis introduïts a l'Agenda Urbana Local al Juliol de 2022 (AUL)
- Una anàlisi de dades quantitatives de 4 quadres de comandament que ens ha aportat informació sobre el nivell de desplegament de l'EV.
- Una anàlisi de dades qualitatives producte d'un exercici de reflexió sobre lliçons apreses.

El procés de revisió ha seguit les següents passes:

A continuació, es descriuen amb més detall aquestes 5 passes:

**Pas 1.** Exercici de reflexió sobre el desplegament de l'Estratègia Viladecans 2030 18 mesos després de la seva aprovació pel Ple Municipal.

La major part de les activitats per a la recollida de dades i informació per a l'exercici de reflexió van tenir lloc durant els mesos de Febrer i Març de 2023. El mes d'Abril de 2023 s'ha utilitzat per dur a terme els passos 4 i 5.

Les reunions i sessions amb els diferents equips municipals i agents externs implicats en el desenvolupament de l'EV es van dur a terme, quan va ser possible, aprofitant les sessions regulars dins el calendari de treball tot i que algunes de les reunions van haver d'organitzar-se explícitament. Per a la planificació i desenvolupament d'aquest exercici de reflexió es va desenvolupar un seguit d'eines (definició dels grups objectiu, plantilles d'exercicis interactius a MIRO, qüestionaris i enquestes, quadres de recollida de dades) i utilitzar diferents tècniques d'avaluació. En concret:

1.

Exercici de reflexió sobre el desplegament de l'Estratègia Viladecans 2030 18 mesos després de la seva aprovació pel Ple Municipal.

2.

Anàlisi, per part de l'equip redactor, de les dades dels Quadres de comandament – Viladecans 2030.

3.

Co-producció amb l'equip municipal més vinculat al desplegament del marc estratègic – Viladecans 2030.

4.

Revisió del primer esborrany del document "Fem la Viladecans 2030. Preparam la ciutat del 2050" per part dels grups polítics amb representació al Consistori.

5.

Incorporació de comentaris, redacció i edició del document final per a la seva aprovació al Ple del mes d'Abril de 2023.

- 
- Entrevistes a interlocutors que podien proporcionar informació sobre el desplegament de l'estratègia i el seu impacte. La intenció era captar informació en profunditat per entendre el que ha funcionat, el que s'ha de millorar i les lliçons apreses. Les entrevistes van ser estructurades al voltant d'un guió predefinit i enviat a les persones entrevistades amb antelació.
- 
- Taller interactiu amb l'equip de pilots de les Missions Viladecans 2030 per a la captació de diferents perspectives.
- 
- Qüestionaris per a completar la informació captada a les entrevistes i al taller interactiu, focalitzats en el contingut específic del document d'EV, els canvis necessaris i l'enfocament del Cercle de Pilotatge de l'Estratègia Viladecans 2030.
- 

Es va realitzar 1 taller amb els equips de treball vinculats a les Missions Viladecans 2030; 4 entrevistes a: gerència municipal, responsable de l'ecosistema d'innovació pública MIA, del cercle de transformació del pressupost municipal i de pilotatge de l'estratègia Viladecans 2030; 1 enquesta enviada als membres del Cercle de Pilotatge de l'Estratègia Viladecans 2030.

Per tal de facilitar l'assistència de tots els membres dels grups objectiu, totes les activitats es van realitzar en format digital o híbrid.

### **Pas 2.** Anàlisi del Quadre de Comandament- Viladecans 2030.

Per poder fer-ne un seguiment i avaluació, l'Ajuntament de Viladecans s'ha dotat d'una eina de seguiment de polítiques públiques.

A més, la Oficina del Futur ha impulsat la configuració de 4 bateries d'indicadors que donen lloc al **Quadre de Comandament de la Viladecans del 2030**, un quadre de comandament que recull els valors dels indicadors de la Viladecans que volem

ser al 2030 i així monitorar el seu progrés, extreure'n conclusions i aprenentatges sobre l'acció urbana.

Dins aquestes 4 bateries, destaca l'evolució de la qualitat de vida del municipi que monitora l'Observatori de Polítiques Públiques. En els següent apartat es fa un primer anàlisi de les dades recollides en els primers informes de seguiment.

### **Pas 3.** Co-producció amb l'equip municipal més vinculat al desplegament del marc estratègic - Viladecans 2030.

Tots els canvis en la redacció de la segona versió del document "Fem la Viladecans 2030. Preparem la ciutat del 2050" s'han anat contrastant amb els i les pilots de les Missions Viladecans 2030, la direcció de l'Àmbit de Transició Ecològica i Promoció de la Ciutat, la direcció de l'Àmbit de Serveis a la Ciutadania, la Gerent municipal i el Tinent d'Alcalde delegat de l'EV.

### **Pas 4.** Revisió del primer esborrany d'aquest document per part dels grups polítics amb representació al Consistori

Una vegada constituït el Cercle de Pilotatge de l'Agenda 2030 de Viladecans, al que van assistir els grups polítics amb representació al consistori, es va organitzar pel Tinent d'Alcalde delegat, assistit per la Gerència municipal, una sessió de presentació individual amb cada un dels grups polítics en la que es va abundar en el per què de la revisió anual del document, la metodologia aplicada i, els canvis proposats, així com les següents passes fins l'aprovació al Ple del mes d'Abril de 2023.

### **Pas 5.** Incorporació de comentaris i redacció i edició del document final per a la seva aprovació al Ple del mes d'Abril.

Els grups municipals no han formulat propostes ni contribucions al document.

---

## 4 QUADRES DE COMANDAMENT ENS AJUDEN PRENDRE DECISIONS

Viladecans afronta els reptes de futur de manera proactiva i emprenedora per avançar cap a la consecució dels objectius locals i fer una contribució global cap al 2030.

A partir d'un procés de treball intern, mitjançant una sèrie de trobades, sessions de treball i consulta amb les direccions municipals i amb el personal tècnic de les diferents àrees municipals s'han configurat **4 bateries d'indicadors** per monitorar l'assoliment de:

- dels Objectius de Desenvolupament Sostenible
- dels 25 reptes de ciutat
- de l'Agenda Urbana de Viladecans
- de la Qualitat de Vida a la ciutat

El resultat després d'aquest procés d'anàlisi, depuració i homogeneïtzació és un sistema de seguiment amb **171 indicadors** que engloben múltiples dimensions i del que se'n podrà fer el seguiment periòdic de caràcter anual perquè Viladecans pugui seguir avançant i ser un millor lloc on viure i treballar.

A tall d'exemple, aquests indicadors permeten monitorar els diversos aspectes urbans i les seves dinàmiques, fent un seguiment de qüestions com:

- Resiliència enfront el canvi climàtic
- Qualitat de l'aire i soroll
- Eficiència i transició energètica
- Generació i gestió dels residus
- Consum i gestió de l'aigua
- Medi natural i espais verds
- Model de mobilitat
- Model urbanístic i territori
- Demografia i habitatge
- Equipaments, serveis socials, salut
- Formació, ocupació, educació, igualtat
- Economia, comerç i turisme
- TIC, comunicació i participació ...

Aquest treball s'està documentant en una **Guia d'Indicadors de la Viladecans del 2030** en la que es vol recollir tota la informació en fitxes que detallen la definició de cada indicador, la seva font, el seu procés de càlcul, etc... a més d'explicar com s'actualitzen a la plataforma corporativa de seguiment dels plans sectorials. La Guia i els indicadors que la configuren es monitorarà durant el seu primer any de seguiment i aplicació. Al finalitzar l'any, el sistema de seguiment serà avaluat per tal de determinar la qualitat de l'indicador, així com la seva idoneïtat pel seguiment de l'EV.

La recollida dels valors del Quadre de comandament- Viladecans 2030 es farà anualment **en el primer trimestre de l'any en curs**, i es presentarà l'explotació de les dades i els seus resultats en el marc de la jornada Viladecans 2030 que tindrà lloc cada any a la tardor.

### Bateria 1. Grau d'Assoliment dels Objectius de Desenvolupament Sostenible a Viladecans

A nivell global l'Agenda 2030 de les Nacions Unides es desplega a través de 17 Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) i 169 ítems, que cerquen no deixar ningú enrere en les dimensions vitals necessàries pel desenvolupament sostenible a nivell social, econòmic i ambiental comptant amb els agents locals rellevants. Per definir aquesta bateria, la Oficina del Futur ha analitzat els indicadors de diferents organismes com els propis de Nacions Unides o els de la Diputació de Barcelona.

A més, per contribuir a l'avaluació, Viladecans redactarà anualment el seu Informe Voluntari Local (IVL), és a dir, l'adaptació a escala local dels informes nacionals obligatoris per part de les Nacions Unides. Aquests informes avaluen l'assoliment dels ODS per part del govern local. L'objectiu és que aquests resultats es presentin regularment en la Jornada anual Viladecans 2030.

Tot seguit es relaciona cadascun dels ODS amb la quantitat d'indicadors [46] que hi fan referència.

OBJECTIUS DE DESENVOLUPAMENT SOSTENIBLE (ODS)		INDICADORS				
	<b>Fi de la pobresa</b>	<b>5</b>	ODS1 QV30	ODS2	ODS4	ODS5
	<b>Fam Zero</b>	<b>1</b>	ODS8			
	<b>Salut i benestar</b>	<b>3</b>	ODS11	ODS12	QV27	
	<b>Educació de qualitat</b>	<b>2</b>	QV05	QV06		
	<b>Igualtat de gènere</b>	<b>3</b>	ODS18	ODS21	QV40	
	<b>Aigua neta i sanejament</b>	<b>2</b>	ODS23	ODS27		
	<b>Energia neta i assequible</b>	<b>4</b>	ODS29	ODS30	ODS31	QV44
	<b>Treball digne i creixement econòmic</b>	<b>3</b>	ODS33	QV31	QV41	
	<b>Indústria, innovació i infraestructures</b>	<b>1</b>	ODS40			
	<b>Reducció de les desigualtats</b>	<b>3</b>	ODS7	QV30	QV33	
	<b>Ciutats i comunitats sostenibles</b>	<b>4</b>	QV02	QV24	QV43	REPTES30
	<b>Producció i consum responsables</b>	<b>1</b>	QV46			
	<b>Acció climàtica</b>	<b>1</b>	REPTES16			
	<b>Vida submarina</b>	<b>1</b>	QV50			
	<b>Vida d'ecosistemes terrestres</b>	<b>4</b>	ODS59	ODS60	ODS74	ODS75
	<b>Pau i justícia i institucions sòlides</b>	<b>6</b>	ODS68 REPTES37	QV11 QV42	QV37	QV38
	<b>Aliança per assolir els objectius</b>	<b>3</b>	ODS69	ODS71	ODS72	



Després de diverses formacions amb els i les responsables municipals de reportar els indicadors, la Oficina del Futur ha recollit per primer cop els valors corresponents als 46 indicadors que segueixen l'assoliment dels Objectius de Desenvolupament Sostenible. Aquesta primera càrrega d'informació, ens ha permès saber que el punt de partida d'assoliment dels ODS a Viladecans se situa en el 33% a Setembre de 2022, i que per tant, des d'aquesta data fins al 2030 tenim un ampli rati de millora.

Els ODS que obtenen una millor posició de partida són: 1, 4, 5, 8, 9, 10, 11, 16 i 17 Destaquem:

- l'ODS 4. Educació de qualitat amb prop d'un 90% d'acreditació de l'ESO

---

- l'ODS 8. Treball digne amb una taxa d'atur bastant per sota de les mitjanes

---

- l'ODS 9. amb més d'un 44% de treballadors ocupats en treballs de mitjana i alta qualificació

---

- l'ODS 10. de Reducció de les desigualtats, no en va som la ciutat més igualitària de l'estat espanyol

---

- l'ODS 11. de ciutats i comunitats sostenibles amb un índex d'autocontenció en augment i un bon percentatge de zona verda per habitant.

---

- els ODS 16. Institucions sòlides i ODS17. Aliances on es mostra un Ajuntament ben valorat i sanejat i un desenvolupament estratègic fet amb grans aliances amb els agents locals.

## Bateria 2. Grau d'Assoliment dels 25 Reptes de Ciutat

Aquesta bateria mesura el grau d'assoliment dels 25 Reptes de Ciutat que es van definir i prioritzar en la fase de reflexió compartida amb la ciutadania tenint en compte les directrius de les agendes urbanes globals.


En aquest cas també comptem amb 46 indicadors classificats pels 6 eixos estratègics inclosos en el document "Fem la Viladecans 2030. Preparem la ciutat del 2050".

La Oficina del Futur ha recollit, com a punt de partida, que els Reptes 4, 5, 7, 14, 15, 17, 19, 20 i 21 son els reptes millor posicionats per assolir-los al 2030 front als els reptes 8, 9 i 24 que son els que tenen un punt de partida pitjor.

### Bateria 3. Grau d'Assoliment de l'Agenda Urbana de Viladecans

L'Agenda Urbana de Viladecans aposta per potenciar una ciutat més pròspera, sostenible, justa i habitable i adaptant i ajusta les línies plantejades per l'Agenda Urbana Espanyola a la realitat local, a través de 10 Objectius estratègics, 10 Línies d'Acció i 131 accions.

Aquesta bateria d'indicadors, composta per 83 indicadors, és una adaptació dels indicadors del Ministerio de Transporte Movilidad y Agenda Urbana (MITMA) al context viladecanen. Hi ha 15 indicadors dels que proposa el MITMA- podeu consultar-los en aquest link: <https://www.aue.gob.es/que-es-la-aue#indicadores> que no hem adoptat per ser més operatius i poder treballar més acuradament els indicadors seleccionats.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE LAUE		INDICADORES						
	<b>1</b> <b>ORDENAR EL TERRITORIO Y HACER UN USO RACIONAL DEL SUELO, CONSERVARLO Y PROTEGERLO</b>	<b>6</b>	AUV1	AUV2	AUV28	AUV29	AUV3	AUV30
	<b>2</b> <b>EVITAR LA DISPERSIÓN URBANA Y REVITALIZAR LA CIUDAD EXISTENTE</b>	<b>23</b>	AUV31 AUV4.5 AUV33 AUV36	AUV32 AUV4.6 AUV6 AUV9.1	AUV4.1 AUV4.7 AUV34 AUV9.2	AUV4.2 AUV4.8 QV23 AUV9.3	AUV4.3 AUV5.1 AUV19 AUV9.4	AUV4.4 AUV5.2 AUV35
	<b>3</b> <b>PREVENIR Y REDUCIR LOS IMPACTOS DEL CAMBIO CLIMÁTICO Y MEJORAR LA RESILIENCIA</b>	<b>16</b>	AUV10 AUV11.3 AUV11.9	AUV37 AUV11.4 AUV38	AUV11.1 AUV11.5 AUV12	AUV11.10 AUV11.6 AUV39	AUV11.11 AUV11.7	AUV11.2 AUV11.8
	<b>4</b> <b>HACER UNA GESTIÓN SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS Y FAVORECER LA ECONOMÍA CIRCULAR</b>	<b>9</b>	AUV13 AUV43	AUV40 QV45	AUV14 QV46	AUV41	AUV15	AUV42
	<b>5</b> <b>FAVORECER LA PROXIMIDAD Y LA MOVILIDAD SOSTENIBLE</b>	<b>9</b>	AUV44 AUV18.2	AUV17.1 AUV18.3	AUV17.2 AUV45	AUV17.3	AUV17.4	AUV18.1
	<b>6</b> <b>FOMENTAR LA COHESIÓN SOCIAL Y BUSCAR LA EQUIDAD</b>	<b>3</b>	AUV46	AUV20	AUV47			
	<b>7</b> <b>IMPULSAR Y FAVORECER LA ECONOMÍA URBANA</b>	<b>4</b>	AUV21	AUV48	AUV22	AUV49		
	<b>8</b> <b>GARANTIZAR EL ACCESO A LA VIVIENDA</b>	<b>4</b>	AUV23	AUV50	AUV24	AUV51		
	<b>9</b> <b>LLIDERAR Y FOMENTAR LA INNOVACIÓN DIGITAL</b>	<b>4</b>	AUV25	AUV52	AUV53	QV11		
	<b>10</b> <b>MEJORAR LOS INSTRUMENTOS DE INTERVENCIÓN Y GOBERNANZA</b>	<b>5</b>	AUV54	AUV55	AUV56	AUV27	AUV57	

Per a la selecció dels indicadors, hem tingut en compte els següents criteris:

1. Tots els objectius específics de l'AUL han d'estar coberts per un indicador quantitatiu i un qualitatiu com a mínim dels que proposa el MITMA.
2. Tots els indicadors han de ser aplicables al context local de Viladecans i comparables i agregables a nivell supramunicipal.
3. Rang de les dades dels indicadors integrat amb la visió de les nostres pròpies estratègies (exemple: el Pla Local d'Habitatge -Plan Local de vivienda).

Tots aquests indicadors es reporten anualment al MITMA en un fitxer especial anomenat Formato de Intercambio de Indicadores de Seguimiento y Evaluación de la Agenda Urbana Española (FIISE) i així des del Ministerio es pot monitoritzar l'evolució de totes les Agendes Urbanes Locals<sup>1</sup>.

De la primera recollida dels valors dels indicadors d'aquesta bateria, podem extreure la següent informació rellevant:

L'objectiu estratègic que tenim més avançat des de l'entrada en vigor de l'Agenda Urbana Local és en el 2on. Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent, en l'Objectiu Estratègic 6è i en el 9è. gràcies a una forta inversió i a l'adopció de polítiques que ho faciliten com la creació de la Xarxa Viladecans em cuida, tenim bons punts de partida. En els altres, estem lluny dels objectius 3er, 4rt i 5è, i en el 1er, 7è, 8è i 10è hem aconseguit certes fites rellevants.

#### Bateria 4. Evolució de la Qualitat de Vida a la Ciutat

En aquest cas, per avaluar la Qualitat de Vida de la Ciutat, des de l'Observatori de Polítiques Públiques de l'Ajuntament de Viladecans s'han definit 50 indicadors que ofereixen una visió molt diversa com el canvi climàtic, l'energia, la salut, l'habitatge o la igualtat de gènere, entre d'altres.



<sup>1</sup> [https://cdn.mitma.gob.es/portal-web-drupal/AUE/04\\_doc\\_indicadores\\_de\\_seguimiento\\_y\\_evaluacion\\_0.pdf](https://cdn.mitma.gob.es/portal-web-drupal/AUE/04_doc_indicadores_de_seguimiento_y_evaluacion_0.pdf)

**EIX****INDICADORS**

Habitatge	<b>2</b>	QV01	QV02	
Oferta de salut	<b>2</b>	QV03	QV04	
Educació	<b>3</b>	QV05	QV06	QV07
Transport	<b>2</b>	QV08	QV09	
Connectivitat digital	<b>2</b>	QV10	QV11	
Oferta del mercat de treball	<b>2</b>	QV12	QV13	
Vitalitat del comerç	<b>3</b>	QV14	QV15	QV16
Qualitat cultural i esportiva	<b>3</b>	QV17	QV18	QV19
Qualitat de l'espai públic	<b>2</b>	QV20	QV21	
Qualitat del verd urbà	<b>3</b>	QV23	QV24	REPTES30
Salut de les persones	<b>3</b>	QV25	QV26	QV27
Seguretat i convivència	<b>2</b>	QV28	QV29	
Estat de l'economia	<b>2</b>	QV30	QV31	
Inclusió social	<b>3</b>	QV32	QV33	QV34
Auto-estima / Auto-realització	<b>2</b>	QV35	QV36	
Satisfacció amb el municipi	<b>3</b>	QV37	QV38	QV39
Igualtat i tolerància	<b>2</b>	QV40	QV41	
Confiança institucional i participació	<b>2</b>	QV42	QV43	
Sostenibilitat	<b>4</b>	QV44 QV47	QV45	QV46
Resiliència al canvi climàtic	<b>3</b>	QV48	QV49	QV50

En aquest cas, la primera recollida d'informació ens diu que la Qualitat de Vida té alguns valors inicials optimistes. Per exemple, l'esperança de vida a Viladecans està per sobre de la mitjana catalana i espanyola amb 82,78 anys, tenim un índex de qualitat de l'aire de 60 (es considera bo a partir de 50), hi ha uns aprofitaments hídrics de 167.070 m<sup>3</sup> amb una considerable extensió d'espais verds de molt fàcil accés. D'altra banda, tenim d'altres indicadors amb força marge de millora com ara que generem massa residus 1,20 Kg/persona/dia enlloc de 1,11 i que reciclem poc, tan sols un 35,6% enfront d'un 60% recomanat com a adequat. En conclusió, estem a un 56% de distància per arribar als valors òptims on volem estar al 2030 en els indicadors de Qualitat de Vida.

Així, quan agrupem les 4 bateries d'indicadors en el quadre de comandament de l'Estratègia Viladecans 2030, obtenim un "punt de sortida" del 27%, el que ens deixa un 73% de marge de millora en l'assoliment dels ODS, dels 25 Reptes Locals, del desplegament de l'Agenda Urbana local i de l'increment de la Qualitat de Vida a la ciutat fins al 2030.

→ **Punt de Sortida Bateria 1.**  
Assoliment dels ODS: **33%**

→ **Punt de Sortida Bateria 2.**  
Assoliment dels Reptes de Ciutat: **41%**

→ **Punt de Sortida Bateria 3.**  
Agenda Urbana Local: **22%**

→ **Punt de Sortida Bateria 4.**  
Qualitat de vida a la Ciutat: **44%**

**Punt de Sortida Global Viladecans 2030: 27%**

## LA REVISIÓ DE L'AGENDA URBANA LOCAL

Com s'esmenta en la introducció d'aquest document, el marc estratègic de ciutat –Viladecans 2030 neix com un instrument de planificació estratègica viu que integra una visió sobre el present i futur de Viladecans, i, que assegura la seva vigència perquè evoluciona i aprèn de l'experiència de desplegar allò que reflecteixen els dos documents que el componen.

El Programa Operatiu del Pla d'acció de l'Agenda Urbana Local (AUL), aprovat al Juliol de 2022 per la Junta de Govern Local i ratificat pel Ple Municipal al Setembre del mateix any, va suposar també fer una revisió del document de l'AUL incorporant un seguit de canvis tals com el nombre d'accions (de 134 a 131, per reagrupament, eliminació d'1 acció i afegiment de 8 de noves) i de denominacions per fer-les més entenedores. A més, aquesta revisió aprofundida va posar de manifest la necessitat de definir una estratègia de desplegament de l'AUL que fos real i efectiva, adaptada a la capacitat executiva de l'Ajuntament de Viladecans. Així, es van definir 3 fases de desplegament (0, 1 i 2):

### Fase 0: Fins a 2023

38% de les accions

### Fase 1: De 2023 a 2027

45% de les accions

### Fase 2: De 2027 a 2030

17% de les accions.

I es van classificar les Accions en 3 categories responent a la seva metodologia de desplegament:

- **Accions transversals (94):** assignades al nivell directiu de l'Ajuntament. Són accions que necessiten d'un enfocament multidisciplinar, i d'un coneixement tècnic expert per ser dutes a terme. Es treballen dins els 3 Grups Motors de l'Agenda Urbana Local.
- **Accions MIA (27):** Assignades a un líder de projecte dins dels comitès de direcció de l'Ajuntament de Viladecans. Son accions que han de destacar per incorporar en la seva execució un alt component d'innovació pública.
- **Els Projectes demostradors de les Missions Viladecans 2030 (10):** Assignades als i les pilots de les Missions Viladecans 2030 han d'integrar la col·laboració i el compromís dels diferents sectors de la quàdruple hèlix (sector privat, centres d'investigació i recerca, ciutadania i sector públic).

De l'exercici de revisió de l'AUL hem après la importància de donar les eines adequades als líders dels projectes, donar-los un recolzament proper i fer un seguiment exhaustiu de l'execució de les accions, per poder exigir-ne el seu correcte desplegament amb la matriu de responsabilitats i dur a bon terme les accions previstes en l'Agenda Urbana.

## EL PUNTS DE VISTA DELS EQUIPS IMPLICATS

Aquest apartat conté un resum de les tècniques qualitatives emprades que hem detallat en l'apartat 2. de Metodologia de Revisió. L'hem articulat al voltant de 3 àrees de reflexió:

1. Sobre la utilitat de tenir un marc estratègic de ciutat.
2. Sobre la necessitat de lideratge intern i extern.
3. Sobre la necessitat de comunicar.

### 1. Sobre la utilitat de tenir un marc estratègic de ciutat.

Tenir un marc estratègic de ciutat es valora molt positivament per part de tothom que ha estat consultat per fer aquesta revisió perquè ajuda a que "tot el que es fa sigui coherent amb el marc estratègic", li dona consistència a totes les polítiques i serveis públics municipals, i, funciona com a guia i referent proporcionant un full de ruta per als equips municipals.

El marc estratègic permet al personal municipal saber "què hem de fer vingui qui vingui" amb un missatge clar: les polítiques que sorgeixen d'aquest nou marc estratègic de ciutat són per millorar la qualitat de vida de la ciutadania.

Tothom ha entès que l'estratègia de ciutat és un marc transcendental per al present i el futur, amb mirada a llarg termini, més enllà del mandat, i s'interpreta com un gran pacte de ciutat que aconsegueix majoria al Ple.

Tanmateix, alinear-se amb les Agendes internacionals proporciona una palanca de canvi i transformació molt important, que dona una visió de ciutat més enllà del municipi i cap a Europa. Això sí, passar del marc estratègic teòric al pràctic requereix molt d'esforç, especialment per la governança multinivell i multiactor que tot aquest nou context global requereix.

## 2. Sobre la necessitat de lideratge intern i extern

El lideratge dels agents polítics és transcendental per arrencar projectes de canvi de paradigma i de cultura organitzativa com aquest. Per això, les competències en matèria d'estratègia han estat assignades per l'Alcalde al cartipàs municipal a l'Àmbit de Presidència, designant una regidoria delegada per al marc estratègic de ciutat- Viladecans 2030 per la seva visibilització i prescripció d'aquest canvi. Igualment l'assignació a la Gerència municipal de les funcions en aquesta matèria evidencien el compromís de l'organització amb l'impuls transversal i multinivell dels canvis necessaris per afrontar l'adaptació necessària de l'organització.

També ho és la designació de l'equip de pilots de les Missions Viladecans 2030, un equip híbrid polític-directiu que ha de tirar endavant els nous instruments de govern relacional: les Missions Viladecans 2030 i la Xarxa Viladecans em cuida i, per tant, exercir un fort lideratge extern que posi l'accent en la forma de relacionar-se amb els stakeholders i organitzacions aliades. Aquesta nova forma de relació ha de ser més prospera, més oberta, més transparent, menys jeràrquica, basada en la confiança i la col·laboració, i orientada a aconseguir resultats que generin impacte positiu abans del 2030.

Tanmateix, l'ecosistema d'Innovació Pública MIA està suposant una de les palanques d'arrencada imprescindibles per al canvi organitzacional i per a la promoció de la cultura innovadora dins l'Ajuntament de Viladecans. Es valora el treball que està fent per transformar la manera de treballar de la plantilla municipal.

També és clau el rol de la nova Oficina del Futur de Viladecans, allotjada a la Fundació Ciutat de Viladecans, presidida per l'Alcalde de la Ciutat, que està conduint de la ma de la Regidoria delegada de l'EV i la Gerència municipal el desplegament del marc estratègic de ciutat-Viladecans 2030 i introduint noves eines d'innovació urbana com ara els estudis de futurs, replicant el que estan fent els governs més avançats: el Gobierno de España amb la seva Oficina Nacional de Prospectiva y Estratègia (<https://futuros.gob.es/>) o la Secretaria General de Prospectiva de la Comissió Europea ([https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/strategic-planning/strategic-foresight\\_es#ref-%C2%BFqu%C3%A9-es-la-prospectiva-estrat%C3%A9gica](https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/strategic-planning/strategic-foresight_es#ref-%C2%BFqu%C3%A9-es-la-prospectiva-estrat%C3%A9gica)).



### 3. Sobre la necessitat de comunicar.

En l'exercici de reflexió amb els diferents grups-objectiu, la comunicació ha estat molt present en la conversa. Es considera que els documents relacionats amb la Viladecans 2030 són complexos i poden resultar difícils de llegir i comprendre en una primera lectura. S'hauria de trobar la manera de definir els missatges clau.

En definitiva, fent un repàs de les 3 àrees de reflexió, queda clar que l'EV es valora com a eina necessària i útil per afrontar els reptes de ciutat i globals de forma proactiva i compromesa. No obstant el camí de la seva implementació no és exempt de barreres – internes i externes – que dificulten l'avenç òptim però també de palanques que potencien un major impacte positiu.

Aquestes són les més destacables:

#### **Barreres**

Resistència al canvi, degut als nous enfocaments i noves formes de treball relacionals (les Missions) que trenquen amb els antics esquemes de pensament.

Forta inversió en temps de comunicació interna abans d'arribar al nivell d'execució.

Necessitat de dedicar temps als programes de preparació i formació que donin suport a les persones per fer la transició a la nova cultura organitzativa.

Manca d'eines i recursos per incentivar i motivar la gestió del canvi tant internament i externament

Manca de confiança en l'administració per part d'alguns col·lectius i ciutadans

Certa reticència en la presa de decisions transcendents per al futur de la ciutat.

#### **Palanques**

Resposta positiva de les organitzacions i actors externs

Context favorable de directrius europees i oportunitats de finançament europeu

Context favorable de pensament i formes de treball diferents en diferents administracions supramunicipals.

Construcció del quadre de comandament – Viladecans 2030 que contribuirà a la creació d'una cultura de dades i evidències per a la presa de decisions

Bon suport als equips executors amb la producció de guies pràctiques per a la implementació.

Reputació de Viladecans com una ciutat intermitja innovadora que ajuda en la creació de noves aliances locals i internacionals, i contribueix al sentiment d'orgull de la població.

Tots aquests aspectes que s'han descrit en l'apartat d'eines útils per a l'avaluació continuada de l'Estratègia Viladecans 2030, ens ajuden a fer la revisió del document "Fem la Viladecans del 2030. Preparem la ciutat del 2050".

A continuació relatem tots els canvis:

Els ajustos de la primera versió a la segona es deuen fonamentalment als aprenentatges que es van produint fruit de desplegar el nou marc estratègic de ciutat.

A continuació anirem explicant tots aquests ajustos seguint l'estructura de la primera versió del document "Fem la Viladecans del 2030. Preparem la ciutat del 2050".

**1. Les Agendes Globals i els ODS motors:** La revisió d'aquesta secció correspon principalment a l'actualització de l'evolució l'Agenda Urbana de la Unió Europea i a la inclusió de l'aprovació de l'Agenda dels pobles i ciutats Catalunya 2050 el juny del 2022. En aquesta revisió incloem una taula on s'analitza la correlació de les prioritats, àmbits estratègics i línies d'actuació de l'agenda catalana amb els 25 reptes de l'Estratègia Viladecans 2030, identificant les sinèrgies entre ambdós documents.

## PRIORITATS DE L'AGENDA CATALANA

### Àmbits estratègics i Línies d'actuacions de l'Agenda Urbana Catalana

### Reptes de l'Estratègia Viladecans 2030

#### EQUILIBRI TERRITORIAL

Promoure l'equilibri territorial, tot generant avantatges competitius per a viure, treballar i gaudir de cada racó del territori.

#### Àmbit estratègic: Entorns habitables i sostenibles

Planejament i disseny urbà	R7 - R17 - R20 - R21 - R23 - R25
----------------------------	----------------------------------

Usos del sòl	R25
--------------	-----

Instrumentes de planejament	
-----------------------------	--

Logística d'última milla	R7
--------------------------	----

#### Àmbit estratègic: Connectivitat territorial

Mobilitat	R7 - R10 - R21 - R24
-----------	----------------------

Grans infraestructures	
------------------------	--

Infraestructures digitals	R16 - R17
---------------------------	-----------

Noves centralitats	R21
--------------------	-----

#### Àmbit estratègic: Energia i recursos naturals

Model energètic	R6 - R8 - R9
-----------------	--------------

Aigua	
-------	--

Residus	R6 - R8 - R9
---------	--------------

#### Àmbit estratègic: Patrimoni natural i resiliència

NBS (Solucions basades en la natura)	R7 - R15
--------------------------------------	----------

Infraestructura verda	R7 - R15 - R20
-----------------------	----------------

Litoral i muntanya	
--------------------	--

**PROSPERITAT ECONÒMICA**

Generar dinamisme i prosperitat econòmica vinculat al reforç de sectors tradicionals, nous models productius i noves oportunitats de l'economia digital i verda

**Àmbit estratègic: Economia d'alt valor afegit, digital i verda**

Transformació productiva R2 - R3 - R4 - R6 -R8

Model turístic R5

Nova economia digital R2

PAES i logística

**Àmbit estratègic: Talent i empenedoria**

Formació i capacitació R1 - R2 -R11 - R12

Emprenedoria R1

Noves formes de treball

**Àmbit estratègic: Recerca i transferència tecnològica**

Recerca i transferència tecnològica R3

**Àmbit estratègic: Economia circular**

Model alimentari R4 - R9

Circularitat en la construcció i nous materials constructius R3

**EQUITAT SOCIAL**

Avançar cap a una societat més equitativa i cap a un nou contracte social que garanteixi els drets fonamentals i que no deixi ningú enrere.

**Àmbit estratègic: Societat cohesionada i integradora**

Habitatge R22

ciutats d'acollida R14 - R17 - R18 - R19

Ciutats de cures R12 - R18 - R19 - R21

**Àmbit estratègic: Vida de qualitat saludable i segura**

Entorns i hàbits saludables R14 - R15 - R16 - R23

Seguretat, gènere i infància R17 - R18 - R19 - R2

**Àmbit estratègic: Serveis públics digitals centrats en la ciutadania**

Serveis públics digitals centrats en la ciutadania R16 - R17

**Àmbit estratègic: Identitat i cultura**

Interacció cultural entre ciutats

Cultura, patrimoni i llengua R5 - R20

La taula comparativa demostra un significatiu alineament dels reptes de l'Estratègia Viladecans 2030 amb les prioritats, àmbits estratègics i línies d'actuació de l'Agenda Urbana catalana. A més, ambdós documents consideren la transició verda i digital com components claus i transversals alhora que consideren la governança multinivell i transversal un element clau en la seva implementació.

**2. Els Eixos de Ciutat<sup>1</sup>** : els canvis responen a descripcions més acurades dels contextos locals i europeus i noves previsions de futur en les àrees de cada un dels eixos, així com mirades més àmplies i integradores. En concret;

#### Eix 1.

Dinamització econòmica: introduïm una descripció més acurada de la visió i context, afegint elements de sostenibilitat i inclusió i el suport al desenvolupament del teixit empresarial, el talent i la innovació.

#### Eix 2.

Transició ecològica: la nova descripció de l'eix 2 és més acurada en quant al significat de la millora de la qualitat de vida, el paper de les comunitats ciutadanes d'energia i la gestió sostenible de l'ús de l'aigua. Igualment introdueix més clarament el seu alineament amb els objectius de l'Agenda Urbana Europea.

#### Eix 3.

Innovació educativa: en la revisió d'aquest eix s'incorpora una visió més holística, la del marc teòric adoptat a la iniciativa Educació 360.

#### Eix 4.

Estil de vida saludable: no canvia.

#### Eix 5.

Resiliència urbana: la descripció de l'eix pràcticament no es modifica a excepció de la menció de referent europeu com a ciutat intermitja.

#### Eix 6.

Regeneració urbana: no canvia.

#### Eixos 7, 8 i 9 transversals.

Transformació digital (eix 7), Igualtat de Gènere (eix 8) i Inclusió Social (eix 9): s'observa la necessitat d'operativitzar la inclusió social i la igualtat de gènere, pel que s'encarrega una Guia per a la inclusió social i la igualtat de gènere de la Viladecans 2030 que partirà del Pla Local d'Acció Comunitària Inclusiva Viladecans em cuida i del Pla per la Igualtat de Gènere de Viladecans i tindrà per objectiu garantir que tota l'activitat municipal s'impregni i alineï amb aquests eixos transversals 8 i 9.

### 3. Els 25 Reptes de Ciutat:

#### Reptes 1 a 5 [Eix 1 de dinamització econòmica]:

es modifiquen tres d'ells (reptes 3, 4 i 5) per incorporar l'abast de les activitats d'edificació/construcció, el valor del capital agrícola de la ciutat, i, per definir l'esport com a element clau dins el model de turisme sostenible.

#### Reptes 6 a 10 [Eix 2 de Transició ecològica]:

els canvis efectuats en els reptes 7, 8, i 9 d'aquest bloc, responen a la necessitat d'una descripció més acurada de les eines emprades que ens porta a incloure elements de naturalització d'espais públics i de biodiversitat; de circularitat i de nous models de consum. També s'hi defineixen uns objectius més clars i mesurables a assolir al 2030.

#### Reptes 11 a 13 [Eix 3 d'innovació educativa]:

s'incorpora, als reptes 12 i 13, un instrument, la Smart Classroom, que abans no constava.

#### Reptes 17 a 19 [Eix 5 de resiliència urbana]:

la revisió d'aquests tres reptes busquen ampliar l'abast de la resiliència a l'àmbit de l'exclusió social, de la millora del benestar de les persones i de la solidaritat. També s'introdueix la metodologia d'Acció Comunitària.

### 4. Els instruments de govern relacional.

De 5 Missions de Ciutat passem a tenir-ne 2, i, es creen dos nous instruments: la Xarxa Viladecans em Cuida i el grup de treball d'impuls a la creació del hub de l'edificació sostenible.

#### Missió

#### Principals Canvis

##### MISSIÓ 1

Hub de l'edificació sostenible.

S'elimina i es crea un grup de treball per a l'impuls del hub d'edificació.

##### MISSIÓ 2

Ciutat climàticament neutra.

Canvi de l'enunciat de la Missió. Serà la nova Missió 1.

##### MISSIÓ 3.

Abandonament escolar 0

Canvi de l'enunciat de la Missió. Serà la nova Missió 2.

##### MISSIÓ 4

Comunitat resilient i col·laborativa.

S'elimina i es crea la Xarxa Viladecans em Cuida

##### MISSIÓ 5

Ciutat 15 minuts.

S'elimina

<sup>1</sup> Veure redactat final a la pàgina 18 de la Estratègia 2030

Per què aquests canvis?

### **Missió 1.**

**Hub de l'edificació sostenible, eix 1 de Dinamització econòmica, han decidit deixar de funcionar com a missió i convertir-se en grup de treball.**

Tal com hem definit a Viladecans els instruments de govern relacional, les Missions són aquells instruments que neixen d'una necessitat o problemàtica social global que hem d'atendre a escala local, tenen un objectiu quantitatiu i mesurable [pel que comencen i acaben en una data concreta], es treballen en forma de quàdruple hèlix i els actors multidisciplinaris que s'apunten a formar-ne part, són codissenyadors, cofinançadors, complementades i coavaluadors dels resultats de la Missió. Mentre que el hub de l'edificació sostenible és un projecte de creixement continu que està al servei de l'estratègia definida en els Reptes de Ciutat 1 a 5, a la vegada que s'alinea amb els objectius de la Missió Climàtica.

L'impuls per a la creació d'un hub de la Edificació sostenible pot ser més efectiu des d'un grup de treball integrat per agents principalment provinents del món empresarial, per això es varia l'impuls plantejat inicialment en forma de Missió. Alguns dels agents que s'havien interessat en participar en aquesta Missió s'integraran en la Missió de Neutralitat Climàtica amb la qual hi ha molta concomitància. Tot plegat es justifica eliminar aquesta Missió com a tal per passar a ser un grup de treball.

### **Missió 2.**

**Canvi de redactat en l'enunciat de la Missió.**

Antic redactat: Fer de Viladecans una ciutat neutra en emissions al 2030.

Nou redactat: Fer de Viladecans una ciutat neutra d'emissions al 2030 i d'emissions negatives al 2050, optimitzant el cicle de l'energia i augmentant la presència de la natura al nucli urbà.

Per què aquest canvi?

Mitigar i adaptar els efectes del canvi climàtic és un dels principals reptes actuals de la humanitat, i el compromís que han d'assumir les ciutats és crucial per abordar-lo, donat que són les responsables del 70 % de les emissions globals de GEH. La ciutat de Viladecans adquireix el compromís de reduir les emissions GEH per ser ciutat neutra de CO<sub>2</sub> el 2030, i negativa de CO<sub>2</sub> el 2050.

### **Missió 3.**

**Canvi en l'enunciat de la Missió.**

Antic redactat: Fer de la ciutat una escola, on tots els espais urbans, ciutadania i actors eduquin, aprenguin i col·laborin en construir una educació equitativa, innovadora i preparada per escenaris incerts i canviants, que doni resposta a la diversitat de necessitats de joves i infants, que aspiri a l'abandonament escolar 0 al 2030, i on el 100 % dels viladecanencs i viladecanenques nascuts a partir del 2010 assoleixin com a mínim, els estudis post obligatoris.

Nou redactat: Fer de la ciutat una escola, on tots els espais urbans, ciutadania i actors eduquin, aprenguin i col·laborin en construir una educació equitativa, innovadora i preparada per escenaris incerts i canviants, que doni resposta a la diversitat de necessitats de joves i infants, que treballi per aconseguir l'abandonament escolar 0 al 2030, i on el 100 % dels viladecanencs i viladecanenques nascuts a partir del 2015 assoleixin com a mínim, els estudis post obligatoris.

Aquest canvi en l'enunciat de la Missió es deu a ser realistes amb la capacitat transformadora dels diferents agents que han de formar part d'aquesta Missió, el càlcul del temps que tenim i el desplegament de les eines que existeixen o que podem crear a partir de la feina conjunta.

### **Missió 4.**

**Comunitat resilient i col·laborativa, eix 5 de Resiliència urbana decideixen deixar de treballar com a missió i convertir-se en una xarxa multiactor.**

Tal com hem definit a Viladecans els instruments de govern relacional, les Missions són aquells instruments que neixen d'una necessitat o problemàtica social global que hem d'atendre a escala local, tenen un objectiu quantitatiu i mesurable [pel que comencen i acaben en una data concreta], es treballen en forma de quàdruple hèlix i els actors multidisciplinaris que s'apunten a formar-ne part, són codissenyadors, cofinançadors, coimplementadors i coavaluadors dels resultats de la Missió.

En canvi, les Xarxes multiactor, són instruments que neixen d'una problemàtica o necessitat local amb vocació de permanència; és difícil anticipar una data de finalització i/o consecució de l'objectiu, estan compostades pel màxim d'actors - individuals o col·lectius - experts en la problemàtica que estem abordant. Les xarxes tenen funcions més consulti-

ves que executives i estan enfocades a la necessitat de cooperació i intercanvi d'informació entre els actors. Tanmateix, normalment acompanyen el disseny i l'execució d'un pla sectorial i estan dinamitzades –i per tant 100% finançades– per l'Ajuntament de Viladecans o altres administracions supralocals. Tenint en compte que la Xarxa Viladecans em Cuida atén als col·lectius i les persones més vulnerables –i per tant, amb dificultats de recursos– crear

una xarxa facilitada i finançada íntegrament amb recursos públics, significa emprar l'instrument més idoni de govern relacional.

A continuació, presentem una taula comparativa que posa l'accent en les principals diferències entre dos dels instruments de govern relacional que fem servir a Viladecans: les Missions i les Xarxes multiactor.

	Missió	Xarxa Multiactor
Tipus de Repte /Necessitat a Resoldre	Repte Global que s'ha de traduir a escala local.	Necessitat local a la que s'ha de donar resposta.
Tipus de Participants	Agents organitzats de la quàdruple hèlix.  Forta inversió en el seu mapeig i captació/fidelització.  Les persones hi participen ho fan en nom de la seva organització. Signen un compromís d'Adhesió a la Missió i esdevenen Organitzacions Aliades.	Agents organitzats i persones a títol individual, sempre que hi hagi interès i experiència prèvia en la temàtica.
Objectiu	Objectiu quantitatiu i mesurable a assolir al 2030 (o en una data concreta).	Idealment acompanyen totes les fase d'elaboració d' una política pública a llarg termini i, per tant, acompanyen totes les fases d'elaboració d'un Pla Sectorial (=10 anys segons la Guia de Plans Sectorials)
Quan es pot crear/engegar?	Només quan es justifiqui una necessitat que sorgeixi del desplegament del marc estratègic de ciutat- Viladecans 2030.	Creació de caràcter obert i determinada pels plans sectorials.
Grau de Participació	Codisseny Codecisió Cofinançament Coimplementació Contractual/Compromís	Codisseny Deliberatiu Consultiu Assessorament l'Ajuntament és qui financia
Dinamització	Impuls inicial de l'Ajuntament, després ho pot fer qualsevol dels Agents que formin part de la Missió.	Sempre ho farà l'Ajuntament o algun dels seus ens instrumentals que tingui l'encàrrec.
Metodologia	4 Fases segons el Cicle de Vida de les Missions definit per la Guia de Missions Viladecans 2030.  Fase 1. Configuració i Aprovació pel Ple Municipal  Fase 2. Construcció de la visió compartida i definició del full de ruta+ Signatura del Compromís com a Organització Aliada  Fase 3. Desplegament.  Fase 4. Tancament.	4 Fases  Fase 1. Identificació de la necessitat i validació dels actors.  Fase 2.Definició del funcionament.  Fase 3.Compromisos i constitució  Fase 4.Seguiment i avaluació.
Tipus d'innovació	Intersectorial	Sectorial / Intersectorial
Resultats	Assoliment de la Missió Projectes demostradors Prototips Guies Metodològiques Publicacions d'articles en revistes	Ideació i implementació de projectes/ Accions Detecció de necessitats
Rendiment de comptes	Anual en el Cercle de Pilotatge de l'estratègia Viladecans 2030 Anual en la Jornada Viladecans 2030	Anual en el Cercle de Pilotatge de l'estratègia Viladecans 2030 Anual en la Jornada Viladecans 2030  I/o altres mecanismes definits per la pròpia xarxa (p.e.: grups d'interès externs)

Font: Elaboració pròpia Oficina del Futur en col·laboració amb la Direcció de Serveis d'Innovació Social i Govern Relacional de l'Ajuntament de Viladecans.

Un cop establertes les característiques d'ambdós instruments, i, tenint en compte que la Xarxa Viladecans em Cuida atén als col·lectius i les persones més vulnerables –i per tant, amb dificultats de recursos– crear una xarxa facilitada i finançada íntegrament amb recursos públics, significa emprar l'instrument més idoni de govern relacional.

La Xarxa Viladecans em cuida que treballarà en teixir aliances entre els diferents agents per tal d'impulsar uns serveis públics i privats en l'àmbit social que siguin inclusius i se centrin en millorar el benestar quotidià de les persones.

La llavor d'aquesta Xarxa l'hem d'anar a buscar al moment de la pandèmia de la COVID 19. La col·laboració entre les diferents administracions i altres agents públics i privats va ser l'espurna de l'inici de l'acció comunitària i va fer de Viladecans una ciutat més resilient davant la situació d'emergència sanitària.

L'Ajuntament de Viladecans ha continuat treballant amb aquest esperit i ha impulsat diferents iniciatives que reafirmen aquest paradigma de treball comunitari. Destaquen entre aquestes iniciatives el nou model de serveis socials que situa al centre a les persones i que es desplega en xarxa per tota la ciutat utilitzant la nova figura dels Connectors. També l'impuls de diferents programes de salut mental que acompanyen a les persones en moments vitals que ho requereixen o els programes de foment de polítiques feministes.

Totes les iniciatives que s'emmarcaran sota la Xarxa Viladecans em Cuida han de desplegar els següents eixos transversals de ciutat: la Inclusió Social i la Igualtat de Gènere [veure apartat 3. de la versió 2 del document "Fem la Viladecans 2030. Preparem la ciutat del 2050"]. Per això, serà necessari crear una nova **Guia per a la inclusió social i la igualtat de gènere de la Viladecans 2030** que elaborarà l'Àmbit municipal de Serveis a la ciutadania amb el suport de l'Oficina del Futur.

La guia serà aprovada, si s'escau, per Junta de Govern a l'igual que la Guia per elaborar els plans sectorials municipals.

Aquesta nova guia tindrà per objectiu garantir que tota l'activitat municipal s'impregni i alineï amb els Eixos estratègics de ciutat i, sobre tot, amb l'eix transversal d'inclusió, i, per tant, partirà:

• del Pla Local d'Acció Comunitària Inclusiva Viladecans em cuida (2023–2026) i les quatre línies estratègiques que l'articulen:

1. Coneixement i innovació social
2. Ciutat de drets
3. Economia per la vida
4. Ciutat més amable i habitable.

• del Pla per la Igualtat de Gènere de Viladecans (2023–2026)

**Missió 5.**  
**Ciutat 15 minuts, eix 6 de Regeneració urbana que s'elimina com a missió ja que s'abor-  
darà des de la perspectiva de neutralitat  
climàtica i, per tant, s'integrarà a la Missió  
Climàtica.**

El camí que resta perquè Viladecans sigui una ciutat dels 15 minuts plenament no requereix de la intensitat ni de la pluralitat del treball per Missions, més aviat cal un treball precís i continuat en determinats entorns i recorreguts i, implicant alguns dels col·lectius més vulnerables. De fet, la planificació urbanística de la ciutat ja respon a la lògica de les ciutats de proximitat que s'emmarquen sota el concepte de les ciutats dels 15 minuts, atès el seu disseny policèntric que garanteix la presència dels equipaments bàsics de forma concentrada en més d'un punt de la ciutat i per tant garantint la seva accessibilitat sense la necessitat d'agafar transport privat.

Per tant, aquesta missió s'elimina i les organitzacions interessades en continuar treballant en l'impuls de la Ciutat 15 minuts podran seguir contribuint amb les seves aportacions tant a la Missió 1 com a la Xarxa Viladecans em cuida.

En matèria de comunicació i divulgació:

- Millorar la comunicació interna, i més concretament, assegurar que el personal municipal coneix i entén el contingut d'ambdós components del nou marc estratègic de ciutat: l'EV i l'AUL així com els seus alineaments i evitar així que quedi "lluny del dia a dia dels serveis". En aquest sentit, es dissenyarà durant el proper any de desplegament, un pla de comunicació intern i extern tenint en compte els diferents públics objectiu i incloent una pla de difusió.
- Incorporar, de forma sistemàtica, la utilització d'eines més visuals per facilitar la comprensió de tots els documents que es produeixin relacionats amb el desplegament del marc estratègic de ciutat-Viladecans 2030.

En matèria de relació amb els Agents:

- Seguir treballant en la millora de la participació ciutadana en general i, més concretament en:

---

La seva diversitat demogràfica i de perfils.

---

La participació en el desplegament de les Missions Viladecans 2030.

---



